

# Stichwortverzeichnis

- A** Absatzprognose 192  
 Ad hoc Monitoring 175  
 Adidas 220  
 Advanced Analytics *siehe* Datenanalyse 179  
 agiles Unternehmenssystem 78, 85  
 Agilität  
 – Definition 78  
 Agilität und Effizienz 103  
 Agilitätsindex 141, 173  
 Agilitätslevel 139  
 Agilitätsmaßnahmen 82  
 Agilitätsstellhebel 84, 141, 168, 201  
 Analysesicht 182  
 Anpassungsfähigkeit 80, 95  
 Arbeitsorganisation 206  
 Archetypen für Steuerungseinheiten 256  
 Atmungsfähigkeit 81, 95  
 Ausprägungen von Unsicherheit 52  
 Auswirkungen auf die Operations 58  
 automatisierte Entscheidungsregeln 166  
 automatisierte Signale 168  
 Automatisiertes Reportingsystem 175  
 Automobilbranche 206  
 Automobilindustrie 215, 223, 234
- B** Bausteinfokus 171  
 Beschaffung 213  
 Best Practices 141  
 Betrugserkennung 191  
 Bewertungskatalog 175  
 Bewertungsprozess 62f.  
 Big Data 164, 179, 182  
 Big-Data-Kompetenzen 186  
 Black-Box-Ansatz 185  
 BMW 208, 213  
 Bottleneck-Analyse 189  
 Break-even-Level 108
- C** Chief Agility Officer (CAO) 251  
 Chief Analytics Officer 179  
 Chief Data Officer 179  
 Chief Financial Officer (CFO) 251  
 Churn Management 190  
 Clickstream-Daten 190
- D** 3D-Druck 211, 233  
 Daimler 134  
 Data Cubes 190  
 Data Scientists 179, 187  
 Data Warehouse 179, 190  
 Daten 178  
 Datenanalyse 184  
 Datenbanktechnologien 178  
 Datenbeschaffung 186  
 Datenmenge 178  
 Datenquellen 182  
 Datensicht 182  
 Dezentrales Monitoring 195  
 Digitalisierung 47, 128, 132, 178, 226  
 disruptierende Unternehmen 150  
 Disruption 49  
 Diversifizierung 49
- E** Echtzeit 183  
 Echtzeit-Monitoring 175  
 Einflussgebiet für Unsicherheit 58  
 Eintrittswahrscheinlichkeit 62, 65  
 Elektromobilität 41  
 End-to-end-Monitoring 177  
 Enterprise Risk Management 78, 90, 92  
 Entscheidungs- und Governance-Strukturen 150  
 Entschluss zur Maßnahme 67  
 Entwicklungsprozess 170  
 Experimentieren 153, 185
- F** False Negatives 171  
 False Positives 171  
 Feststellen des Handlungsbedarfs 66  
 Finanzkennzahlen zur Quantifizierung der Agilität 106  
 Flexibilität 78, 82, 91f.  
 FMEA-Analyse 72  
 Frühwarnindikatoren 175  
 Frühwarnzeit 167  
 Funktionales Monitoring 195
- G** General Electric 132, 211  
 Gesamttagilität 84  
 Geschäftsmodell 50, 129, 131  
 Geschäftsmodellinnovationen 132  
 Globalisierung 128  
 Granularität 48
- H** Handlungsbedarf ableiten 72  
 Hochlaufgeschwindigkeit 167  
 Holacracy 275, 277
- I** Industrie 4.0 226, 229ff., 235  
 Infineon 210  
 Informationsbasierte Monitoring 165  
 Informationsbasis 184  
 informelle Sensoren 172  
 Inputfaktoren 174  
 Inputkosten 61  
 Internet der Dinge 178

- K** Kawasaki 209  
 Known Unknowns 184  
 Komplexität 49  
 Koordiniertes Monitoring 195  
 Kosten 172  
 Kosten-Nutzen-Rechnung 121  
 kritische Elemente der Wertschöpfungskette 119  
 Kundenservice 188
- L** Lean Production 78, 93  
 Lessons Learned 155  
 Lieferanten 174, 214f.  
 Logistik 216, 218
- M** Marketing 224f.  
 Marktfolgefähigkeit 109  
 Mechanik der Agilität 166, 168  
 Mikroebene 56  
 Mindset 250  
 Minifabriken 220  
 Monitoring 79, 86  
 Monitoring im engeren Sinn 176  
 Monitoring im weiteren Sinne 176  
 Monitoringaufwand 168  
 Monitoringergebnisse 175  
 Monitoringfelder 173  
 Monitoringfrequenz 175  
 Monitoringsystem 169  
 Monitoringtools 172  
 Monitoringumfang 170
- N** Nachfrageschwankungen 59  
 Naturkatastrophen 45  
 neue Normalität 43
- O** Operations 130  
 Operative Umsetzung der Maßnahme 67  
 operativen Steuerung 166  
 Optimierung 123  
 Organizational Health 111
- P** Portfolio strategischer Initiativen 153  
 Potenzielle Unsicherheiten 63  
 Predictive Analytics 188  
 Predictive Maintenance 286  
 Pricing 190  
 Priorisierung der Unsicherheiten 73  
 Produktentwicklung 188  
 Produktgestaltung 221  
 Produktionsanlagen 211  
 Produktionsnetzwerk 219  
 Produktionsstörungen 60  
 Produktmix 60  
 Produktnachfrage 166  
 Prozessoptimierung 137
- Q** Quantifizierung der finanziellen Wirkung 117
- R** Reaktionsvermögen 62, 66  
 Reaktionszeit 167  
 Regelmäßiges Monitoring 175  
 Resilienz 78, 90, 92  
 Ressourcenallokation 114, 154  
 Ressourceneffizienz 189  
 RFID-Chips 283  
 Risiko-Chancen-Profil 137  
 Risiko-Profil 128  
 Risikominimierung 138  
 robust 171  
 Rohmaterial 174  
 Rohstoffpreisentwicklung 43  
 Routenplanung 189
- S** Scheinkorrelationen 185  
 Schichtplanung 192  
 Schnelles Scheitern 152  
 Sensoren 163  
 – externe 175  
 – interne 175  
 Siemens 218  
 Signalbasiertes Monitoring 166  
 Signale 164  
 Simulationsmodell 118  
 Small Data 182  
 Stage-Gate-Prozess 153  
 Standardreporting 175  
 Start-up 152  
 Steuerungsmodell 168, 241f.  
 – Aufgaben 259  
 – Gestaltungsdimensionen 247  
 – operative Ausgestaltung 255  
 Strategiewerk 149  
 Strategieprozess 153  
 Strategieumsetzung 155  
 strategische Manövrierfähigkeit 150  
 strategische Steuerung 165  
 Supply Chain 90, 176, 191  
 Systembaustein 162  
 Systemdenken 168, 196  
 Systemfokus 171
- T** Technologie 174  
 Text Mining 184  
 Topmanagement 175  
 Topmanagement-Befragungen 176  
 Total Shareholder Return 114  
 Toyota 212, 214
- U** Uber 150  
 Umfeldanalysen 79  
 Umsatzprognose 192

- Unbeständiges Geschäftsumfeld 37
  - Undurchsichtige Wirkzusammenhänge 38
  - Ungewisse Entwicklungen 39
  - Unknown Unknowns 184
  - Unsicherheit 34, 86, 148
  - Unsicherheit bewerten 61
  - Unsicherheitsgefühl 34, 47
  - Unternehmensebene 57
  - Unternehmenselemente 87
  - Unternehmenskultur 80, 111, 250
  - Unternehmensorganisation 193
  - Ursprungsbereiche von Unsicherheit 54
- V**
- 4-V-Modell 182
  - Variety 183
  - Velocity 183
  - Veracity 184
  - Veränderungsfähigkeit 84
  - Vernetztheit 51
- Vertrieb 224f.
  - Volatilität 128
  - Volume 183
  - Vorausschauende Instandhaltung 228
  - Vorbehalte gegen Agilität 102
- W**
- Wandlungsfähigkeit 82
  - War Room 176
  - Warenverfügbarkeit 192
  - Webquellen 184
  - Wettbewerb 174
  - What-if-Szenariobetrachtung 154
  - Wirkungsdauer 167
  - Wirkungsintensität 167
  - Wirtschaftlichkeit 169
- Z**
- Zara 218
  - Zentrales Monitoring 194
  - Zulieferer 174
  - ZZJYT 276

