

Register

- 3**
3D Schilling 98f.
- a**
ABC-Analyse (vgl. XYZ-Analyse) 50f.,
117, 123, 177
Absatzmärkte 35, 43, 213, 216, 220f.
Adenauer, Konrad 23
Adidas 10, 31, 41, 174
Advanced Sourcing 49, 51, 63
Akkreditivarten 158
Allgemeine Einkaufsbedingungen 190
Allgemeine Geschäftsbedingungen
(AGB) 188, 190ff.
Allgemeine Verkaufsbedingungen
190f.
Allgemeines Zoll- und Handelsabkom-
men (GATT) 17
Altertum 35
Anforderungen, technologische und
qualitative 97f.
Angebot 124f., 189ff., 194
Ansoff, Igor 220
Ansprüche im internationalen Waren-
verkehr 206f.
Anzahlung 157, 203
Arbeitnehmerqualifikation 69, 133f.
Asiaten 21, 41
Asien 22, 39, 59, 166, 174, 217
Asienkrise 44
Audi 91, 93, 133
Aufgeschlossenheit 27ff., 168
Auftragsabwicklung 162f.
Auftragsvergabe 57, 72, 156, 173
Ausbildungsniveau 69
Auseinandersetzung, gerichtliche 208f.
Ausschreibung, internationale 54, 121,
150ff.
- Außenbeitrag 26
Außenhandelsvertrag 188f.
Ausstellungs- und Messe-Ausschuss der
Deutschen Wirtschaft (AUMA) 142
Automobilindustrie 63, 77ff., 82, 91,
132
Automobilzulieferer 24, 26
Autoteile Unger 224
Axa S. A. 228
- b**
Bangalore 19, 130
Bankbürgschaften/Bankgarantien 207
Bartenwerffer, Michael von 32
Basel II 213ff., 224
Bazar-Mentalität 169
Behr Czech 132
Benchmarking 85, 106f., 172, 177, 223
Berghorn, Michael 67
Beschaffung, strategische 102f., 181
Beschaffungsabteilung 101ff., 172f.,
218
Beschaffungscontrolling 52f., 55, 104,
171ff., 226
Beschaffungskennzahlen 104, 173
Beschaffungsmanagement 44, 101,
142, 161f., 171, 177, 214, 226f.
–, operatives 102f.
–, strategisches 44, 101ff.
Beschaffungsmarkt China 73ff.
– Indien 81ff.
– Osteuropa 90ff.
– Türkei 87ff.
Beschaffungsmarkt-Controlling 178f.
Beschaffungsmarktforschung 46, 54,
104, 134ff., 178
–, internationale 46, 135ff., 142f.
–, nationale 135f.

- , primäre 136 f., 141ff.
- , sekundäre 136 f., 139ff.
- Erfolgsfaktoren für ~ 136ff.
- Fehler bei ~ 144 f.
- Beschaffungsorganisation 107ff., 123, 171 f., 179ff., 225 f.
- Beschaffungsplanung 104
- Beschaffungsvolumen 98, 123, 178 f., 183
- Best-in-Class-Lieferant 145ff.
- Billigware 41
- Bogner 43
- Bonität 69, 186, 228
- Bonitätsprüfungen 214
- Bree 56ff., 105
- Bree, Axel 56 f.
- Bree, Philipp 57
- Bree, Wolf Peter 57 f.
- Bringschuld 195
- Bruttoinlandsprodukt (BIP) 26, 29, 74, 81 f., 90
- Bruttosozialprodukt (BSP) 87
- Bundesverband der deutschen Beteiligungsgesellschaften (BVK) 223 f.
- Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI) 13
- Bundesverband des deutschen Groß- und Außenhandels (BGA) 24
- Business Competitiveness Index (BCI) 70
- Business Process Outsourcing (BPO) 19, 38 f. 50 f., 82ff., 129, 218
- c**
- Chemie 24, 87
- China 14, 16ff., 24, 27 f., 36, 38ff., 43, 45, 50, 56 f., 68 f., 73ff., 98 f., 116, 125ff., 139 f., 167 f., 194, 205 f., 210 f.
- China International Economic and Trade Arbitration Commission (CIETAC) 211
- China Maritime Arbitration Commission (CMAC) 211
- C-Klausel (vgl. E-Klausel, F-Klausel) 197
- Cognis 224
- Collective Sourcing 51
- Condition, Verletzung einer wesentlichen Vertragsbestimmung (vgl. Warranty) 201
- d**
- Daewoo 41
- DaimlerChrysler 25, 75
- Datenaustausch 22
- Datenstruktur, interne 123
- Dax-30-Unternehmen 228
- Dekolonisation 21
- Demmer, Kurt 184
- Design und Entwicklung 163, 217
- Deutsche Axa AG 228
- Dokumentation 162
- Dolmetscher 125, 211
- Domestic-Sourcing 50 f., 95
- Due Diligence 225
- Dynamit Nobel 224
- e**
- EBIT (Gewinn vor Zinsaufwand und Steuern) 215, 227ff., 234
- EBIT-Marge 229 f.
- Economist Intelligence Unit 74
- Eigenkapitalquote 214 f., 224, 228 f.
- Eigentum, geistiges 205 f.
- Eindruck, persönlicher 141, 159ff., 170
- Einfuhrzölle 101
- Einkauf, antizyklischer 44
- Einzelteil-Sourcing 50
- E-Klausel, Ex-Works (vgl. C-Klausel, F-Klausel) 197
- Erfahrungsaustausch 142 f.
- Ernst & Young 3, 26
- Ersatzlieferung 195, 199, 201 f.
- Europäische Gemeinschaft 15
- Europäische Union (EU) 15, 87, 90, 139 f.
- Europäische Wirtschaftsgemeinschaft (EWG) 15
- Europäisches Gerichtsstand- und Vollstreckungsübereinkommen (EuGVÜ) 208
- Europarat 15
- Exportnation Bundesrepublik Deutschland 24

f

Fachkongresse 143 f.
Famous Industrial Group GmbH 41
Finanzbuchhaltungsdaten 123
Firmenbesuche 142
F-Klausel (vgl. C-Klausel, E-Klausel)
197
Ford 42, 77
Forschung und Technologie 30
Forschungs- und Entwicklung 49, 66,
115, 118, 170, 182, 217
Forward Sourcing 63 ff.
Fragenkatalog 218, 149 f., 160
Free Cashflow 230
Freiheitsgrad 69 ff.
Fugger 36
Fuß, Peter 26

g

Geheimhaltungsvereinbarung/ Vertrau-
lichkeitsvereinbarung (Non-Disclo-
sure-Agreement) 188, 205
Gentechnologie 24
Gesprächsstrategie 166
Gewährleistung 125, 146, 183, 187 f.
Gewährleistungsrecht 202
Gewährleistungspflicht 202
Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
73, 172, 215 ff., 225, 228
Globalisierung 10, 13 ff., 33, 58, 201,
139, 219 ff.
Global Sourcing, Aufgabenverteilung
179 ff.
Global-Sourcing-Prozess 43, 48, 52 ff.,
106, 116, 171 ff., 176
Global-Sourcing-Vertrag 191 f.
Goldman Sachs 16, 224
Growth Competitiveness Index (GCI)
71
Guangdong 75, 128 f.
GuV-Position 228
Györ 133

h

H & M 60 f., 105
Hainer, Herbert 31
Harting, Dietmar 13
Häupl, Rainer 75
Henkel 224

Herstellkosten 120, 215 f.
Herzog, Roman 20
High-Tech- und IT-Branche 130
High-Tech-Produkte 129 f.
Hindrichs, Dirk U. 95
Höflichkeit 168
Holding Aug. Winkhaus GmbH & Co.
KG 32
Horx, Mathias 14
HSBC 19, 85
Hyundai 41

i

IBM 18, 130
IKB Deutsche Industriebank AG 184
Import-/Export-Trader 34
Incoterms (International Commercial
Terms) 150, 159, 188 f., 197, 204
– CIF (Cost, Insurance, Freight) 1578,
197
– Ex-Works/Free on board 159, 197
Index of Economic Freedom 71
Indien 14, 16, 19, 21, 24 ff., 38, 40 f., 50,
68, 82 ff., 99, 116, 124 ff., 129 f., 139,
147, 168 f., 205, 210, 218, 288
Industrie-Arbeitskosten-Vergleiche 71 f.
Industrietextilien 89 f., 131
International Chamber of Commerce
(ICC), auch Internationale Handels-
kammer 197, 204, 209 f.
International Purchasing Offices
(IPOs) 182 ff.
Internationaler Währungsfonds (IWF)
17, 87
Internationales Privatrecht (so genann-
tes Kollisionsrecht) 192 ff., 198
Internet 22, 132, 139 f., 147, 218
Interroll-Gruppe 96
ISO 9000 Normen 153
ISO 14000 Normen 153 f.
Istanbul 131 f.

j

Jobmotor 30
Joint Ventures 75, 88
Jungheinrich 32
Just-in-Time-Anforderungen 118
Just-in-Time-Ansatz 45
Just-in-Time-Belieferung (JIT) 37, 159

k

Kalibrierung/Eichung 163
Kauf- und Liefervertrag 186ff., 192f.,
202, 206
Käuferleistung 202f.
Kennzahlen 104, 141, 171ff., 214,
225ff., 230f.
Kernkompetenzen 29ff., 38, 84, 127
KKR 224
Klößner & Co. AG 65
Know-how-Transfer 205f.
Kommunikationsschwierigkeiten 45,
81
Konsignationslager 119, 148, 155, 159,
188, 199
Konzeptwettbewerbe 105, 177
Körber, Hans-Joachim 58, 60
Kosten-/Preis-Controlling 176f.
Kostenfaktoren 69, 120ff., 178
–, abnehmerbezogene 121f.
–, lieferantenbezogene 120f.
Kostenreduzierung 31, 37ff., 115
Kreditinstitute und Versicherungen
10f., 85f., 143f., 189, 214
–, internationale 85f.
–, deutsche 84f.
Kundenbetreuung 19, 165

l

Lager- und Transportfähigkeit 100f.
Lager- und Transportkosten 100f.,
155
Lagermanagement 123, 162
Lagerung, Verpackung, Transport 154,
165
Länderauswahl 68ff.
Länder-Bewertungs-Portfolio 68
Länder-Bewertungs-Tools 70ff.
Länderbonitätsranking 71
Landesrisiko 185f.
Langheim, Gisbert 64f., 228
Lederwarenindustrie 24
Leichtindustrie 129
Leistungs- und Gegenleistungsgefahr
196
Leistungsstörungen 195f., 198ff.
Lenovo 18
Lieferant, optimaler 134f.
Lieferantenabhängigkeit 99f.

Lieferantenauswahl 46, 147, 170f.
Lieferantenbesuche 144, 152ff.
Lieferantenbewertung 54f., 161ff.,
175
–, persönliche 161ff.
Lieferantencontrolling 177f.
Lieferantendatenbank 139
Lieferantenselbstauskunft 54, 145ff.
Lieferantenverhandlung 55
Lieferbedingungen 122, 148, 150,
196
Lieferstörungen 198ff.
Lieferung gegen Nachnahme 203
Liefer- und Zahlungsbedingungen 144,
149, 152, 156ff.
Liefervertrag 187f., 198f.
Lieferzeit 44f., 61f., 66f., 132, 157
Local-Content-Anteile 43
Logistik 45, 54, 64, 105, 118, 148,
155f., 175
Logistikkontrollen 175f.
Logistikkonzept 65, 152ff., 158
Logistikkosten 37, 45, 98, 100, 222
Lohn- und Lohnnebenkosten 37, 56,
67, 71f., 125f.
Lohnkostenanteil 97
Lohnkostenniveau 69
Lokalpatriotismus 33, 56
Long List 54
López de Arriortúa, José Ignacio 33,
62ff., 105
Luan, Wolfgang 41
Ludwig, Thomas 65
Luganer Übereinkommen über die
gerichtliche Zuständigkeit und die
Vollstreckung gerichtlicher Entschei-
dungen in Zivil- und Handelssachen
(LugÜ) 208

m

Made in Germany 25
Make-or-Buy 104f., 177, 217
Management-Buy-out 224
Mangelhaftung 195, 201
Marktanalyse 10, 122
Marktforschung 45, 134f.
Marktforschungsinstitut (IDC) 84
Markt-Screening 46, 53ff., 121
Marshall-Plan-Konferenz 23

Maschinen- und Anlagenbau 26, 76
140
Massenprodukte 128ff.
Materialgruppenanalyse (vgl. Produktwertanalyse) 48, 52f., 114, 116ff., 122
Materialwirtschaftsdaten 123
McKinsey 20
Messebesuche 141f.
Metro Cash & Carry 58ff.
Metro Group 58ff.
Metro Group Buying GmbH (MGB) 59
mg AG (ehemals Metallgesellschaft) 224
MG Rover-Gruppe 18
Miele 26
Minderung 195, 201f.
Mobilität 21
Modul-/Komponenteneinkauf 50
Monopol 40
Moody's 71
Motorola 130
Multiple Sourcing 49ff.
Müssigbrodt, Frank-J. 36
Musterklauseln 197

n

Nachbesserung 202
Nacherfüllung 201
Nachrichtenagentur Reuters 130
Naturalerfüllung 199
Nebenpflichten 205
Network Corporate Finance GmbH & Co. KG 36
Nicht- oder Schlechtleistung 198f.
Nike 31
Nixon, Richard 16
Nobilia Werke J. Stickling GmbH & Co 96

o

Obi 34
OECD 139f.
Opting-in 194
Ostasien 18f., 22, 26
Osterhammel, Jürgen 13
Osteuropa 16, 18ff., 41, 68ff., 90ff., 124ff., 132f., 143, 166, 170, 176
Osteuropäer 41

p

Patentgesetz 205f.
Permira 224
Persson, Erling 61
Pharmaindustrie 25
Pierer, Heinrich von 74
Piontek, Jochem 32
Planbarkeit der Bedarfsmenge 53, 99, 119
Polen 41, 90ff., 100, 208, 219
Politik 15ff., 23
Preis- und Konditionsverhandlungen 39
Preis- und Wettbewerbsdruck 31
Preisklausel 192
Preisscout 176f.
Private-Equity-Häuser 223ff.
Product Life Cycle Costing 49, 105
Produkte für Global Sourcing 97ff., 118, 125
Produktions- und Prozesskontrolle 163
Produktkosten, direkte 120
–, indirekte 120
Produkt-Markt-Matrix 220
Produktmuster/Bemusterung 125, 151f.
Produktpiraterie 43f., 124
Produktspezifikation 53, 100, 124f.
Produktwertanalyse (vgl. Materialgruppenanalyse) 52f., 114ff., 122
Protektionismus 29
Puma 31, 41f.

q

Qualitätsabweichungen 164
Qualitätskontrollen 41, 46, 174f.
Qualitätskriterien 126
Qualitätsmanagement 144, 148ff., 152ff., 170
Qualitätsmanagementsystem 161f.
Qualitätsoptimierung 40ff.

r

Rahmenbedingungen 56, 65ff., 71f., 76, 87, 95, 142, 219, 221
Rating 10, 143, 213ff.
Rechtliche Besonderheiten 185ff.
Rechtsordnungen, ausländische 190, 198f., 207

- Rechtsvorschriften 47
- Rechtswahlvereinbarung 188, 192f.
- Referenzen 148ff., 155, 160, 183
- Renditemotor Global Sourcing 95ff.
- Respekt 168
- Return on Capital Employed (ROCE) 225, 230
- Return on Investment (ROI) 225, 230
- Risikominimierung 192
- Risikostreuung 42f.
- Rodenstock, Randolph 13
- Rohertagsmarge 229
- Rohstoffmarkt 40
- Roland Berger 26
- Römisches Reich 35
- Rücktrittsrecht 195, 199
- Rumänien 94, 100, 126
- s**
- Sachmängelhaftung 200ff.
- Samsung 41
- SAP 130
- Schadenersatz 194f., 199, 201f.
- Schadenersatzrecht 195
- Schadenspauschalierung 200
- Scheipermeier, Günther 96f.
- Schickschuld 195
- Schiedsgerichtsbarkeit 210f.
 - in China 211
- Schiedsgerichtsordnung der deutschen Institution für Schiedsgerichtsbarkeit e. V. (DIS) 210
- Schiedsgerichtsverfahren 209ff.
- Schlüsseltechnologien 41f.
- Schlusskontrolle 164
- Schroders 224
- Schüco International KG 95
- Schuldnerisiko 185ff.
- Scoring-Modell 170
- SGS-Gruppe 154
- Shanghai Automotive 18
- Shareholder Value 213ff.
- Short List 54
- Short-Short-List 54
- Sicherheit 46
- Sicherheiten 204
- Siemens 25, 74
- Simultaneous Engineering 105f., 177
- Single Sourcing 51
- Skoda 64, 228
- Sourcing, operatives 49
- Sourcing-Strategie 48ff., 59
 - , lieferantenbezogene 48ff.
 - , prozessbezogene 48ff.
 - , teilebezogene 48, 50ff.
- Sowjetunion (UdSSR) 15f., 23, 27, 126
- Sprachprobleme 45, 147, 218
- Spritzgusswerkzeuge 79f.
- Stahlindustrie 15, 24
- Stammdaten 122, 148
- Standard & Poor's 71, 216
- Steinkohleindustrie 24
- Stihl 24
- Streitbeilegung, außergerichtliche 207
- Stute Nahrungswerke GmbH & Co. KG 67
- Subventionen 29, 39
- SWOT-Analyse 225
- t**
- Target Costing 106, 115
- Telefonbefragungen 147
- Textilindustrie 24, 75, 89, 126f.
- Tigerstaaten 19
- Total Cost of Ownership (TCO) 49, 105, 119ff.
- Toyota 25
- Transparency International Corruption Perceptions Index (CPI) 72f.
- Transportkosten 78, 143, 216
- Transportrisiko 187
- Transportversicherung 196
- Tschechien 20, 57, 90, 92f., 210, 219
- Türkei 24, 41, 59, 68f., 87ff., 100, 124ff., 131f., 139, 166, 169f., 210
- TÜV Rheinland 154
- u**
- UN-Abkommen 210
- UNCITRAL-Schiedsgerichtsordnung 210
- Ungarn 16, 41, 90ff., 126, 133
- UN-Kaufrecht 193ff., 201
- Unternehmen, börsennotierte 227ff.
- Untersuchungs- und Rügepflicht 201

Urheberrechte 206
USA 15, 23f., 28, 56, 76, 86, 214

v

Veränderungen, gesellschaftliche 14, 21ff.
Verfahrensablauf 212
Vergabe 55, 151
Verhandlungen in China 167f.
– in der Türkei 169f.
– in Indien 168f.
– in Osteuropa 170
Verhandlungsstrategie 152, 165ff.
Verjährungsregeln 207
Verkäuferleistung 196f.
Verschuldungsquote 215
Versorgungssicherheit 40, 54, 76, 154f., 165
Vertragliche Sicherungen 207
Vertragsgegenstand 188, 192
Vertragssprache 188f.
Verwaltungskosten 215, 218
Volkswagen (VW) 33, 35, 62ff., 77f., 91, 105
Vorkasse 203
Vorurteile 27ff., 41, 151
Vorvertragliche Überlegungen 186ff.

w

Wachstumsmanagement 213, 219ff.
–, externes 222f.
–, internes 221f.
Wachstumsmotor 219ff.
Währungsrisiken 47f., 151
Warrenty, Verletzung einer unwesentlichen Vertragsbestimmung (vgl. Condition) 201f.
Warschauer Pakt 15
Wechselkursschwankungen 69f.
Weltbank 17f., 87, 139, 141
Weltbevölkerung 22f.
Welthandelsorganisation (WTO) 17, 73

Werkstoffe 98f.
Werkzeugbeschaffung 77ff.
Werkzeuge 79, 81, 98f.
Wertanalyse 106, 116, 177
Wertschöpfungstiefe 32
Wirtschaftsbeziehungen, deutsch-chinesische 75f.
–, deutsch-indische 83
–, deutsch-polnische 92
–, deutsch-rumänische 94
–, deutsch-tschechische 93
–, deutsch-türkische 88
–, deutsch-ungarische 93
World Economic Forum 70f.

x

XYZ-Analyse (vgl. ABC-Analyse) 117f.

z

Zahlung gegen offene Rechnung 203
Zahlung netto Kasse 203
Zahlungsbedingungen 120, 151, 157f.
–, dokumentär 157f.
– Cash before Delivery/Advance Payment 157
– Cash on Delivery 157
– Clean Payment 157f.
– Down Payment/Abschlagszahlung 157
–, nichtdokumentär 157
– Documents against Acceptance 157
– Documents against Payment 157
– Dokumentenakkreditiv (Letter of Credit) 157f., 189, 204
– Dokumenteninkasso 157f., 204
Zahlungsklauseln 203f.
Zahlungsziel offen 203
Zivilrecht, deutsches 194f.
Zoll 118ff., 159, 197
Zug-um-Zug-Leistung 203
Zuliefer-Cost-Engineering 106
Zumbühl, Paul 96
Zwangsvollstreckung 208ff.

