

# Stichwortverzeichnis

## A

ABC-Analyse 149–151, 204  
Abfall, Vermeidung 362  
Abhol- und Zustellkosten  
30–31  
Abrollcontainer-  
Transportsystem 312  
Absatzplan 183  
Absatzprognose 54, 97, 355  
aggregierte 94  
Abteilungsdenken 54  
After Sales Service  
Management 292  
A-Güter 179, 204  
Aktuator 331  
Altauto 386  
Entsorgungs- und  
Verwertungsweg 326  
Altauto-Recycling 386  
Altautoverordnung 386  
Änderungswunsch 100  
Anforderungskatalog 68  
Angebotserstellung 43, 90  
Angebotskalkulation 43,  
111, 355  
Angebotspreis 54, 85  
Angebotsprüfung, formale  
188  
Angriffssicherheit 335  
Anlieferung  
produktsynchrone 379  
punktgenaue 379  
Anschaffungswert 261  
Arbeitsverteilung 164  
Archivierungsvorgabe 75  
ATP 107–108  
Aufbauorganisation 42  
Auftragsdurchlauf 32–33  
Auftragsfreigabe 163  
Auftragsgewinnung 89  
Auftragsgewinnungsprozess  
89, 92, 116–117  
Auftragsproduktion 218  
Auftragsvolumen 101  
Augmented Reality 332  
Ausfallbedingung 72  
Ausfallteil 99, 127  
Ausschreibung  
funktionale 186  
Ausschuss 369  
Autoindustrie, japanische  
381  
Automatisierung 329

Automobilindustrie, US-  
amerikanische 381  
Available to Promise 107  
Available-to-Promise-  
Berechnung 110  
Available-to-Promise-  
Bestand 110  
Available-to-Promise-  
Lagerbestand 109

## B

Badewannenkurve 97  
Bahn 273  
Barverkaufspreis 86, 111  
Bauelement 76  
Baukastenstückliste 77  
Bedarf  
Klärung 168  
regelmäßiger 203  
schwankender 203  
unregelmäßiger 204  
Bedarfsermittlung 121, 129,  
137  
programmorientierte 129  
Bedarfsprognose 97, 99  
Bedarfsträger 259  
Beförderungsleistung 272  
Beförderungsmengen 272  
Bereitstellungslager 259  
Beschaffung 54, 357  
bedarfsorientierte 356  
Definition 167  
produktionsprogramm-  
orientierte 356  
verbrauchsorientierte 150,  
152  
Beschaffungskosten 138,  
170, 200  
Beschaffungsmanagement,  
strategisches 204  
Beschaffungsmarkt-  
forschung 168  
Beschaffungsoptionen 96  
Beschaffungsprozess 169,  
173  
Beschaffungsstrategie 98,  
212  
Beseitigung 314  
Bestand 43  
verfügbarer 109  
Bestandsrechnung 140  
Bestellkosten 201  
Bestellmenge

optimale 141, 146–147,  
152  
optionale 145  
variable 152  
Bestellpunktverfahren 151  
Bestellrhythmusverfahren  
152  
Bestellstrategien 152  
Bestellung 90, 99  
Betriebssicherheit 335  
Bewegungsdaten 339  
Bewegung, unnötige 50  
Bewertungskriterien  
191–192  
Bezugsquellenverzeichnisse  
185  
B-Güter 204  
Big Data 336, 338–339, 341  
Binnenschiff 274  
Block- und Zeilenlager 260  
break-down maintenance  
234  
Bruttobedarf 130  
Bruttogewinn 33  
Bundesverfassungsgericht  
337

## C

CAD-System 75  
call-off 208–209  
CAO-System 95  
Capacity Requirements  
Planning 122  
Cause and Effect Diagram  
83  
component sourcing 204  
Computer Aided Design 342  
Computer Aided Ordering  
95  
CRM 102  
Cross Docking 291, 383–384  
Customer Relationship  
Management 102

## D

Darstellung, zeichnerische  
75  
Daten  
strukturierte 337  
unstrukturierte 337  
Datenmanagementsystem  
334  
Datenschutz 336

Datensicherheit 333, 336  
 Debitorenmanagement 101  
 Debitorenrisiko 338  
 Defekt 50  
 Definition 27  
 delivery call-off 208–209  
 Demontage 326  
 Demotivation 371  
 Deponierung 362  
 Deponieverbot 328, 386  
 Deregulierungseffekt 273  
 Dezentralisierung 348  
 DHL 265  
 Dienstleistung, persönliche 334  
 Digitalfotografie 61  
 DIN EN ISO 9000 ff. 49  
 Disposition 4, 2, 107  
 Dispositionsstufe 132–133  
 Distributionslager 266, 332  
 Distributionslogistik 55  
 Distributionsprozess 257  
 Distributionsstruktur 263–264, 360  
 Distributionssystem 360  
 Distributionszentrum 290, 383  
 Dokumentation 352  
 Durchlaufterminierung 121, 158  
 Durchlaufzeit 107, 132–133, 161–162, 216, 220, 227, 241  
 Durchlaufzeitverkürzung 161  
 Durchschnitt gewichteter gleitender 126  
 gleitender 125–126

**E**

Echtzeit 336  
 Efficient Consumer Response 382–384  
 Eigenfertigung 357  
 Eigenschaft, technische 65  
 Einkauf 357  
 Definition 168  
 Einkaufskooperation 184  
 Einstandspreis 113, 177–178, 191–192, 197, 202, 261  
 Eintrittswahrscheinlichkeit 52, 84  
 Einwegverpackung 386  
 Einzelhandel 92  
 Electronic Data Interchange 384  
 Elektro-Altgeräte-Register 310  
 Elektronikschrott 299–300, 303, 306, 361

Elektroschrott 299–300, 303, 306, 361  
 Quelle 303  
 Verursacher 303  
 Emissionen 33  
 EN 185  
 Energieverbrauch 347  
 Engineering, digitales 333  
 Entsorgungskonzept 362  
 Entsorgungsstrategie 313, 362  
 Entwicklungsprozess 78  
 Entwicklungs- und Produktionskosten 68  
 Entwicklungszeit 70, 367  
 Entwicklungsziel 364  
 Epidemie 340  
 Erdbeobachtung 337  
 Ersatzbedarf 96  
 Ersatzteil 97–98, 365  
 Bedarf 97  
 Ersatzteillogistik 127, 342  
 Ersatzteilmanagement 342  
 Europäische Norm 185  
 Export- und Importzölle 344

**F**

Fabrik, menschenleere 329  
 Fabrikplanung 333  
 Fach-Regallager 260  
 Failure Mode and Effects Analysis 79  
 Fehler  
 kritische 80  
 potenzielle 80  
 Fehlermöglichkeits- und -einflussanalyse 79  
 Fehler- und Fehlerfolgekosten 79  
 Fehlerursache 80–81, 83–84  
 Fehlmengenkosten 154  
 Fernverkehr 346  
 Fertigproduktlager 54  
 Fertigungsablauf 44, 382  
 Fertigungsgemeinkosten 33, 384  
 Fertigungskosten 85  
 Fertigungslos 161  
 Fertigungsmaterial 370  
 Fertigungsmaterialkosten 33–34  
 Fertigungszelle 382  
 Feuerwehrprinzip 370  
 FIFO 240  
 finite call-off 208  
 first in first out 240  
 First Party Logistics Provider 285

Flächennutzungsgrad 261  
 Fließfertigung 161  
 FMEA 79–80, 83  
 Fokussierung 367  
 Folgeprozess 351  
 Ford, Henry 354  
 Foreward Auction 187  
 Forschungs- und Entwicklungsabteilung 363  
 Fourth Party Logistics Provider 288  
 Freilager 259  
 Fremdbezug 175  
 Front Loading 72  
 Führungskraft 371  
 Funktion, geplante 87

**G**

Gemeinkosten 177  
 Gesamtanlageneffizienz 231–232, 236–237  
 Gesamtkosten 29  
 Gesamtkostenbetrachtung 30  
 Gesamtvermögen 172  
 Geschäftsmodell 30  
 Geschäftsprozess-optimierung 338  
 Gewerbeabfallverordnung 385  
 Gewichtungsfaktor 126  
 Glättung, exponentielle 126  
 Glättungsfaktor 127  
 Global Positioning System 336  
 global sourcing 205  
 Güterstruktureffekt 273  
 Gütertransport, Straße 275  
 Güterwerteffekt 272  
 Gut, höherwertiges 30

**H**

Haftungsrisiko 315  
 Halbfabrikat 370  
 Halle 54 329  
 Haltbarkeitsdatum, abgelaufenes 382  
 Handelslogistik 36  
 Hebelwirkung 170, 173  
 Herstellkosten 86, 111  
 Herstellung 351  
 Hochrechnung 127  
 Hoch-Regallager 260  
 Hypothese 369

**I**

Imagerisiko 315  
 Incoterms 112, 184  
 Individualverkehr 285

Industrie 4.0 329–331, 347  
 Industrielle Revolution 330  
 Informationsleistung 312  
 Informationstechnologie 36, 331, 335  
 Informations- und Kommunikationstechnik 329  
 Infrastruktur, kritische 285  
 Innovationszyklus 366  
 Insellösung 29  
 Inspektion, autonome 238  
 Instandhaltung 216, 231, 233, 236–237  
 ausfallorientierte 338  
 autonome 236, 238  
 vorbeugende 234  
 zustandsorientierte 235  
 Instandhaltungsstrategie 233–234  
 Instandsetzung, ausfallbedingte 234  
 International Commercial Terms 111  
 Internationale Handelsklauseln 112  
 Internationale Organisation für Normung 185  
 Internationale Zivilluftfahrtorganisation 285  
 Investitionsgut 91  
 Ishikawa-Diagramm 83  
 ISO 185

## J

Jones, Daniel 381  
 just in sequence 210, 212–213, 379–380  
 just in time 204–205, 208–209, 212–213, 258, 379–381, 384

## K

Kaizen 238, 247–249  
 Kalkulationsschema 86  
 Preis 111  
 Kanban 224–227, 229  
 Kapazität 48  
 verfügbare 356  
 Kapitalbindung 31, 173–174, 207, 368  
 Kapitalbindungskosten 31, 92, 129, 138  
 Kapitalumschlag 171–172  
 Kapitelbindung 281  
 Kassahandel 179  
 Kästchendenken 43  
 Käuferverhalten 355  
 Kaufkraft 93  
 Kenngröße 369

Kerngeschäft 68  
 Kernkompetenz 174–176, 377  
 Key Account Manager 101  
 Kommissionierprozess 81  
 Kommissionierung 51, 55, 80–81, 332  
 Kompetenz, soziale 372  
 Komplexität, Beherrschung der 68  
 Komponenteneinkauf 204  
 Konsignationslager 207  
 Konstruktion 78  
 Konstruktionsänderung 344  
 Konstruktionsprozess 75  
 Konstruktionszeichnung 343  
 digitale 348  
 Konsumgut 91  
 Kontingentierung 137  
 Kontraktlogistik 287  
 Konzeptpapier 365  
 Konzeptspezifikation 62  
 Kosten, direkte 114, 177  
 Kostenreduzierung 35, 39, 85, 87  
 Kostenrisiko 315  
 Kostenstellenkosten 371  
 Kraftstoffverbrauch 346  
 Kreativität, ungenutzte 51  
 Kreislaufwirtschaft 297, 300, 315, 323, 325, 361  
 Kreislaufwirtschaftsgesetz 300, 313, 321, 361, 385  
 Kunde 44  
 Anforderungen 266  
 individueller 355  
 Kundenanalyse 364  
 Kundenanforderung 65–66, 353, 359, 363, 382  
 Kundenanfrage 42–43, 99, 110  
 Kundenbedürfnis 364  
 Kundenbefragung 353  
 Kundenbestellung 99  
 Kundenbeziehungsmanagement 102  
 Kunden-Cluster 91  
 Kundendatenbank 103  
 Kundenfrequenz 38  
 Kundennachfrage 380  
 Kundennutzen 364, 378  
 Kundenorientierung 54, 338  
 Kundenpotenzial 92  
 Kundentreue 39  
 Kundenverhalten 353  
 Kundenwert 101–102  
 Kundenwunsch 358  
 Kundenzufriedenheit 103, 339

Befragung 103–104  
 Kundenzufriedenheitsportfolio 105  
 Kunststoffverwertung 327  
 KVP 243

## L

Lager 206  
 gedeckte 259  
 Lagerart 259  
 Lagerbestand 42, 106, 206, 370  
 durchschnittlicher 145  
 nicht benötigter 50  
 Verzicht auf 381  
 Lagerkosten 129, 139, 141, 145–147, 157, 200, 204  
 Lagerproduktion 217  
 Lagerrisiko 162  
 Lagerstufe 262  
 Lagertyp 260  
 Lagervorrat 357  
 Länderrisiko 114  
 Lastenheft 62, 74, 184, 186–187  
 Lean Management 36, 50, 226, 236, 241, 243–244, 249, 253, 380–381  
 Lean Product Development 71, 364, 376  
 Lean Production 381–382  
 Lebensdauer 366  
 Lebensmitteleinzelhandel 36–37, 93  
 Leistungsdaten 365  
 Leistungsindex 232  
 Leistungsindikator 45–46, 50  
 Leistungsvereinbarung 45–46, 50  
 Leitungsindikator 46  
 less than truck load 289  
 Lieferant 44, 67, 81, 184, 267  
 Integration 367  
 Integration in die Produktplanung 68  
 Lieferantenauswahl 357  
 Lieferantenbeziehung 179, 181, 196, 199, 203  
 Lieferantenintegration 68  
 Lieferantenmanagement 377  
 partnerschaftliches 378  
 Lieferantenmarkt 357  
 Lieferbereitschaftsgrad 153  
 Lieferkondition 54  
 Lieferservice 267, 281, 283  
 Lieferterminbestimmung 120, 128

Liefertermin, Wunsch des Kunden 43  
 Liefertreue 173  
 Lieferziel 357  
 Listenverkaufspreis 86, 111  
 Local Content 184  
 local sourcing 205  
 Logistikdienstleister 284  
 Logistikkette 38  
 Logistikkosten 38  
 Logistikleistung 357  
 Logistiknetzwerk 55, 317, 341–342  
 Losgröße 107–109, 128, 135, 145–147, 200, 207, 346  
 optimale 200  
 Lösungsalternative 87  
 Lösungsvorschlag 88  
 Luftfracht 30–32, 276  
 Kosten 31  
 Luft- und Raumfahrt 342

## M

Machbarkeit, technische 77–78, 354  
 Make or Buy 175, 177–178  
 Manufacturing Resource Planning 122  
 Markt  
 anonymer 91, 355  
 kundenanonymer 92  
 kundenindividueller 355  
 Markteinführung 60  
 Marktpotenzial 338  
 Marktrecherche 353  
 Marktsondierung 89  
 Massengut 30, 257–258, 274–275  
 Massenprodukt 358  
 Massenproduktion 219, 381  
 Master Production Planning 122  
 Materialbedarf 122, 128, 131, 133  
 Materialbedarfsplanung 131–132, 134–136, 148–149, 154, 174, 183  
 Materialbestand 204, 379  
 Materialfluss 28  
 logistischer 308  
 Material Requirements Planning 122  
 Material- und Informationsfluss 27–28  
 Materialverbrauch 204  
 Materialwert 204  
 Materialwirtschaft 45  
 Meldebestand 143–144, 151, 154  
 Mengenplanung 121, 153  
 Mengestückliste 77

Methode 101–102  
 Metro Group Logistics 288  
 Mikro-Absatzprognose 95  
 Milchflaschen-Prinzip 238  
 Milk Run 262, 290  
 Milk-Run-Prinzip 238  
 Mindestbestellmenge 96  
 Mindesthaltbarkeitsdatum 367  
 Mitarbeiter 371  
 Mittelwert 52  
 Modul 68  
 funktionsfähiges 367  
 Modularisierung 365  
 modular sourcing 205  
 Moduleinkauf 204, 206  
 Montageprozess 368  
 MRP 122  
 multiple sourcing 205

## N

Nachfolgeprodukt 61  
 Nachfrageprognose 109  
 Nachfragerückgang 370  
 Nahverkehr 346  
 Naturkatastrophen 342  
 Navigationssystem 338  
 network-enabled remote service 294  
 Netzwerk, entsorgungslogistisches 325  
 Neuentwicklung 353  
 Nichteisenmetalle 327  
 Notfallkonzept 212–213  
 Nutzungsdauer 366  
 Nutzwertanalyse 190, 268–269, 271

## O

Obsoleszenz 366  
 on condition monitoring 235  
 open book policy 202  
 Organisation 41  
 funktionale 41, 43, 45, 47, 54  
 Original Equipment Manufacturer 67  
 Overall Equipment Effectiveness 232

## P

Paletten-Regallager 260  
 Pay-on-Production 294  
 Perfektion, Streben nach 372  
 Persönlichkeitsrecht 336  
 Pflichtenheft 74, 184, 187  
 Pflichtpfand 386  
 Pharmaindustrie 354

Planendtermin 158  
 Planungsmethode 128  
 Plausibilitätsprüfung 84  
 Pokémon Go 331  
 Portfolio Total Cost of Ownership 115  
 Preiselastizität 295  
 Preiskalkulation 355  
 preventive maintenance 234  
 Primärprodukt 293  
 Problemlösung 83  
 process owner 43, 49  
 Produkt  
 innovatives 60  
 kundenindividuelles 358  
 marktfähiges 59  
 verbrauchtes 361  
 Produktanforderung 64  
 Produktbeschreibung 66  
 Produkteigenschaft 62  
 Produktentwicklung 60, 63, 67–68, 353, 363–364, 376–377  
 Methoden 69  
 Produktentwicklungsprojekt 378  
 Produktentwicklungsprozess 71, 78, 363, 376  
 Produktidee 62, 353  
 Produktinnovation 62  
 Produktinnovationen 352  
 Produktion  
 Internationalisierung 273  
 kontinuierliche 358  
 kundenanonyme 91  
 kundenindividuelle 91  
 Produktionsabfall 345–346  
 Produktionsabschluss 360  
 Produktionsanlaufkosten 114  
 Produktionsauftrag 128, 133, 148  
 Produktionsausfall 336  
 Produktionskapazität, Auslastung 367  
 Produktionskonzept, flexibles 330  
 Produktionsplan 163–164, 183, 209, 379  
 Produktionsplanung 54, 119–121, 128, 163, 167, 174, 355–356, 380  
 Produktionsplanungssystem 209  
 Produktionsprogramm 54, 119, 121–122, 128  
 Produktionsprogrammplan 128, 130, 134, 159, 209  
 Produktionsprogrammplanung 128

Produktionsprozess 358–359, 381  
 Produktionsstandort 360  
 Produktionssteuerung 54, 215, 222, 227–228, 230, 253  
 Produktionssynchron 370  
 Produktionssystem, cyber-  
 physisches 334  
 Produktionsvorbereitung 163  
 Produktivität 371  
 Produktkalkulation 54, 85  
 Produktlebenszyklus 60, 63  
 Produktplanung 63  
 Produktveränderung 352  
 Produktverbesserung 62, 352  
 Profil-Absatzprognose 94  
 Prognose 120, 122, 124–125, 127–128, 154–155  
 Prognosemodell 340  
 Prognoserechnung 355  
 Prognoseverfahren 124–126  
 Prognosewert 126–127  
 Projektmanagement 69  
 Prototyp 54, 70, 353–354  
 Prozess 43  
 unnötiger oder falscher 50  
 Prozessablauf, Entsorgung 298  
 Prozessbeherrschung 52, 369  
 Prozessbesitzer 49  
 Prozessdesign 68  
 Prozessdokumentation 49  
 Prozessergebnis 53  
 Prozesskette 90, 92  
 Prozessmanagement 45–47, 51  
 Prozessorganisation 41, 47–48, 351  
 Prozessverantwortlicher 43  
 Prozessverbesserung 51  
 Pull-Prinzip 228–229, 238, 240, 252  
 Punktbewertungsverfahren 190  
 Punktwertverfahren 190  
 Push-Prinzip 222

## Q

Qualitätsmerkmal 62  
 Qualitätsrate 232  
 Qualitätsstandards 173  
 Qualitätsverbesserung 379  
 Quality Function Deployment 63, 353

## R

Rabatt 111  
 Radiofrequenz-Identifikationssystem 83, 332, 334  
 Rahmenvertrag 208  
 Raumnutzungsgrad 261  
 Recycling 55, 298, 301, 306, 313, 316–317, 366, 371  
 Bewertungsgrundsatz 323  
 chemisches 328  
 Fahrzeuge 326  
 metallurgisches 327  
 von Altautos 326  
 Recyclingstufe 321  
 Redistribution 316  
 Reduzierung 314  
 Reedereien 284  
 Referenzarchitekturmodell  
 Industrie 4.0 334  
 Regallager 260  
 Regionallager 360  
 Reklamationshäufigkeit 101–102  
 Reparatur 366  
 Reparaturfreundlichkeit 371  
 Reparaturkosten 371  
 Reparaturvorgang 365  
 Restmaterial 345  
 Return on Investment 170–173  
 Reverse Auction 187  
 Revision 49  
 RFID 83  
 Risiko, politisches 115  
 Risikoprioritätszahl 82  
 Rohmaterial 343  
 Rohrleitung 278, 285  
 Rohstoff 370  
 Roos, Daniel 381  
 Routenplanung 338  
 Rückführung 325, 361  
 Rücknahme 55  
 Rückrufaktion 79  
 Rückwärtsterminierung 128, 133, 158  
 Rüstkosten 138, 145–146, 200–201  
 Rüstvorgang 163  
 Rüstzeit 162  
 Rüstzeiten 241–242  
 Rüstzeitreduzierung 162

## S

Sales & Operations Planning 122  
 Sammelquote 304  
 Sättigungsphase 61  
 Schichtenmodell 334  
 Schiebe-Prinzip 222, 358, 368  
 Schienenverkehrsunternehmen 284  
 Schlüsselprozess 48, 53  
 Schredderverfahren 328  
 Schüttgutlager 260  
 Scoring-Methode 101  
 Scoring-Modell 190–195, 358  
 Second Party Logistics  
 Provider 286  
 Seeschiff 277  
 Selbsteintritt 287  
 Selbstkosten 86, 111  
 Sensor 331, 340–341  
 Serienproduktionsvolumen 99  
 Servicegrad 153, 157  
 Set-Based Concurrent  
 Engineering 72–73  
 Sicherheitsbestand 136, 141, 143–144, 155–157  
 Sicherheitsbestände 280  
 Silodenken 43  
 Silolager 261  
 Simulationsrechnung 171  
 Simultaneous Engineering 70–71  
 Single Minute Exchange of  
 Die 240, 242  
 single sourcing 205  
 Skaleneffekt 318  
 Skonto 111  
 Small Train 240  
 SMED 241–242  
 Sofortbildkamera 61  
 Sortierung 259  
 Spedition 284, 287  
 Speziallager 261  
 Spezifikation 66  
 Spracherkennung 340  
 Squeeze-Strategie 197–198, 203  
 Stammdaten 100  
 Standardisierung 67, 334  
 Standortauswahl, Faktor 266  
 Standortentscheidung 268  
 Standortfaktor 268  
 Standortfaktoren 361  
 Standortregion 361  
 Standortstrategie 37  
 Steuerung, speicherprogrammierbare 335  
 Stichprobenkontrolle 82  
 Stillstandszeit 231, 234, 341  
 Stock Keeping Unit 93  
 Straßentransportunternehmen 284  
 Streuung 52  
 Struktur, logistische 307  
 Strukturstückliste 76

Stückliste 76  
 Supermarktregal 239–240  
 Supplier Managed Inventory 206, 208  
 Supply Chain 28, 79, 203, 207, 370, 382–385  
 Supply-Chain-Partner 385  
 Systemkomponente 68  
 System- und Modulbildung 67–69  
 Szenariotechnik 34

**T**

Tageswert 261  
 Takt Time 229, 251  
 Tanklager 261  
 Target Costing 86  
 Target Pricing 86  
 Technologietransfer 183  
 Teilprozess 351, 380  
 Terminplanung 356  
 Textanalyse, semantische 340  
 Third Party Logistics Provider 286  
 Time-to-Market 181  
 Toleranz 368  
 Total Cost of Ownership 113  
 Total Productive Maintenance 236–237  
 Total Quality Management 236–237  
 Tourenoptimierung 339  
 Tourenplanungssystem, dynamisches 338  
 Toyota-Produktionssystem 73  
 Trade-off-Kurve 72  
 Traffic Management Channel 339  
 Transformationsprozess 45, 49  
 Transport  
 Dauer 31  
 unnötiger 50  
 Transportkette 257, 277–284, 288–291, 341  
 Transportkosten 30, 265, 267–268, 272, 280–281, 360  
 Transportmittel 361  
 Transportverwaltungssystem 341  
 Transshipment 291, 384  
 truck load 290  
 Typisierung von Filialen 94

**U**

Überlappung 161  
 Überproduktion 50  
 Überstunde 34  
 Umsatzkosten 177  
 Umsatzkurve 60  
 Umsatzrendite 33–35  
 Umsatzsteigerung 36  
 Umweltentlastung 346  
 Umweltwirkung 347  
 Unit Load Devices 276  
 Unternehmensdaten 357  
 Unternehmensorganisa-  
 tion 41  
 Unternehmensphilosophie 380  
 Ursache-Wirkungs-  
 Diagramm 83  
 Ursache-Wirkungs-  
 Zusammenhang 369

**V**

Variante 67  
 Variantenfertigung 86, 345  
 Variantenstückliste 77  
 Variantenzahl 344  
 Vendor Managed Inventory 208  
 Verbesserung  
 kontinuierliche 52, 238, 242–243, 250, 360  
 Prozess der kontinuierlichen 247  
 Verbesserungsmaßnahme 373  
 Verbesserungsprojekt 372  
 Verbesserungsvorschlag 372  
 Verbesserungsvorschlags-  
 wesen 372  
 Verbrauchskurve 203  
 Verbrennung 362  
 Verfügbarkeitsrate 231–232  
 Verkaufspreis 85  
 Verkehr, öffentlicher 285  
 Verkehrsflugzeug 365  
 Verkehrsinfrastruktur 361  
 Verkehrsstörungen 339  
 Verkehrsträger 30, 273, 278, 361  
 Verkehrsträgerwahl 282  
 Verkehrswege 285  
 Vermeidung 314  
 Vernetzung  
 horizontale 332  
 vertikale 332

Verpackungskosten 111  
 Verrechnungswert 262  
 Verschleißteil 99  
 Verschwendung 45, 50–51, 54, 244, 250–252, 359, 370–371  
 Versorgungskette 28, 200, 202, 352, 355, 368, 377  
 logistische 378  
 Versorgungssicherheit 173  
 Verteilung 351  
 Vertrieb 101  
 Vertriebskanal 355  
 Vertriebskosten 111  
 Vertriebsprozess 354  
 Verwaltungskosten 111  
 Verwendung 314, 362  
 Verwendungsnachweis 77  
 Verwertung 55, 314, 362  
 Verwertungsprozess 322  
 Verwertungsquote 304  
 Verwertungsstufe 321–323  
 Vision 365  
 Visualisierung 84  
 Vorlaufverschiebung 133–134, 153  
 Vorzugsstrategie 205

**W**

Wachstumsphase 60  
 Wartezeit 50  
 Wasserfallmodell 69, 375  
 Weiterverwendung 307  
 Welt  
 reale 330–331  
 virtuelle 330  
 Werkstattfertigung 161  
 Werkstattproduktion 219  
 Werkverkehr 284  
 Wertanalyse 86–88  
 Wertschöpfung 51, 360  
 Wertschöpfungsablauf 380  
 Wertschöpfungskette 29, 348, 370  
 Wertschöpfungstiefe 67  
 Wertstoff 366  
 Wertstrom 243, 251–252  
 Wertstromanalyse 251  
 Wettbewerber 61, 94  
 Wettbewerbervergleich 65  
 Wettbewerb, markt-  
 wirtschaftlicher 181  
 Wettbewerbsfähigkeit 361  
 Wettbewerbsvergleich 66  
 Wettbewerbsvorteil 52, 68

Wiederbeschaffungswert 261  
Wiederverwendung 307  
Wiederverwertung 361  
Wirtschaftlichkeit 33–34  
Wirtschaftskreislauf 385  
Womack, James 381

## X

X-Güter 204  
XYZ-Analyse 203

## Y

Y-Güter 204

## Z

Zahlungsbereitschaft 86  
Zahlungsgewohnheit 102  
Zahnpastatuben-Dilemma  
197  
Zeichnung 74  
Zentralisierungsgrad 259

Zertifizierung 49  
Z-Güter 204  
Zieh-Prinzip 223–224, 358,  
380, 385  
Zielkonflikt 65  
Zielkosten 86  
Zielverkaufspreis 86, 111  
Zoll- und Frachtkosten 111  
Zykluszeit 229, 232, 240,  
251













