

9 Stichwortverzeichnis

a

Accounting Alignment 22, 68
Anreizgestaltung/-system 10, 25, 29, 32, 37,
39, 52, 68
Anwendungssysteme 43

b

Benchmarking 47
Berichtseinheiten 62
Berichtswesen 33
– externes Berichtswesen 9, 18, 60
– internes Berichtswesen 10

c

CFO, Rolle des 9
Controllingmethoden 34
Corporate Management Blueprint (CMB) 32,
34, 62

d

Deutsche Post World Net (DPWN) 55
Dyssynergien 10, 46, 54

e

Enterprise Resource Planning (ERP) System
36
Erstbilanzierung 18
Exel plc 55

f

Fata-Morgana-Synergien 53, 64
Finance & Accounting (F&A) Services 14,
41–43, 63, 42
Finanzholding 14, 19, 24
Finanzintegration, Ziele und Aufgaben der
11
Finanzorganisation 9–10, 37–38, 44, 58, 60
Finanzprozesse 42

g

Goodwill 21

i

Informationsverfügbarkeit 18
Informationsversorgung 59
Inhouse-Bank 24, 43
Integration, Dauer der 14
Integrationsgrad 13
– partielle Integration 14, 27
– schlanke Integration (Integration light)
14, 17, 24
– vollständige Integration 14, 41
Integrationsstrategie 29–30
– Best of Both Approach 31
– Greenfield Approach 31
– vollständige Übernahme 30
Integrationsteam 46, 50–53, 55, 58, 61–64,
68
Intercompany-Abrechnung 43
Investitions- und Liquiditätscontrolling 24

k

Kaufpreisallokation (Purchase Price
Allocation) 21, 60
kontinuierlicher Verbesserungsprozess 63
Konzernabschluss 18
Koordinationsbedarf 13

l

Leistungsbeziehung, interne 20

m

Managementinformationssysteme (MIS)
34–35, 38, 62, 64
Managementinformationssysteme (MIS),
Integrations-Projektplan 35

- Managementinformationssysteme (MIS),
Parallelbetrieb der 36, 63
Monitoring 12, 51, 53
- n**
Nearshoring 46
- o**
Offshoring 45–46
Onshoring 46
Operative Holding 14
Outsourcing 45–46
Overhead-Verteilung 34, 62
- p**
Planung 33
Pre-Integration 28–29
projektbegleitende Prüfungen (Audits) 52
- r**
Rechnungslegung, externe 22
Reißverschlussverfahren 14, 32
Reporting 12, 17, 33, 35, 37, 48–49, 51, 53,
57
Reportinganforderungen und -inhalte 33
Restatement 23, 37, 63
Revenue Recognition 22–23
- s**
Segmentberichterstattung 19
Shared Service Center 45
Stakeholder 11
- Standortkonsolidierung 45
Steuerungskonzept 11, 13–14, 27–28, 61
Steuerungsrahmen
– Ausrichtung 28, 31
– Mitarbeiter 28, 37
– Strukturen 28, 32
Strategische Holding 14
Synergiecontrolling 10, 49, 63
– Ausgestaltung 51
– Phasen des Synergiecontrollings 51
– Umsetzung bei partieller und vollständiger
Integration 54
– Umsetzung bei schlanker Integration 53
– Ziele und Herausforderungen 49
Synergieeffekt 11–12, 29, 38, 46, 49
Synergiepotenzial 11–12, 38, 41–47, 49, 51,
53–55, 60, 63, 67, 69
Synergieprojekte 51
Synergie-Scorecard 53
- t**
transaktionales Accounting 41
Treasury 43
- v**
Verflechtungen, horizontale 10
Verflechtungen, vertikale 10
Verrechnungspreise 34
- z**
Zebraeinheiten 20