

## Stichwortverzeichnis

### a

- Aktienpläne 198 ff.
- At-The-Money, Begriff 213
- Ausrichtungsrisiko
  - Beurteilung 249 ff.

### b

- Barwert 26 ff.
- Benchmarking 67 ff.
  - Daten 98
- Bewertung
  - extrinsische 138
  - intrinsische 138
- Bewertungs-Multiple 26 ff., 68 ff.
- Bonus
  - subjektive Komponenten 171 ff.
- Bonusbank 178 ff.
  - Auszahlungsanteil 184
  - Mehrjahresziele 180
- Bonusfunktion
  - Stellhebel 182, 196
- Bonusgestaltung
  - Sonderfälle 185
- Bonus-Intervall 184
- Bonusplan 16, 165 ff.
  - Anforderungen an einen wertorientierten 175
  - wertorientierter 195
- Boxplots 68 ff.
- Buchwert 26 ff., 60, 137
  - Begriff 28
- Buchwertfokus 160
- Businessplan
  - Risikobeurteilung 226 ff., 259

### c

- Caps 166 ff.
- Crystal Ball 232
- Current Operations Value 105

### d

- DAX30-Unternehmen
  - Value Added Ziele 121 ff.
- Discounted Cashflow 26 ff.
- Discounted Cashflow-Berechnung 17
- Discounted Free Cashflow 60

- Driver Benchmarking 68 ff.
  - Begriff 69

### e

- EBIT 166
- EBITDA 166
- Economic Profit 60
- Economic Value Added 33, 60
- Eigenkapital 27
- EMR-Analyse 148 ff.
  - empirische Relevanz 152
- Entity-Ansatz 37
- Equity-Ansatz 36
- Equity Plan 197 ff.
- Estimated Market Reaction 148 ff.

### f

- Finanzkennzahlen 20
- Fixed Number Grant 201
- Fixed Value Grant 201
- Floors 166 ff.
- Free Cashflow 25, 60
- Future Growth Value 105

### g

- Gewinnbeteiligung 16, 165 ff.
- Goal Setting 16, 105 ff.
- Goodwill 42, 106 ff.
- Goodwillabschreibung 63
- Granting
  - Begriff 210
- Grenzeinkommen 60

### i

- In-The-Money
  - Begriff 213
- Investorenerwartungen 106 ff.

### k

- Kapital
  - Begriff 39
  - Herleitung 62
- Kapitalbeteiligung
  - Gründe 204 ff., 221
  - wertorientierte Ausgestaltung 208
- Kapitalbeteiligungspläne 197 ff.

- Ausgestaltung 200 ff., 223
- Erfahrungen 222
- Verbreitung 198 ff.
- Kapitaleffizienz
  - Begriff 47
- Kapitalkostenprämie 40
- Kapitalkostensatz 26 ff., 106 ff.
  - Begriff 39
  - Berechnung 62
- Kapitalumschlag 80
- Kennzahlenanalyse
  - wertorientierte 44 ff.
- Konkurrenzvergleich 68 ff.
- Kosteneffizienz
  - Begriff 47
- Kostenrisiko
  - Beurteilung 246 ff.

## **l**

- Leistungsmessung
  - wertorientierte 25 ff.
- Lohnsystemrisiko 226 ff.

## **m**

- Marktwert 60, 137
  - Begriff 28
  - Ermittlung 30
- Marktwertmodell 68 ff.
- Marktwertprognose 87
- Monte Carlo Simulation 251 ff.
- Motivationsrisiko
  - Beurteilung 244 ff.
- Multiples Benchmarking 68 ff.
  - Begriff 69

## **n**

- Net Operating Profit After Taxes (NOPAT) 26 ff.
  - Begriff 39
- NOPAT-Marge 80

## **o**

- Operativer Wert 105, 133 ff.
- Option
  - indexierte 216
- Optionspläne 198 ff.
- Out-of-The-Money
  - Begriff 213

## **p**

- Peer-Gruppen 68 ff.
- Portfolio Strategy 133 ff.
- Portfoliomanagement 137 ff.
- Positions-Grafik 68 ff.

## **r**

- Renditekennzahlen 49
- Residualgewinn 60
- Restrukturierungsaufwendungen 41
- Return in Investment 170
- Return on Equity 170
- Risikobeurteilung
  - wertorientierte 225 ff.
- Risk Assessment 225 ff.

## **s**

- Sensitivitätsanalyse 232
- Shareholder 11
- Simulation 226 ff., 258
- Simulationsrechnung 18
- Simulationssoftware 232
- SPI-Unternehmen 119
- Stakeholder 11
- Steuern 43, 64
- Strategieentscheidung
  - wertorientierte 103 ff.
- Strategische Geschäftseinheiten 133 ff.
- Strategischer Wert 105, 133 ff.
  - Begriff 112
  - Veränderung 115
- Szenarioanalyse 226 ff., 258

## **t**

- Total Shareholder Return 29

## **u**

- Unternehmen
  - Positionierung 67 ff.
- Unternehmensführung
  - wertorientierte 11
- Unternehmensleistung 25 ff., 60
  - Begriff 28

## **v**

- Value Added Gewinngrößen 25, 60
- Value Added Ziel 105, 133 ff.
  - Berechnung 113, 130
  - Beurteilung der Plausibilität 119

Value Based Management 11  
Value Benchmarking 16, 67 ff.  
Value Driver Cockpit 26 ff., 50 ff., 66  
Value Matrix 134 ff.  
Value Reporting 16, 25 ff.  
Vergütungssystem  
– Risikobeurteilung 238 ff., 260  
Vermögenshebel 198 ff.  
Vesting  
– Begriff 211

## **w**

WACC 39  
Wachstum  
– Begriff 47  
Wealth Leverage 198 ff.  
Weighted Average Cost of Capital 39

Wertmanagement 11 ff.  
Wertschaffung 26 ff., 141 ff.  
Wertschöpfungspotenziale 134 ff.  
Werttreiberbaum 25 ff., 46 ff.  
Werttreiber-Sensitivität 234 ff.  
Wertvernichtung 134 ff., 141 ff.

## **x**

xVA (Value Added Gewinngröße) 25 ff.  
– Adjustierungen 41, 63  
– Komponenten 36, 61  
– Werttreiberbaum 64

## **z**

Zeitreihen-Grafik 68 ff.  
Zielbonus 183