

Inhalt

Meine Reise zur Robustheit	9
---------------------------------------------	----------

Teil I

Unberechenbares – Was Unternehmen ins Wanken bringt

1. Der gestörte Alltag – wenn der Hamster aus dem Rad fliegt	19
Warum es sich nicht lohnt, den Helden zu spielen	19
Ein wertvolles System	21
Weshalb Sie sich nicht am Durchschnitt orientieren sollten	23
Das Feld der Möglichkeiten ist immens – das Feld der Überraschungen auch	27
Warum Überraschungen trotzdem willkommen sein können	31
Wissen bekommt den Trostpreis – den Hauptpreis gewinnt die Erfahrung	33
2. Komplexität – verloren in der Vielfalt der Vielfalt	37
Es ist kompliziert – die Vielfalt als Herausforderung	37
Komplexität – die Vielfalt der Vielfalt und jede Menge Unberechenbares	43
Die Konsequenzen für unseren (Unternehmer-)Alltag	53
3. Blockade – sich als Unternehmer selbst im Weg stehen	57
Der Umgang mit Komplexität und was unser Gehirn damit zu tun hat	59
Unser Gehirn, das faule Wunder der Natur	61
Überlastung ist Teil des Systems	63
Tunnelblick - der eingebaute Überlastungsschutz	66
Das Gehirn, ein Wunder der Natur mit Tücken	68

Teil II

Der Kopf des Fisches – Der Weg zu mehr Robustheit

4. Warum bin ich da, wo ich bin – und wie komme ich von dort weg?	77
Am Anfang steht der Gedanke	77
Wie Gedanken entstehen und Lernen beginnt	78
Wir sehen nur, was wir schon kennen	81
Schnelles Lernen, langsames Lernen, oder doch gar nichts lernen?	83
5. Stärken, Werte und Ziele – Wo will ich hin?	95
Neues Wissen endlich anwenden	95
Wer sein Unternehmen weiterentwickeln möchte, beginnt bei sich selbst	97
Stärken – wozu? Man kann doch alles lernen	98
Werte, Grundmotive oder gar Glaubenssätze	104
Ziele, Visionen und Träume	108
Ein Plädoyer gegen die Einsamkeit	116
6. Rollenspiele erkennen – Die Bürden des Alltags und wie man sie los wird	121
Von den Bürden des Alltags	121
Der Weg zur Reduktion der Komplexität	126
7. Fokus – Energie fürs Wesentliche	141
Der Mythos vom Multitasking	143
Der Haken an den abgehakten To-do-Listen	144
Die Grenzen der Selbstoptimierung	145
Leistung ist Potenzial minus Störfaktoren	149
Wie Sie Ihren Fokus finden können	156
8. Strategie – Eine Geschichte, die die Zukunft beschreibt	165
Der Irrtum – und wie Sie ihn gezielt einsetzen	165
Die Standortbestimmung	172
Auf dem Weg in die Zukunft	183

Teil III**Der robuste Unternehmer****9. Zögern erwünscht – wie robuste**

Entscheidungen entstehen	193
Mythos Intuition	194
Warum Denken hilft, robuste Entscheidungen zu treffen	200
Robuste Entscheidungen und Risiko	205
Robuste Entscheidungen orientieren sich an der Natur	212
Chancen kreieren und richtig entscheiden	218

10. Kraftvoll und konsequent umsetzen –

speziell bei Gegenwind	223
Wenn Banken und andere Geldgeber abwinken	226
Der Unternehmer als Auslöser von Gegenwind	228
Das eigene Team als Bremser und Unruhestifter	234

11. Ernte einfahren und lukrativ aussteigen –

auch das ist Robustheit	239
Ihr allerwichtigster Kunde	240
Der lukrative Exit – auch das ist robust	244
Dranbleiben – das volle Potenzial ausschöpfen	250
Der Weg der Robustheit – ein Ausblick	252

Ihr Weg der Robustheit	255
-----------------------------------------	------------

Dank	259
-----------------------	------------

Literatur und Quellen	261
----------------------------------------	------------

Der Autor	269
----------------------------	------------

Stichwortverzeichnis	271
---------------------------------------	------------

Weitere mögliche Wege der Robustheit	275
-------------------------------------------------------	------------

