

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	V
<b>1 Die Buchhaltung</b> .....	1
1.1 Begriffsbestimmung .....	1
1.2 Die Finanzbuchhaltung .....	3
1.2.1 Die Einzelkonten .....	5
1.2.2 Die periodische Kostenerfassung .....	10
1.2.3 Die Buchhaltungsverfahren .....	13
1.2.3.1 Die Staffelbuchhaltung .....	13
1.2.3.2 Die Reihenbuchhaltung .....	14
1.2.3.3 Der Saldo .....	14
1.2.3.4 Die doppelte Buchhaltung .....	15
1.3 Der Jahresabschluss .....	18
1.3.1 Die Gewinn- und Verlustrechnung .....	18
1.3.2 Die Bilanz .....	21
1.4 Die Betriebsbuchhaltung .....	24
1.4.1 Die Kostenstellengliederung .....	24
1.4.2 Die Kontengliederung der Betriebsbuchhaltung .....	25
1.4.3 Zusammenhang Finanz-/Betriebsbuchhaltung .....	27
1.4.4 Die Kostenerfassung und Verteilung .....	29
<b>2 Die Kalkulation</b> .....	31
2.1 Die Grundlagen der Kalkulation .....	31
2.1.1 Das Leistungsverzeichnis .....	33
2.1.2 Die Generalunternehmerausschreibung .....	35
2.1.3 Die Vertragsformen .....	36
2.1.3.1 Der Einheitspreisvertrag .....	36
2.1.3.2 Der Pauschalvertrag .....	36
2.2 Die Gliederung der Kalkulation .....	38
2.2.1 Die vertikale Kalkulationsgliederung .....	38
2.2.2 Die horizontale Kalkulationsgliederung .....	39
2.3 Die Kalkulationsverfahren .....	41
2.3.1 Die Zuschlagskalkulation über die Endsumme .....	41
2.3.2 Die Zuschlagskalkulation mit vorbestimmten Zuschlägen .....	42
2.4 Die Einzelkosten der Teilleistungen .....	46
2.4.1 Die Lohnkosten .....	46
2.4.1.1 Der Stundenverbrauch .....	46
2.4.1.2 Der Mittellohn .....	49
2.4.2 Die Stoffkosten .....	56
2.4.2.1 Die Baustoffe .....	56
2.4.2.2 Die Bauhilfsstoffe .....	57
2.4.2.3 Die Betriebsstoffe .....	58
2.4.3 Die Gerätekosten .....	59
2.4.3.1 Die Abschreibung und Verzinsung .....	59

2.4.3.2	Die Reparaturkosten .....	61
2.4.3.3	Die Gerätekosten in der Kalkulation.....	62
2.4.3.4	Die Baugeräteliste BGL.....	65
2.4.3.5	Kosten für Schalung und Rüstung.....	66
2.4.4	Die Kosten der Nachunternehmer .....	67
2.4.5	Die Sonstigen Kosten.....	68
2.5	Die Gemeinkosten der Baustelle.....	68
2.5.1	Die zeitabhängigen Kosten.....	69
2.5.2	Die einmaligen Kosten.....	70
2.5.3	Die Zusammenstellung der GKB.....	71
2.6	Die umsatzbezogenen Zuschläge.....	74
2.7	Die Durchführung der Kalkulation .....	75
2.7.1	Die Zuschlagskalkulation über die Endsumme .....	75
2.7.1.1	Das Beispiel: eine Wirtschaftswegbrücke.....	75
2.7.1.2	Die Kalkulation.....	79
2.7.1.3	Die Rechenhilfen der Excel-Tabellen.....	93
2.7.2	Die Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlägen.....	97
2.7.2.1	Das Beispiel.....	97
2.7.2.2	Version 1: Alle Zuschläge auf den Lohn.....	100
2.7.2.3	Version 2: Zuschläge auf alle Kostenarten.....	105
2.7.2.4	Wertung der beiden Varianten.....	108
2.7.2.5	Sonderfall der Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlägen.....	108
2.7.2.6	Die Rechenhilfen der Excel-Tabellen.....	112
2.8	Die EDV-Kalkulation.....	112
2.8.1	Das Programm.....	113
2.8.1.1	Die Voreinstellungen.....	114
2.8.1.2	Die Adressenverwaltung.....	116
2.8.1.3	Die Projektverwaltung.....	117
2.8.2	Die EDV-Kalkulation über die Endsumme.....	119
2.8.2.1	Der Mittellohn.....	119
2.8.2.2	Die LV-Eingabe.....	122
2.8.2.3	Das Angebot der Kalkulation über die Endsumme.....	127
2.8.3	Die EDV-Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlägen.....	128
2.8.3.1	Version 1 .....	128
2.8.3.2	Das Angebot nach Version 1 .....	137
2.8.3.3	Version 2 .....	137
2.8.3.4	Das Angebot nach Version 2.....	139
2.8.4	Zusatzfunktionen des EDV-Programms .....	139
2.8.4.1	Das Erstellen der Angebote.....	140
2.8.4.2	Das Stamm-Leistungsverzeichnis.....	140
2.8.4.3	Die Datenbanken.....	140
2.8.4.4	Die Rechnungsschreibung .....	143
<b>3</b>	<b>Die Angebotsstrategien .....</b>	<b>145</b>
3.1	Die projektbezogenen Strategien.....	147
3.1.1	Die Nachträge.....	147

3.1.2	Die Massenänderungen.....	148
3.1.3	Die Bauzeitverlängerung.....	150
3.1.4	Die spekulativen Strategien.....	151
3.1.5	Die Strategie nach Deckungsbeiträgen.....	154
3.2	Die unternehmensbezogenen Strategien.....	157
3.2.1	Die Strategie der Fremdkapazitäten.....	157
3.2.2	Die beschäftigungsorientierte Strategie.....	159
3.2.3	Die Marktbeherrschungsstrategie.....	163
<b>4</b>	<b>Die Betriebsabrechnung.....</b>	<b>165</b>
4.1	Die Kostenstellengliederung.....	167
4.1.1	Die Umlagekostenstellen.....	167
4.1.2	Die Verrechnungskostenstellen.....	168
4.1.3	Hilfskostenstellen mit gesonderter Verrechnung.....	169
4.1.4	Die Hauptkostenstellen.....	170
4.2	Die Ist-Kosten der Kostenstellen.....	171
4.3	Die Leistungen der Kostenstellen.....	180
4.3.1	Die Leistung der Hilfskostenstellen.....	180
4.3.2	Die Leistung der Hauptkostenstellen.....	182
4.3.2.1	Die Leistungsbewertung über den Erlös.....	188
4.3.2.2	Die Leistungsbewertung über Soll-Kosten.....	190
4.4	Die Kostenstellenrechnung.....	197
4.4.1	Schritt 1: Zusammenstellung der Ist-Kosten.....	198
4.4.2	Schritt 2: Die Leistungen der Kostenstellen.....	198
4.4.2.1	Die Leistung der Hilfskostenstellen.....	198
4.4.2.2	Die Leistung der Baustellen.....	198
4.4.3	Schritt 3: Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	201
4.4.4	Schritt 4: Die Betriebsabrechnung.....	203
4.5	Die Kostenträgerrechnung.....	206
4.5.1	Die Kostenstelle/Kostenträger.....	208
4.5.1.1	Die Umlagekostenstellen.....	208
4.5.1.2	Die Verrechnungskostenstellen.....	210
4.5.1.3	Die Kostenträger.....	211
4.5.2	Die Betriebsabrechnung in der Kostenträgerrechnung.....	212
4.5.2.1	Schritt 1: Primärkosten-Zusammenstellung.....	212
4.5.2.2	Schritt 2: Die Leistungserfassung.....	215
4.5.2.3	Schritt 3 und 4: Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Betriebsabrechnung.....	217
4.5.3	Vergleich der Ergebnisse Kostenstellen-/Kostenträgerrechnung.....	220
4.6	Die Betriebsabrechnung für den kleinen Bau- oder Handwerksbetrieb.....	223
4.6.1	Schritt 1: Abschluss der Buchhaltung.....	224
4.6.2	Schritt 2: Die Leistungserfassung.....	225
4.6.3	Die Betriebsabrechnung.....	225
<b>5</b>	<b>Das Controlling in einer Bauunternehmung.....</b>	<b>227</b>
5.1	Das Prinzip des Controllings.....	227
5.2	Die Wirtschaftlichkeitskontrollen für größere Baumaßnahmen.....	230

5.2.1	Die Ausführungskalkulation .....	231
5.2.1.1	Die horizontale Gliederung der Ausführungskalkulation .....	232
5.2.1.2	Die vertikale Gliederung der Ausführungskalkulation .....	232
5.2.1.3	Der Kostenartenschlüssel .....	234
5.2.1.4	Die Ausführungskalkulation für die Brücke .....	236
5.2.2	Das voraussichtliche Ergebnis .....	242
5.2.3	Die Leistungsmeldung .....	243
5.2.4	Der Soll–Ist–Vergleich in der Kostenstellenrechnung .....	248
5.2.4.1	Das Ergebnis zum Stichtag .....	248
5.2.4.2	Der Kostenarten–Soll–Ist–Vergleich .....	249
5.2.5	Der Soll–Ist–Vergleich in der Kostenträgerrechnung .....	254
5.2.5.1	Das Ergebnis zum Stichtag .....	254
5.2.5.2	Der Kostenarten–Soll–Ist–Vergleich .....	254
5.2.6	Der differenzierte Kostenarten Soll–Ist–Vergleich .....	257
5.2.7	Der Lohnstunden–Soll–Ist–Vergleich .....	258
5.2.7.1	Die indirekte Stundenkontrolle .....	258
5.2.7.2	Der vollständige Stunden–Soll–Ist–Vergleich .....	259
5.3	Die Hochrechnung .....	266
5.4	Die Wirtschaftlichkeitskontrollen für eine kleine Baumaßnahme .....	272
5.4.1	Die Ergebnisrechnung einer Einzelmaßnahme .....	272
5.4.2	Die indirekte Leistungskontrolle .....	274
5.5	Das Controlling für den Gesamtbetrieb .....	275
5.5.1	Betriebliche Zielsetzung .....	276
5.5.2	Das Controlling für größere Baubetriebe .....	277
5.5.2.1	Die operative Zielvorgabe für den Gesamtbetrieb .....	278
5.5.2.2	Umsatz– und Ergebnisentwicklung .....	281
5.5.2.3	Die Kontrolle der Hilfskostenstellen .....	286
5.5.2.4	Die Kontrolle der Zielerreichung .....	291
5.5.3	Das Controlling für eine kleinere Bauunternehmung .....	291
5.5.3.1	Die operative Zielvorgabe für den Gesamtbetrieb .....	292
5.5.3.2	Die Kontrolle der unproduktiven Kosten .....	293
5.5.3.3	Die Kapazitätseinsatzplanung .....	295
5.5.3.4	Die Umsatzplanung .....	299
5.5.3.5	Die Ergebnisplanung .....	302
5.6	Schlussbemerkung .....	307
<b>Weiterführende Literatur .....</b>		<b>309</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>		<b>311</b>