

# Inhalt

- Vorwort** 7
- 1 Finance Integration als Teil der Unternehmensintegration** 9  
Die Rolle des CFO in der Post-Merger-Integration 9  
Ziele und Aufgaben der Finanzintegration 11  
»Integration light« versus »vollständige Integration« – Wie viel Integration muss sein? 13
- 2 »Integration light« – Sicherstellung der internen und externen Informationsversorgung** 17  
Kurzfristige Sicherstellung der Informationsverfügbarkeit und Konzernabschluss 18  
Schlanke Integration – Steuerung als Finanzholding 24
- 3 Integration der Steuerungskonzepte – Partielle Integration zur Realisierung erster Synergien** 27  
Steuerungskonzepte analysieren – Pre-Integration 28  
Integrationsstrategie festlegen – Leitlinien 29  
Ausrichtung – Gemeinsame Ziele leben 31  
Strukturen im Finanzbereich – Die Zielerreichung unterstützen 32  
Mitarbeiter im Finanzbereich – Integration von Topmanagement, Führungskräften und Mitarbeitern 37
- 4 Integration Finance & Accounting Services – Vollständige Integration zur Ausschöpfung der Synergiepotenziale** 41  
Prozesse standardisieren, Systemlandschaft verschlanken – Integration im transaktionalen Accounting 41  
Dyssynergien vermeiden – Weltklasse-Lösungen identifizieren 46
- 5 »What gets measured gets done« – Synergiecontrolling als Erfolgsfaktor** 49  
Ziele und Herausforderungen des Synergiecontrollings 49  
Ausgestaltung des Synergiecontrollings 51

<b>6 Praxisbeispiel: Finance Integration Deutsche Post World Net – Exel plc</b>	<b>55</b>
Eckdaten der größten Integration im Logistikmarkt: eine Erfolgsstory	55
Integrationsschritt 0 – Pre-Merger-Aktivitäten	57
Integrationsschritt 1 – Kurzfristige Informationssicherstellung und Vorbereitung weiterer Integrationschritte	59
Integrationsschritt 2 – Integration der Steuerungskonzepte und Finanzsysteme	61
Synergiecontrolling und Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses	63
<b>7 Zehn Faktoren für eine erfolgreiche Finance Integration</b>	<b>67</b>
<b>8 Literaturverzeichnis</b>	<b>71</b>
<b>9 Stichwortverzeichnis</b>	<b>75</b>
<b>In eigener Sache</b>	<b>77</b>