

## Stichwortverzeichnis

- A** Ablösesumme 62  
 Ablauforganisation 55  
 Abteilung 69  
 Abteilungsbudget 158  
 Amortisationsrechnung 167  
 Analyseinstrument 156  
 Angebotsanalyse 174  
 Angebotsbewertungen 174  
 Anlagevermögen 128  
 Annuitätendarlehen 110  
 Anreizsystem 19  
 Ansehen 80  
 Anteilsfinanzierung 77  
 Aufbauorganisation 56  
 Aufgabenkritik 140  
 Aufnahmegebühr 72  
 Aufzeichnungspflicht 34  
 Ausgaben 21, 43, 117, 142  
 –einmalige 118  
 –fixe 119  
 –laufende 119  
 –Unterscheidung 118  
 –variable 120  
 Ausgabenbudget 59  
 Ausgabenflexibilisierung 120  
 Auszahlungen 43
- B** Basel II 183  
 Baseler Beschlüsse 183  
 Baseler Eigenkapitalrichtlinie 183  
 Berichtswesen 156  
 Betriebswirtschaftliche Planung 135  
 Bewegungsbilanz 161  
 Bewirtung 62  
 Bilanz 116, 127  
 Bonität 183  
 Buchführungspflicht 35  
 Budget 59, 143  
 Budgetierung 131  
 Budgetierungsprozess 132  
 Budgetplanung 21, 139  
 Budgetstruktur 143  
 Bundesliga-Barometer 177  
 Busch, Wilhelm 58
- C** CI-Politik 86  
 Circle of effective Sponsoring 95  
 Club-Informationen-System 170
- Controlling 18, 131, 149  
 Controlling-Instrumente 151  
 Controlling-Konzept 155  
 Corona 11  
 Corporate Identity (CI) 85, 87  
 Covid-19 11
- D** Darlehen 110  
 Datenbasierte Vereinssteuerung 170  
 DATEV-Kontenrahmen 115, 129  
 Deckungsbeitrag 68  
 Deckungslücke 107  
 Detailplanung 140  
 Digitalisierung 178  
 –Tools 179  
 –zielorientierte 179  
 Dokumentationsinstrument 156
- E** Ehrenamt 58  
 Ehrenamtliche Mitarbeiter 16  
 Eigenerstellung 53  
 Eigenkapitalquote 130  
 Eigennutz 14  
 Einnahmen 21, 43, 61  
 –einmalige 62  
 –fixe 63  
 –laufende 62  
 –potenzielle 64  
 –unsichere 64  
 –variable 63  
 Einnahmen-/Ausgabenrechnung 18  
 Einnahmenseite 61  
 Eintrittsgeld 62  
 Einzahlungen 43  
 Erziehungsscharakter 25
- F** Förderebene 78  
 Fördergelder 78  
 Fördermittel 73, 75  
 Fördermittel-Antrag 80  
 Förderung, institutionelle 76  
 Förderungsform 76  
 Förderungsmöglichkeiten 79  
 Förderungsrückzahlung 77  
 Förderungsvoraussetzungen 79  
 Fördervolumen 77  
 Factoring 169  
 Fehlbedarfsfinanzierung 77  
 Festbetragsfinanzierung 77

- Finanzbedarf 21  
 Finanzielles Gleichgewicht 40  
 Finanzierung 106  
 Finanzierungsgrundsätze 139  
 Finanzierungshilfe 73  
 Finanzierungsinstrument 156  
 Finanzierungsmatrix 115  
 Finanzkennzahlen 188  
 Finanzmanagement 22  
 –Betriebswirtschaftliche Grundlagen 37  
 –Definition 20  
 –Hauptaufgabe 59  
 –im Verein 20  
 –operatives 24  
 –Organisation 195  
 –rechtliche Grundlagen 27  
 –strategisches 23  
 Finanzmanager 196  
 Finanzplanung 144  
 Finanzprobleme, Ursachen 12  
 Finanz- und Liquiditätsplanung 144  
 Formalziel 52, 135  
 Freizeitgestaltung 26  
 Fremdbezug 53  
 Fremdfinanzierung, Kredite 107  
 Fundraising 65  
 Funktion 53  
 Funktionen des Sports 24
- G** Gegenleistung 70  
 Gemeinnützigkeit 27, 80  
 Gemischte Aufwendungen 30  
 Geselligkeitsfördernd 26  
 Gesellschaft 24  
 Gesellschaftliche Entwicklungen 14
- H** Haftungsverbund 191  
 Hauptamtliche Mitarbeiter 16  
 Haushalt 107
- I** Idealverein 27  
 Ideeller Bereich 29, 117  
 Identifikation 175  
 Identitätskonzept 85  
 Identitäts-Mix 86  
 Image 113  
 Imagebildung 80  
 Information 175  
 Inklusion 26  
 Innovation 175  
 Input-Denken 38
- Insolvenz 108  
 Integration 26  
 Investition 146  
 Investitionsbedarf 59  
 Investitionsrechnung 164  
 Involvement 175  
 Ist-/Ist-Vergleich 152
- J** Jugendbetreuung 25
- K** Kapitalbedarf 21, 48  
 Kapitalflussrechnung 160  
 Kennzahlen 154  
 Kinderbetreuung 25  
 Kommerzielle Anbieter 14  
 Kommunikation 85, 173  
 Kompetenz 56, 197  
 Kontenrahmen 115  
 Kontokorrentkredit 111  
 Kostenartensponsoring 106, 121  
 –Schritte 125  
 Kostenrechnung 69  
 Kostenvergleichsrechnung 166  
 Kredit  
 –Kontokorrentkredit 111  
 –kurzfristiger 111  
 –langfristiger 110  
 –Lieferantenkredit 111  
 –privater 112  
 Kreditfinanzierung 109  
 Kundenzufriedenheit 176  
 Kündigungsdarlehen 110  
 Kurs 62
- L** Leasing 168  
 Leistung 70  
 Leistungsgedanke 25  
 Lieferantenkredit 111  
 Liquidität 42  
 Liquiditätsgrad 43, 44  
 Liquiditätsplan 144  
 Liquiditätsplanung 144
- M** Make or buy 53, 121  
 Marketingplanung 162  
 Maximalprinzip 37, 40  
 Mäzenatentum 100  
 Meinungsbildung 171  
 Meinungsdaten 170  
 Messgröße  
 –qualitative 155  
 –quantitative 154

- Minimalprinzip 37, 39  
 Mitglied, aktives 68  
 Mitgliederakquise 172  
 Mitgliederbefragung 71, 155, 171, 173  
 Mitgliederstruktur 17, 70  
 Mitglieder-Umlage 62  
 Mitgliederversammlung 172  
 Mitgliederzufriedenheit 176  
 Mitglieder-Zuschuss 62  
 Mitglied, passives 68  
 Mitgliedsbeitrag 61, 62, 67, 69  
 Mittelherkunft 61  
 Mittelverwendung 117  
 Motivation 19
- N** Null-Basis-Denken 50  
 Nutzen 46  
 Nutzenbalance, dynamische 93  
 Nutzdreieck 93  
 Nutzwertanalyse 167
- O** Öffentliche Fördermittel 75  
 Öffentliche Hand 12, 75  
 Organisation 19  
 Organisationsstruktur 57  
 Outsourcing 54
- P** Pandemie 11  
 Personalkosten 57  
 Personalpolitik 17  
 Plan-/Ist-Vergleich 151  
 Planszenarien 142  
 Planung, Definition 136  
 Planungsgrundlagen 138  
 Planungsgrundsätze 136  
 Planungsverantwortliche 137  
 Politik 13  
 Pricing 174  
 Private Fördermittel 76  
 Problemfelder 12  
 Professionalität 15  
 Profit-Center 57  
 Profit-Center-Rechnung 158  
 Programme 181  
 Projektförderung 76
- Q** Qualifikation 196  
 Qualitative Faktoren 189  
 Qualitative Messgröße 155  
 Qualitätsmanagement 71, 177  
 Quantitative Messgröße 154
- R** Rating 182, 185  
 –Bereiche 187  
 –Vorteile 187  
 Ratingbericht 192  
 Ratingverfahren 186  
 Rechenschaftspflicht 34  
 Rechnungswesen 21  
 Regelkreis des Vereinsmanagements 132  
 Rentabilität 45  
 Rentabilitätsrechnung 166  
 Rückzahlungsdarlehen 110
- S** Sachmittelbedarf 59  
 Sachmittelkosten 57  
 Sachziel 51  
 Sale & Lease Back-Verfahren 168  
 Schulden 115  
 Selbstfinanzierung 109  
 Servicequalität 175  
 Servicequalitätskette 178  
 Software 181  
 Sonderbeitrag 72  
 Sozialverbindend 25  
 Sparprinzip 10  
 Sparsamkeit 41  
 Spende 62, 64, 81  
 –objektbezogene 83  
 –projektbezogene 84  
 –Vorgehensweise 83  
 Spendenmethoden 88  
 Sponsoring 20, 61, 90  
 –Definition 91  
 –Leistungen 100  
 –Regelkreis 96  
 –Unternehmensziele 100  
 –Vorgehensweise 103, 104  
 –Vorbereitung 97  
 Sponsorship 104  
 Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken-Analyse 162  
 Steuervergünstigung 28  
 Stille Reserven 168  
 SWOT-Analyse 162
- T** Tätigkeitsbereiche von Vereinen 29  
 Teilförderung 77  
 Tilgungsdarlehen 110
- U** Umfeld 69  
 Umlage 72  
 Umlaufvermögen 128

- V** Verantwortung 56  
Vereinsausgaben 117  
Vereinsbudget 43, 59, 145  
Vereinsfinanzierung 106, 114  
Vereinsklima 113  
Vereinsleben 68  
Vereinsmanagement, Regelkreis 132  
Vereinsmittelbedarf, laufender 59  
Vereinsorganisation 48, 49  
Vereinssteuerung, datenbasierte 174  
Vereinsvermögen 127  
Vereinsziele 23, 49, 51  
Verlorene Zuschüsse 78  
Vermögen 127  
Vermögensverwaltung 30, 117  
Vermarktung 20  
Verschuldungsgrenze 130  
Vertrauenswürdigkeit 90  
Völkerverbindend 25  
Vollförderung 77
- W** Warnsignale 190  
Wettbewerb 14  
Wettbewerbssituation 69  
Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb 29, 32, 117  
Wirtschaftlicher Verein 27  
Wirtschaftlichkeit 10, 37  
Wirtschaftlichkeitsprinzip 37
- Z** Zahlungsberechtigungsanalysen 174  
Zero-Base-Ansatz 50  
Zero-Base-Budgeting 140  
Zertifizierung 177  
Zielgruppe 84, 85, 95, 97  
Zufriedenheit, Mitglieder 170  
Zufriedenheitsanalyse 71  
Zukunftskonzeption 18  
Zuschuss 62, 73  
Zweckbetrieb 31, 117