

Stichwortverzeichnis

A

ABAP 145
ABC (Activity Based Costing) 84
ABC-Analyse 178
Abgrenzungsbuchung 72
Abschreibung, lineare 107
Abschreibungen auf Finanzanlagen 101
Abweichungsanalyse 28, 61, 64, 270
Abweichungsursache 63
Abzinsung 317
Activity Based Costing 355
Aftermarket 355
Aggregieren 157
Aktivseite 104
Allowable Costs 134
Anderskosten 72
Anlagespiegel 117
Anlagevermögen 105, 106
Anlagevermögen 258
Annuität 197
Anpassungsmaßnahmen 64
Anschaffungskosten 105, 108
Asset Management 355
Audit 278
Aufwand 71, 92
Aufwandsrückstellungen 114
Aufwendungen
sonstige betriebliche 100

B

Balanced Scorecard (BSC) 276, 319
Barliquidität 241
Barwert 196
Basel II 224
BCG-Matrix 303
Behavioral Controlling 315, 316
Behavioral Economics 316
Benchmark 355
Benchmarking 263
Benchmarking-Partner 266
Berichtswesen
externes 159
internes 161
Best Case 272, 355
Best Practice 271, 355
Beteiligung 309
Beteiligungscontrolling 309,
operatives 310
strategisches 310, 313
dezentrales 313
zentrales 313
Betriebs- und Geschäftsausstattung 107
Betriebsabrechnungsbogen 75
Betriebsergebnis (EBIT) 100

Beyond Budgeting 344
Bilanz 28, 91, 103, 237
Bilanzanalyse 232
Bottom-Up-Ansatz 136
Break Even 355
Break-Even-Analyse 185
Break-Even-Point 185
Bruttoergebnis vom Umsatz 99
Buchhaltung 71
Budget 28, 48
Budgetary Slack 321
Budgetreserven 320
Budgetverantwortung, dezentrale 327
Business Case 29, 169, 184
Business Intelligence 149
Business Reengineering 356

C

Cashflow 197
Change Management 356
Cockpit Charts 29, 171
Compliance Management 356
Conjoint-Measurement 133
Continuous Improvement 320
Continuous Improvement Process 140
Corporate Governance 356
Cost Center 356
Customer Relationship Management (CRM)
149, 348, 356
Cycle Time 283

D

Data Mining 149
Data Warehouse 31, 146
DBU 194
DCF-Methode 198
Deckungsbeitrag 122
Deckungsbeitragsrechnung 28, 122, 125
einstufige 127
mehrstufige 127
Degenerationsphase 302
Diskontierter (abgezinst) Cashflow (DCF)
198
Dreiviertelmehrheitsbeteiligung 310
Drifting Costs 136
Due Diligence 356
Du-Pont-System 256

E

EBIT 100, 357
EBITDA 357
eCommerce 191
Economies of scale 178

Eigenkapital 111
 Eigenkapitalquote 251
 Eigenkapitalrentabilität 233
 Einführungsphase 302
 Eingliederungsbeteiligung 310
 Einkaufscontrolling 30, 177
 Einzelkapitelquote 247
 Einzelkosten 68, 72, 83
 Entwicklungskosten 97, 98
 eProcurement 179
 Erfolgsfaktoren, strategische 297
 Erträge
 aus Beteiligungen 100
 sonstige betriebliche 99
 Ertrag 71, 92
 Erzeugnis
 fertiges 109

F

Fertigungseinzelkosten 96, 97
 Fertigungsgemeinkosten 96, 98
 Finanzanlagen 108
 Finanzergebnis 101
 Finanzperspektive 281
 Firmenwert 106
 First Pass Yield 282
 Fixkostenblöcke 130
 Fluktuationsrate 220
 Flussdiagramm 61
 Forderungen
 aus Lieferungen und Leistungen 110
 kurzfristige 243
 Forecast 165
 Forecasting 29
 Formatierung
 bedingte 338
 Framing 316
 Fremdkapital 236
 kurzfristiges 241
 Fremdkapitalquote 248
 Fremdkapitalzinsen 97
 Frühwarnsystem
 hochrechnungsbasiertes 307
 indikatorenbasiertes 307

G

Gemeinkosten 68, 72, 77, 83
 Gemeinkostenanteil 79
 Gesamtkapital 236, 258
 Gesamtkapitalrentabilität 236
 Gesamtkostenverfahren 92, 93
 Geschäftsbericht 159
 Geschäftswert 106
 Gewinn- und -Verlust-Rechnung 28, 71, 92, 105
 Gewinnrücklage 113
 Gewinnvortrag 113
 Grundkapital 112
 GuV 91, 95, 237

H

Handelsgesetzbuch 91
 Hauptkostenstelle 74, 78
 Hauptprozess 85
 Herstellkosten 78
 Herstellungskosten 80, 96, 97, 105, 108
 HGB 96, 103
 Hilfskostenstelle 74
 Homo oeconomicus 315, 317
 Hoshin Planning 320

I

IAS/IFRS 103
 IFRS 94, 95, 97
 Information-Overload 312
 International Accounting Standards 118
 International Financial Reporting Standards 118
 Investitionscontrolling 30, 195
 Investitionsplanung 196
 Ist/Ist-Vergleich 102
 Isterwartung 36, 64
 Istkosten 57
 Istwert 64
 IT-Controlling 30, 208

J

Jahresüberschuss 101, 113
 Jahresabschluss 28, 91
 Jahresfehlbetrag 101, 113
 Jahresüberschuss 251

K

Kaizen 140, 358
 Kalkulationszuschlagssatz 78, 79
 kalkulatorischer Unternehmerlohn 72
 Kameralistik 326
 Kanban 346
 Kapital, gezeichnetes 112
 Kapitalgesellschaften 103
 Kapitalrücklage 112
 Kapitalumschlag 257, 259
 Kapitalwertmethode 317
 Kennzahl 231
 Kennzahlensystem 254
 Key Accounts 191
 Key Performance Indicators 161
 Kick-off-Meeting 204
 Knowledge Management 349
 Konsolidierung 42, 45, 47
 Kontrollprozess 56
 Konzerncontrolling 313
 Kosten 68, 72
 Anderskosten 72
 Einzelkosten 68
 fixe 122
 fixe Kosten 68
 Gemeinkosten 68

Kostenart 71
 leistungsmengeninduzierte 88
 leistungsmengenneutrale 88
 variable 68, 122
 Kosten- und Leistungsrechnung 67
 Kostenart 63
 Kostenartenplan 49
 Kostenartenrechnung 31, 68, 84
 Kostenprozessrechnung 84, 89
 Kostenrechnerische Korrekturen 72
 Kostenrechnung 68, 70, 83
 Kostenstellen 83
 Kostenstellenplan 73
 Kostenstellenrechnung 31, 68, 73
 Kostenträgerrechnung 68, 76, 84
 Kostenträger 328
 Kostenträgerplan 328
 Kostenträgerrechnung 31
 Kostentreiber 87
 KPI 358
 Kundenperspektive 276, 283

L

Lagebericht 159
 Landesrechnungshof 327
 Lean Management 358
 Leistungen 72
 Leistungsverrechnung
 innerbetriebliche 74
 Lenin 55
 Lenkungsausschuss 203
 Lern- und Entwicklungsperspektive
 276
 Lernperspektive 283
 Life-Cycle-Berechnung 186
 Liquidität 241

M

Management by Objectives 358
 Management-Informationssystem 149
 Marktanteil, relativer 304
 Marktsättigung 166
 Materialeinzelkosten 78, 96, 97
 Materialgemeinkosten 96, 98
 Mehrheitsbeteiligung 310
 Meilenstein 202, 358
 Migrationskosten 213
 Minderheitsbeteiligung 310
 Monatsabschluss 72
 Monatsscheibe 60
 Month To Date (MTD) 60
 Motivation
 extrinsische 317
 intrinsische 317

N

Neue Steuerungsinstrumente 325
 Neue Steuerungsmodelle 325
 Neutraler Aufwand 72

Niederstwertprinzip 106
 Nutzungsdauer 108

O

Obligationenrecht 92, 97, 103
 Ökobilanz 349
 On Time Delivery 282
 Online Analytical Processing 147
 Opportunity Management 359
 Organizational Slack 321, 323
 Orwell 55
 Outsourcing 213, 359
 Outtasking 359
 Overhead 359

P

Package Deals 139
 Passivseite 104
 Pay for Performance 317, 318
 Personalcontrolling 30, 215
 Perspektive
 finanzielle 276
 Pivot-Tabelle 337
 Plan-Ist-Vergleich 102
 Plankosten 58
 Planung
 Absatzplanung 41
 Investitions- und Finanzplan 47
 Operative Planung 36
 Strategische Planung 36
 Taktische Planung 36
 Planung, operative 312
 Planung:Einkaufsplanung 46
 Planung:Produktionsplanung 44
 Planungsprozess 39
 Planwert 64
 Policy Deployment 319
 Portfolio-Analyse 303, 311
 Primäre Kosten 75
 Produktbereich 329
 Produktcontrolling 29, 183
 Produktgruppe 328
 Produkthaushalt 327
 Produktionscontrolling 30, 180
 Produktlebenszyklus-Analyse 302
 Produktsteckbrief 184
 Profit Center 359
 Prognosewert 64
 Projekt 203
 Projektcontrolling 29, 202
 Prozess 85
 Prozessbildung 85
 Prozesskostenrechnung 83, 84, 265
 Prozesskostensatz 87
 Prozessmenge 87
 Prozessperspektive 276, 282

Q

Qualitätsaudit 278
 Qualitätsbilanz 221
 Qualitätscontrolling 221
 Qualitätsmanagement 221

R

Rücklage für eigene Anteile 113
 Rücklage
 gesetzliche 113
 Rückstellungen 100, 111, 113
 Rechnungsabgrenzungsposten
 aktive 111
 passive 115, 236
 Rechnungskreis I 72
 Rechnungskreis II 72
 Reengineering 360
 Regelkreis 27
 Reifephase 302
 Rendite 233
 Rentabilitäts-Liquiditäts-System 262
 Rentabilität 232
 Rentabilitätskennzahlen 240
 Reporting 157
 Return on Investment 256, 259
 Risikomanagement 223
 Riskmanagement 223
 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe 109
 Rückstellungen 236

S

Sachanlagen 106
 Saisonale Abhängigkeit 165
 SAP-GUI 145
 Sättigungsphase 302
 Schlüsselung 77
 Schritt 1: Die Personalkosten 215
 Sekundäre Kosten 76
 Sensitivitätsanalysen 255
 Shareholder 29
 Value 343, 360
 Six-Sigma-Methode 350
 Skaleneffekt 178
 Slacks 321
 Sollarbeitszeit 218
 Sollkosten 57
 Sondereinzelkosten der Fertigung
 96, 97
 Sperrminderheitsbeteiligung 310
 SQL 147
 Stückkosten 77
 Staffelform 92
 Stakeholder 29, 360
 Stammkapital 112
 Stärken-Schwächen-Analyse 297
 Steuern 101
 Steuerung, outputorientierte 325, 326
 Strukturanalyse 261
 SUMMEWENN-Funktion 342

Supply Chain Management 360
 SWOT-Analyse 300, 302

T

Target Costing 131
 Teilkosten 76
 Teilkostenrechnung 69, 122
 Teilprozess 85
 Time to market 360
 Toleranz 58
 Top-Down-Ansatz 134
 Total Costs of Ownership 208
 Total Quality Management 360
 Turnover 360

U

Überleitungsrechnung 96
 Umlaufvermögen 105, 109
 Umlaufvermögen 258
 Umsatzerlöse 95
 Umsatzkostenverfahren 92, 93
 Umsatzrendite 264
 Umsatzrentabilität 238, 256, 259
 Umwelt-Analyse 311
 Unfertige Erzeugnisse und Leistungen 109
 Unternehmensbewertung 232
 Unternehmensbezogene Abgrenzungen 72
 Unternehmensführung, wertorientierte 343
 US-GAAP 94, 95, 118

V

Value Based Management 343
 Verbesserungsprozess
 kontinuierlicher 140
 Verbesserungsvorschläge 220
 Verbindlichkeiten 111, 115, 236
 Verbrauchskoeffizient 89
 Verbundanalyse 133
 Verhaltensökonomik 316
 Verlustvortrag 113
 Vermögensgegenstände, immaterielle 106
 Verschuldungsquote 249
 Vertriebscontrolling 30, 189
 Vertriebseinzelkosten 190
 Vertrieberfolgsrechnung 190
 Vertriebsgemeinkosten 190
 Vertriebskosten 99
 Vertriebskostenrechnung 190
 Vertriebswegeanalyse 191
 Verwaltungsgemeinkosten 97
 Verwaltungskosten
 allgemeine 99
 fertigungsbezogene 98
 Vier-Felder-Matrix 303
 Vollkosten 76
 Vollkostenrechnung 69
 Vorräte 245

W

Wachstumsanalyse 261
Wachstumsphase 302
Wertpapiere des Umlaufvermögens 110
Wirkkosten 58
Wirtschaftlichkeitsrechnung 169
Wirtschaftsplanung 28
Workflow 350
Workflow Management 350
Working Capital 246
Working Capital Management 347
Worst Case 171, 272

Y

Year To Date (YTD) 60

Z

Zero-Base-Budgeting 345
Zielausmaß 34
Zielbildungsprozess 327
Zielinhalt 34
Zielkosten 135
Zielvereinbarung 52
Zielvorgabe 319
Zinsen 101
Zinsfußmethode
 interne 197
Zusatzkosten 72
Zuschlagskalkulation 79
ZVEI-Kennzahlensystem 260