

# Stichwortverzeichnis

- A** Agil 14, 27, 42, 54, 192, 205, 215  
 Agilität 30, 34, 43, 55, 57, 72–73, 91, 174, 177, 207–208, 211, 241–242  
 – Agile Trainings 34  
 – Agile Transformation 56  
 Aktionismus 36, 75  
 Ausmisten 219, 227
- B** Balanced Score Card 23  
 Barcamp 225  
 Benchmarking 16–17, 23  
 Beyond Budgeting. 175  
 Bürowelten  
 – Desk Sharing 95  
 – Open Office 95  
 – Open Space 95, 207
- C** Change 96, 105, 108, 113, 185, 191, 236–237  
 Computer Integrated Manufacturing 16–18  
 Confirmation bias 167  
 Cynefin-Modell 186, 189
- D** Delegation Poker 174  
 Demotivation 112, 114, 116, 120  
 Design Thinking 23, 174, 215  
 Digital Natives 57  
 Digitalisierung 44–45, 67, 84, 91  
 Disconfirmation evidence 168  
 Disruption 87–88  
 Dumb-Down-Lösung 81
- E** Emotionale Intelligenz 23–24  
 Endowment-Effekt 70
- F** Feedback 45–46, 200, 202–203, 219, 227, 239  
 Flexibilität 34, 139–141, 173, 237–238  
 – Flexibel-Modus 237–240  
 Fuck-Up-Night 181–182  
 Führung  
 – Agile Führung 23–25  
 – Führungskontinuum 23  
 – Führungsstil 23, 27  
 – Managerial Grid 23, 28  
 – Reifegradmodell 23–24  
 – Situative Führung 23–24  
 – Transaktionale Führung 23–24  
 – Transformationale Führung 23–24  
 Führungsmodelle 45
- Führungsstil 60  
 Fünf-W-Methode 135–136  
 Funktionale Fixierung 31
- G** Generation Y 57, 95  
 Generation Z 95
- H** Haltung 74, 102–104, 106–107, 109–110, 113, 124, 149  
 Holacracy 25, 44, 46, 113, 175, 177, 211, 224  
 Homeoffice 100
- I** Innovationslabor 174  
 Instant Open Space 174
- J** Just in time 16
- K** Kaizen 16–18  
 Kanban-Board 177, 208, 211, 229  
 Kick-off 211–215, 218–219  
 Künstliche Intelligenz (KI) 233–234  
 KVP 16–17
- L** Lean  
 – Lean Management 16–17, 19–20  
 – Lean Production 16  
 Lean Coffee 174, 202, 205, 208, 210–211  
 Lean Start Up 174
- M** Managementmethoden 13, 22, 75, 171, 185  
 Mindset 49, 58, 97, 102–103, 149  
 Moal 144, 147
- N** Neue Arbeitswelten 236  
 Neun-Level-Werte-Modell 153  
 New Work 62, 178
- O** OKR 139–143, 148  
 Organizational Change Fatigue 108  
 Organizational Change Schizophrenia 109  
 Outsourcing 16–17, 21–22, 100–101
- P** Personal Kanban 174  
 Pevier 209, 217–218  
 Pilotierung 211, 213, 215, 217–218  
 – Pilotphase 215–217  
 PPCO-Modell 191–192, 195  
 Projektmanagement 7, 40, 42–43, 51, 54, 91, 102, 134, 175, 185  
 Purpose 145–148

- Q** Qualitätskontrolle 16
- S** Schwarmdummheit 82  
Schwarmintelligenz 79–80  
Scrum 37, 51, 174, 216  
Selbstführung 23–24, 202  
Selbstorganisation 61, 91, 157, 177  
ShuHaRi 195–196  
Silo 95  
Silo-Denken 206  
Simplicity 81, 175  
Simultaneous Engineering 16–18  
Six Sigma 16–17, 20  
SMART 138–140  
Social-Entrainment-Systeme 235  
Stacey-Matrix 185–187, 189, 192  
Stakeholder 179, 189–191, 199, 201, 212, 229  
Start-up 183, 233, 235  
– Start-ups 182
- Summierungsthese 79  
Seamentwicklung 63
- T** Total-Quality-Management 13, 16–17  
Touchdown 211, 219, 226–227  
Transformation 44, 205
- U** Unternehmenskultur 49, 52, 190, 202, 227, 233, 236  
Unternehmenswerte 150–151, 153–155
- V** Volatilität 140, 149  
VUCA 123, 127–128, 140–141, 148–149, 158, 160, 177, 196
- W** Wertschätzung 45–46, 116, 147, 210  
Working out loud 239
- Z** Zertifikat 47, 50–51  
Zertifizierung 34, 39, 50–51