

Index

a

ABC-Analyse 36
Analysevermögen 61, 64, 164
Anforderungen 10, 19, 22, 27, 31, 35,
40, 44, 52, 58, 65, 67 ff., 75, 77, 79, 81,
83, 93, 106 ff., 110 f., 162, 168 f., 174,
186
Anforderungsprofil 141, 148, 180
Arbeitgeberimage 144, 146, 149, 157,
161, 202
Assessment Center 34, 42, 51, 137, 166
Auftreten und Wirkung 69
Auswahl 43, 65, 76, 163 f., 200

b

Bedarfsanalyse 115, 126, 136
Beschaffungscontrolling 60, 75, 82 f.,
93 f., 107, 112, 127, 195
Betriebsklima 46, 49, 124
Beurteilung 20, 57, 74, 97, 99, 103 f.,
120, 123
Beurteilungsbogen 99
Bewerbermesse 155
Bewerberpool 143
Bewerbungsgespräch 164
Bewerbungsprozess 168
Beziehungsmanagement 24, 41
Bildungsbedarfsermittlung 113
Bindung 7, 15, 19, 24, 29, 33, 37, 45,
47 ff., 143, 153, 187
Blended Learning 135
Brain Factors 72
Business Partner 81, 121, 179

c

Coaching 20, 22, 48, 51, 112, 131 f., 179,
182, 196 f., 199

Competency 73

Cost-Break-Down-Analyse 118

d

Datenanalyse 93, 112, 127
Demografischer Wandel 44
Development 43
Diagnostik 6, 11, 163, 165
Durchsetzung 62, 69, 127, 185

e

E-Logbuch 125, 135
E-Procurement 27 f., 80 f., 190
E-Recruiting 153, 159
Einfühlungsvermögen 69
Einkaufscontrolling 26 f.
Einkaufsleiter 17, 21 f., 34, 48, 50, 65,
72, 75, 82, 127, 131 f., 148, 176, 178 ff.
Einkaufsmonitor 136
Einkaufsorganisation 7, 19, 24, 39,
46 ff., 52, 70, 75, 107 f., 111, 116, 118,
120 f., 123, 125, 129, 169, 180, 190 f.,
200 f.
Einkaufssachbearbeiter 75
Einkaufsstrategie 55 f., 65 ff., 70, 75
Einkaufswerkstatt 125, 136
Einstellungen 55, 57 ff., 65, 120, 132,
183
emotionale Stabilität 60, 62, 164
Employer Branding 30, 51, 53, 144 f.,
147 f., 157, 202
Engagement 46 f., 49, 51 f., 61, 172,
175, 196
Entscheidungsfähigkeit 69, 94, 116
Entwicklung 5, 10 f., 14 ff., 24, 26, 29,
34, 36 f., 42 f., 52, 56, 61, 65, 67, 69,
70 f., 73 ff., 94, 99, 105 f., 127, 136,

139, 144, 147, 149, 176, 179 f., 196 f.,
199 f.
Entwicklungsbedarf 21, 51, 107
Entwicklungsfeld 85
Entwicklungsgespräch 103
Entwicklungsplan 43, 101, 127, 131
Entwicklungsprogramm 44
EPI-Check 21, 84 f., 87, 89, 91, 95, 113,
127

f

Fachkompetenz 72 f.
Fachkräftemangel 50, 139 f., 202
Fallstudie 90
Feedback 48, 85, 98 f., 104, 124, 127,
134, 182, 188
Flexibilität 52, 61 f., 64, 72 f., 109
Fluktuation 46, 50
Führung 6, 8, 10, 13, 17, 22, 171 ff.,
184 ff.
Führungsinstrument 79, 131
Führungskompetenz 30, 69, 80, 111
Führungskraft 6, 30, 46 ff., 50 f., 95, 99,
103 f., 122, 124 f., 131 f., 148, 173 f., 176,
178 f., 182 ff., 191, 193, 196 ff.
Führungskraft als Coach 197
Führungskräfte training 42
Führungskultur 98, 128, 172, 175
Führungsmotivation 62
Führungsnachwuchs 30

g

Generation 50 plus 28
Generation Y 28 f., 49, 201
Gewissenhaftigkeit 60
Global Sourcing 74, 82 f., 93 f., 107
Globalisierung 7

h

Handlungsorientierung 70
Hedging 95
High Potential 32
Hochschulabsolventen 140, 151, 154
Hochschulmarketing 154, 160
Humankapital 16, 98, 101

i

Integrität 70, 178
Interkulturelle Fähigkeiten 34, 56

Internationalisierung 7, 16, 24, 55, 69
Interview 86 f., 133, 164

j

Job-Enrichment 48

k

Karriereplanung 43, 51
Karriereportal 151, 160 f.
Kernaufgaben 36, 65, 71, 73, 87
Kick-Off-Workshop 128, 130
Kompetenz 11, 17, 21, 32, 44, 48, 52,
57 ff., 64, 85, 94 f., 112, 127, 191, 196
Kompetenzbilanz 6, 21, 53, 76, 79 ff.,
90, 92, 94, 96, 98, 100, 102, 104, 113,
142, 166
Kompetenzentwicklung 56
Kompetenzmanagement 5, 8, 10, 19,
21, 34, 36 f., 39, 52, 55 f., 58, 60, 62, 64,
66, 68, 70, 72, 74, 76 f., 143, 186, 202
Kompetenzmodell 21, 56 f., 65, 71,
74 ff., 99, 112, 148
Kompetenzportfolio 85
Kompetenzprofil 10, 60
Konfliktmanagement 62, 69, 90, 127
Kontaktfähigkeit 63
Kooperation 11, 69, 74, 127 f., 153
Korridortheema 121
Kostenanalyse 73 f.
Kreativität 58, 145
Kritikgespräch 90

l

Leistungsbewertung 77
Leistungskultur 20, 53, 120, 132, 177
Leistungsmotivation 61, 63, 70, 164
Lernbereitschaft 21, 61, 63, 70, 164
Lernfähigkeit 52, 166
Lernfeld 191, 196
Lerntransfer 108, 128
Lernzielvereinbarung 127, 136
Lieferantenmanagement 70, 75, 93,
107, 112, 121, 127, 149, 198
Life Balancing 49

m

Make or Buy 21, 40
Management Review 42
Managementkompetenz 72

Maverick Buying 81 f., 178
Mentoring 20, 199, 202
Metakompetenz 60
Methodenkompetenz 106
Mitarbeiterbeurteilung 21, 34, 75,
96 ff., 101, 103, 179
Mitarbeiterempfehlungsprogramm 151
Mitarbeitergespräch 90, 120, 131
Mitarbeiterportfolio 101, 104
Mitarbeiterzufriedenheit 123, 125
Motivation 16, 19 f., 22, 37, 45, 48, 61 f.,
69, 104, 128, 173 f., 176, 184, 187,
194 f., 200
Motive 21, 59, 86, 166, 183, 187 f.

n

Nachfolgeplanung 35
Nachwuchsführungskräfte 42, 166
Nachwuchsmanagement 142

o

Operativer Einkäufer 65
Organisationsentwicklung 129

p

People Factors 72
Performance Management 24
Performance-Potenzial-Matrix 35
Personalauswahl 164, 166
Personalbarometer Einkauf 5, 8 f., 10 f.,
13, 17 f., 26, 29, 63, 82, 105, 141, 154 f.,
164, 179, 184, 190
Personalbedarf 16, 149, 154
Personaleinsatz 76
Personalentwicklung 11, 20 ff., 33, 77,
79, 84 f., 101, 105, 107 ff., 112 ff., 116,
120, 122, 125, 129, 130 f., 169
Personalinstrument 24, 30, 56, 103, 120
Personalmarketing 143 f., 147, 151, 153,
160 f., 163, 166
Personalportfolio 19, 31
Personalstrategie 15, 149
Persönlichkeitsfaktor 60
Positionsanforderungen 36
Positionsziele 65, 71
Potenzial 15, 21, 48, 51, 58 ff., 81, 84,
95, 113, 127, 156, 166, 195
Potenzialanalyse 84, 95 f., 127, 132, 199
Potenzialfaktoren 5, 21, 59 ff., 63 f., 164

Potenzialstufen 35
Potenzialträger 44 f., 142, 156
Praktikantenprogramm 154 f.
Projektarbeit 69, 125, 130

q

Qualifizierung 6, 8, 10, 13, 17, 19, 21 f.,
26, 43, 76, 85, 94, 99, 104 ff., 110,
112 ff., 116, 118, 120, 122, 124 ff., 128,
130, 132, 134, 136, 143, 186
Qualifizierungsbedarf 82, 133
Qualifizierungsprogramm 45, 107, 117,
120 f., 125, 127, 136

r

Recruiting-Event 41, 154
Rekrutierung 6, 8, 10 f., 13, 17, 19 ff.,
24, 26, 36 ff., 47, 51, 59, 63, 81, 104,
139 ff., 146, 148, 150 ff., 154, 156, 158,
160, 162 ff., 168, 170, 186
Rekrutierungsstrategie 151 ff., 163
Retention Management 46
Return on Investment 123 f.
Risikomanagement 7, 39, 82 f., 142

s

Schlüsselposition 41, 46
Seminar 94, 99, 106, 116, 121, 123, 131,
134 f., 148, 178, 199
soziale Netzwerke 159, 161, 163
Sozialkompetenz 63, 188
STAR-Modell 165
Stellenanzeige 151, 156 f., 159
Stellenbesetzung 24, 161, 164
Stellenprofil 40
Strategie-Workshop 111, 130
strategische Simulation 116
strategischer Einkäufer 45
strategisches Kompetenzmanagement
5, 21, 34, 36, 39, 52, 55 f., 58, 60, 62,
64, 66, 68, 70, 72, 74, 76
Supervision 136
Supply Chain Management 16, 21, 26,
36, 55, 80 f., 93, 201
SWOT-Analyse 128

t

Talent Management 5, 8, 11, 13, 15 ff.,
19 ff., 23 ff., 142 f., 145, 154, 201

- Talent Pipeline 36
 - Talent Pool 39, 42, 45
 - Talent-Coach 24, 51, 53
 - Talentdefinition 32
 - Talenthaus 5, 19 ff., 186
 - Talentidentifizierung 29
 - Talent Relationship Management 41, 153
 - Teamorientierung 63
 - Total-Cost-of-Ownership 74
 - Training 111, 116, 128 f., 131, 182
 - Training-on-the-job 40, 101, 108
 - Transfer 56, 61, 116, 129, 135
 - Transfergespräch 131
 - Transfer-Workshop 128
- u**
- Umsetzungsworkshop 128 f.
 - Unternehmensstandort 135, 144
 - Unternehmensstrategie 20 f., 31 ff., 38, 49, 56 f., 65 f., 76, 87, 103, 107, 110 f., 125, 148, 186 f.
 - Unternehmenswebseite 160 f.
 - unternehmerisches Denken 63, 69, 116
- v**
- Vakanz 143
 - Value of Investment 124
 - Veränderungsbereitschaft 52, 58
 - Veränderungsprozess 26 f., 132
 - Verhandlungsführung 107, 111, 115, 117, 121, 124, 127
 - Verhandlungskompetenz 32
 - Verliererproblematik 32
 - vernetztes Denken 61
- w**
- Warengruppenmanagement 60, 70, 73 ff.
 - Web 2.0 147, 159
 - Webseite 153, 160
 - Work-Life-Balance 49, 167, 201
- z**
- Zielvereinbarung 189