

# Stichwortverzeichnis

- A** Anforderungsprofil 117–118, 163–164, 224  
 Anforderungsprofile 116, 141, 165  
 Arbeitgebermarke 128, 130, 155, 159  
 Aufmerksamkeit 88–91, 119, 262  
 Aufstellung 166, 213, 217, 225–226, 231, 241
- B** Bedarf 15, 73, 110–111, 119, 123, 127, 166, 176, 193  
 Bedarfsermittlung 99, 110–111
- E** Empowerment 38, 233
- F** Fachkräfte 59, 73, 75, 112, 120, 123–124, 127, 130, 139–141, 154, 160, 168, 227, 269  
 Fachkräftemangel 11, 123–125, 145, 269  
 Fachkräftesicherung 51, 125–126, 155, 158  
 Familie 15, 26, 47, 71, 75, 139, 144–145, 154, 161, 165, 185–194, 196, 201–203, 207–208, 210–212, 219–224, 245, 270  
 Familienunternehmen 9, 11, 24, 50, 102, 164–165, 185–192, 194–196, 207, 210, 219–220, 222, 225, 245, 269–272  
 Feedback 41–42, 68, 86, 109, 128, 153, 177, 208, 228, 233–235, 248–250, 259, 261, 265–268  
 Fokus 88–91, 106, 111, 202, 214, 216, 238, 243, 249  
 Fragen 37–40, 56–57, 72, 84–86, 103, 111–112, 119, 124, 155, 174, 201, 218–220, 222, 226, 255, 257, 260–265  
 Führung 11, 19–20, 27, 32, 42, 44–46, 49–50, 60–62, 64–68, 80, 82, 86–87, 107–108, 128, 131, 161, 163–164, 176, 208, 210–212, 217–218, 227, 229, 232, 264, 269  
 Führungskraft 14–15, 31, 34, 40–41, 44, 54, 62, 65–68, 84, 96, 108–109, 129, 157, 161, 164, 166, 175–176, 213, 218, 226–227, 246, 248–249, 255  
 Führungskräfte 8, 10, 20–21, 27, 43, 47, 51–52, 55, 59–60, 62–63, 66–69, 73–75, 78, 80–81, 84–87, 95, 104, 106, 108–109, 127–128, 131, 153, 156, 163, 166–167, 169–170, 178–179, 200–201, 206, 214, 216, 218–219, 227, 229, 231–233, 235–236, 238–239, 242, 255, 260, 265, 271  
 Führungskultur 43, 50, 60, 66–68, 109, 132, 205, 218, 229  
 Führungsmannschaft 30, 43, 54, 59, 61, 63–66, 83–84, 86, 90, 200–201, 206, 211, 219, 226–227, 255, 273  
 Führungsposition 214, 216–218  
 Führungsrolle 66, 68–69, 101, 108–109, 174, 199  
 Führungsverständnis 63–65, 67, 109  
 Funktionsbeschreibung 116–118
- I** Identität 14, 34, 38, 49–50, 53, 91, 135, 160, 189–190
- K** Kompetenzen 37, 43–45, 60, 98, 103, 110–112, 117–119, 131, 136, 144, 155–156, 159–160, 168–173, 215, 218, 227, 232, 235–237, 241–242, 248–249, 254, 271  
 Kompetenzmanagement 168–170, 172, 215, 236, 270
- M** Mittelstand 9–12, 19, 24, 26, 38, 50, 64, 75–76, 82–83, 97, 99, 102–103, 110, 120, 124, 126–128, 132, 136, 138, 145, 148–149, 152, 166, 168, 186, 213–214, 218, 227, 269–271
- N** Nachfolge 20, 47, 97–98, 191–192, 195, 210–211, 219–224  
 Nachfolger 20, 38, 128–129, 191, 210–211, 213–215, 218–224  
 Nachwuchskräfte 10, 54, 104, 119, 129, 138, 143, 149, 152, 157, 226, 231
- P** Performance 13–15, 45–46, 77, 91, 98, 105, 157, 192–193, 200, 203, 228, 231, 241–242, 245–246, 250–258, 260–261, 263–264, 266, 268  
 Personalarbeit 97–101, 103–105, 112, 214  
 Personaleinsatz 121, 163, 165  
 Personalmanagement 96, 99, 101–106, 117–118, 168  
 Personalplanung 97, 120–122, 272  
 Personalstrategie 105, 111, 121, 131, 214
- R** Recruiting 12, 58, 97, 99, 105, 116, 125, 127, 131, 135, 137–139, 143, 145, 150, 157, 202, 218, 271  
 Recruiting-Strategie 131, 139, 218  
 Rollenmodell 204

- S** Spielregeln 15, 47, 52, 166, 178, 193–194, 200, 203–204, 208, 224, 227, 250–253, 256–257  
Spitzenleistung 39, 41, 231, 249  
Strategie 11, 21, 42, 59, 71, 76–79, 83–85, 89, 91, 99, 122, 131, 139, 150, 212, 214, 269
- T** Talentscout 144–146  
Teamkultur 61, 242, 244, 248–249  
Trainer 13–15, 27, 49, 61, 82, 89, 107, 163, 167, 175, 185, 213, 217–218, 225–226, 228  
Trends 12, 35, 71–73, 75, 81, 106, 111, 123
- U** Unternehmensbaum 28–30  
Unternehmensbiografie 28, 31–33  
Unternehmens-Elevator-Pitch 133–134  
Unternehmensidentität 49, 56–57  
Unternehmenskultur 19–21, 29, 50–52, 58–59, 62–65, 74, 112, 121, 128, 132, 136–137, 179, 236, 252, 269  
Unternehmenszeitstrahl 28, 34–36  
Unternehmensziele 77–79, 99, 170, 236, 273  
Unternehmerfamilien 185, 190, 193–194, 201–202, 222
- V** Vision 11, 21, 33, 42, 55, 62, 77–78, 86, 88–90, 126, 135, 205–206, 212, 243, 245, 249
- W** Werte 9, 14, 21, 24, 34, 46–47, 49–57, 59, 65, 76, 115, 128, 130, 132, 135, 185, 210, 212, 218–219, 242, 245, 270–271  
Wurzeln 14, 21, 23–26, 28–31, 34, 38–40, 43–44, 46, 50, 74, 80, 212, 269, 273
- Z** Ziele 21, 33, 59–61, 64, 66, 68–69, 71, 77–82, 85–89, 91, 99, 102, 108, 118, 120–121, 171, 176, 179, 212, 220, 226, 229, 233, 243–245, 247–249, 273  
Zuhören 8, 109, 260–261, 267