

Inhalt

■	Einleitung	9
	Über das Buch	9
	Ziel des Buchs	9
	Zielgruppe	10
	Nötige Voraussetzungen	10
	Aufbau des Buchs	10
	Konventionen und Darstellung	11
■	1 Standards und Normen im Projektmanagement	13
	Übersicht	13
	DIN 69901 und ISO 21500	15
	IPMA Individual Competence Baseline	16
	PMI Project Management Body of Knowledge	18
	PRINCE2®	21
	Agile Standards	24
■	2 Vorgehensmodelle für traditionelles Projektmanagement	29
	Was heißt denn hier traditionell?	29
	Gemeinsamkeiten traditioneller Vorgehensmodelle	32
	Sequenzielle Vorgehensmodelle	38
	Nebenläufige Vorgehensmodelle	42
	Wiederholende Vorgehensmodelle	43
	Praxisbeispiele und Fallstudien	47
■	3 Traditionelles Projektmanagement – Werkzeuge, Methoden und kontinuierliche Aufgaben	51
	Einführung	51
	Projektinitialisierung und Projektdefinition	51
	Projektplanung	77
	Projektsteuerung	101
	Projektabschluss	112
	Kontinuierliche Aufgaben des Projektmanagements	120
	Praxisbeispiele und Fallstudien	154
■	4 Agiles Projektmanagement	161
	Agiles Manifest und agile Werte	161
	Scrum	166
	Kanban	198
	Lean Projektmanagement und Engpasstheorie	218
	Praxisbeispiele und Fallstudien	235

■	5 Hybrides Projektmanagement	241
	Einführung 241	
	Aufbau eines unternehmensindividuellen Vorgehensmodells für erfolgreiches Projektmanagement 248	
	Sequenzielle Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle 264	
	Parallele Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle 269	
	Integrierte Anwendung verschiedener Vorgehensmodelle 278	
	Softwarewerkzeuge in hybriden Projekten 282	
	Praxisbeispiele und Fallstudien 283	
■	6 Führung	307
	Einführung in die Führung und Teamentwicklung 307	
	Ziele der Führung und Teamentwicklung 308	
	Führungskonzepte und -stile 308	
	Teamzusammenstellung und Teamentwicklung 318	
	Kommunikation 323	
	Konflikte und Krisen 327	
	Führung ohne disziplinarische Weisungsbefugnis 330	
	Praxisbeispiele und Fallstudien 345	
■	7 Schnittstellen hybrider Projekte zu Programmen und Portfolios	353
	Überblick 353	
	Methoden der Projektauswahl 355	
	Programmmanagement 360	
	Portfoliomanagement 362	
	Besonderheiten agilen und hybriden Programm- und Portfoliomanagements 365	
	Praxisbeispiele und Fallstudien 369	
■	8 Werkzeugkiste	375
	Einführung 375	
	Initialisierung 378	
	Definition 395	
	P Planung 424	
	S Steuerung 453	
	A Abschluss 493	
■	9 Glossar	501
■	10 Lösungen zu den Praxisbeispielen und Fallstudien	513
	Fallstudie 2.1: Definition von Stage-Gates 513	
	Fallstudie 2.2: Rückverfolgbarkeit beim V-Modell 514	
	Fallstudie 2.3: Prototypenplanung Spiralmodell 516	
	Fallstudie 3.1: Übungsaufgaben zur Projektinitialisierung und -definition 517	
	Fallstudie 3.2: Übungsaufgaben zur Projektplanung 518	
	Fallstudie 3.3: Übungsaufgaben zur Projektsteuerung 520	

Fallstudie 3.4: Übungsaufgaben zum Projektabschluss	521
Fallstudie 3.5: Übungsaufgaben zu den kontinuierlichen Aufgaben des Projektmanagements	522
Fallstudie 4.1: Synchronisation mehrerer Teams	523
Fallstudie 4.2: Kunden- und Architekturanforderungen	525
Fallstudie 4.3: Großprojekt mit Scrum	525
Fallstudie 4.4: Daily Scrum	525
Fallstudie 4.5: Überlastung durch falsche Velocity	526
Fallstudie 4.8: Flussoptimierung	527
Fallstudie 4.9: Kumulativer Fluss	528
Fallstudie 4.10: Engpassauslastung	529
Fallstudie 4.11: Übung Neuplanung eines Projekts nach Critical Chain Projektmanagement	530
Fallstudie 5.1: Kriterien und Auswahl eines unternehmensindividuellen Vorgehensmodells	531
Fallstudie 5.2: Aufbau eines unternehmensindividuellen Vorgehensmodells für erfolgreiches Projektmanagement	532
Fallstudie 5.3: Einführung eines neuen Vorgehensmodells	532
Fallstudie 5.4: Agiles Projektmanagement in der Baubranche	532
Fallstudie 5.5: Traditionelles Projekt mit Kanban	533
Fallstudie 5.6: Agiles oder hybrides Großprojekt?	534
Fallstudie 5.7: Mislungene Einführung eines neuen Vorgehensmodells	536
Fallstudie 6.1: Teamauswahl	537
Fallstudie 6.2: Gesprächsführung	538
Fallstudie 6.3: Projektvision und Beteiligung	539
Fallstudie 6.4: Motivation	540
Fallstudie 6.5: Eskalation	540
Fallstudie 7.1: Projektvergleich mit der Nutzwertanalyse	541
Fallstudie 7.2: Hybrides Programm- und Portfoliomanagement	543

