

## Stichwortverzeichnis

- 10x-Thinking 31, 231, 233, 239, 316  
 3Ps 17, 18, 187  
 5-Forces-Analyse 109, 314  
 80-zu-20-Regel 230
- A** Abschlussphase 105, 144  
 Abstimmung, 360° 125  
 Abstimmung, horizontal 122  
 Agiles Manifest 76, 121, 148, 195, 197, 198, 213  
 Agilität 13, 25, 32, 34, 71, 84, 108, 122, 192, 195, 211, 216, 246, 284  
 Aligned Autonomy 64, 98, 174, 202, 261  
 Aufbauorganisation 90  
 Aufsichtsrat 82, 274, 275  
 Ausführungsphase 105, 126  
 Autonomie 44, 63–65, 93, 97, 100, 172, 202, 209, 244, 245, 260, 261, 266, 268–270, 292, 328
- B** Balanced Scorecard (BSC) 162, 169, 174  
 BANI 25, 27, 102, 195, 201, 204, 210, 293, 301  
 BHAG 220, 223, 249, 257  
 Blockaden 290  
 Bonus 59, 164, 257, 267, 283, 285, 287, 288, 291  
 Bottom-up-Ansatz 120
- C** Castro, Felipe 35, 199  
 CFR - Conversations, Feedback, Recognition 143, 154, 308, 329  
 C-Level-Sponsor 81  
 Confidence-Level 128, 131, 139, 142, 184, 186, 273, 303, 328  
 Culture of Learning 131
- D** Daily Huddle 133  
 Disruption 11, 21, 24, 116, 191  
 Distance Leadership 276, 280  
 Doerr, John 13, 35, 54, 158, 229, 290
- E** Effektivität 12  
 Einführungsprozess 76  
 Einführungszeitpunkt 76  
 Eisenhower-Matrix 112  
 Erfolgskriterien 61, 78, 142, 145, 207, 211, 215, 295, 314
- ExO 241  
 Experimentelle OKR-Sets 121, 307, 312
- F** FACe 255  
 FACTS 30  
 FAST 58
- G** Goldener Kreis 69  
 Grove, Andy 13, 157
- H** HiPPO 207  
 Holacracy 34, 71, 100, 315  
 Holding-Struktur 93  
 Hoshin Kanri 162, 167, 174
- I** Implementierungsplan 81  
 Investor 94, 274, 275  
 IPA 179, 180
- J** Jahresplanung 24, 38, 76, 108, 109, 114, 195, 211, 221, 314
- K** Kadenz 38, 83, 103, 106, 115, 184, 289, 295, 300  
 Kaskadierung 59, 117, 118, 292, 309, 329  
 Key Result 12, 30, 32, 35, 37, 42, 45, 47, 48, 51, 54, 60, 61, 67, 68, 70, 72, 118, 125, 132, 135, 138, 146, 148, 168, 171, 177, 185, 205, 209, 212, 215, 226, 247, 266, 273, 296, 310, 316, 319, 328, 330–332, 334  
 Klau, Rick 159  
 Kommunikation, interne 87  
 KPI (Key Performance Indicator) 44, 50, 67, 169, 176, 185, 229, 257, 323
- L** Lag-Indikator 50  
 Lead-Indikator 50  
 Leitbild 32, 38, 39, 71, 89, 100, 108, 112, 121, 175, 198, 202, 209, 211, 217, 247, 263, 306, 329  
 Lernkultur 131  
 Linienorganisation 90
- M** Management by Objectives (MbO) 58, 158, 160, 162, 163, 174, 199, 228, 294, 321  
 Massive Transformative Purpose (MTP) 242

- Matrixorganisation 95  
 MECE-Methode 70  
 Meetings 155  
 Meetings aufsetzen 85  
 Mehrlinienorganisation 94  
 Meisterschaft 260, 261, 263, 266  
 Mindset 88, 140, 175, 191, 192, 198, 203–205, 231, 245, 284, 317, 369–370  
 Moonshot 31, 107, 164, 174, 175, 193, 220, 229, 231, 235, 239, 241, 288, 291, 312, 318, 324  
 Mooresches Gesetz 19  
 Motivation 3.0 175, 258, 260
- N** Netzwerkorganisation 98, 100, 293, 311, 320
- O** Objective 12, 30, 32, 35, 37, 40, 43, 52, 54, 60, 67–70, 72, 117, 125, 130, 135, 146, 148, 161, 168, 171, 176, 186, 215, 247, 297, 310, 328, 329, 332, 333  
 OGSM 171, 174  
 OKR Process Owner 79, 122, 136, 142, 144, 153, 216, 254, 268, 281  
 OKR-Ampel 128, 129, 131, 142, 147, 184, 186, 273, 286, 316  
 OKR-Beispiele 327, 333–342, 344  
 OKR-Einführung 88  
 OKR-Einführungsprozess 76, 88, 102, 284  
 OKR-Heartbeat 105, 155, 213  
 OKR-Methode 14, 24, 31, 34, 77, 79, 88, 116, 158, 159, 169, 196, 203, 229, 244, 290, 292, 293, 323, 324  
 OKR-Phrase 54  
 OKR-Prinzipien 327  
 OKR-Retrospektive 148  
 OKR-Review 145  
 OKR-Schulung 82  
 OKR-Set 35, 37, 63, 66, 68, 71, 73, 84, 88, 91, 104, 106, 120, 126, 138, 144, 146, 169, 175, 176, 185, 187, 215, 239, 248, 287, 296, 308, 318, 322, 327, 331, 332  
 OKR-Software 86, 109, 121, 181, 182, 210, 266  
 OKR-Template 86, 181  
 OKR-Tool 86, 181, 182  
 OKR-Weekly 138  
 OKR-Zyklus 36, 40, 61, 83, 91, 103, 107, 108, 126, 144, 146, 178, 212, 295, 320, 329, 334  
 OMTM 109, 112, 221, 223, 228  
 operative Tätigkeiten 66  
 Organisation, divisional 92  
 Organisation, funktional 90  
 Outcome 32, 33, 39, 44, 48, 62, 63, 145, 146, 173, 197, 201, 206, 229, 299, 325, 334
- P** Pareto-Prinzip 230  
 Planungsphase 104, 106  
 Priorisierung 113  
 Pull-Prinzip 120, 123  
 Purpose 24, 32, 38, 57, 65, 218, 248, 256, 260, 290, 306, 309  
 Push-Prinzip 123
- R** Roofshot 232, 288  
 ROWE 260
- S** SCARF 175, 267–269  
 Schulden, organisatorisch 203  
 Schulden, technisch 203  
 Schwarzer Schwan 115, 289, 293, 296  
 Score 128, 303  
 Scrum 34, 79, 101, 105, 133, 137, 195, 197, 209, 214, 294, 327  
 SMART 47, 55, 59, 148, 162, 170, 174, 226  
 Soziokratie 34, 71, 100, 315  
 Spotify-Modell 34, 98  
 Squads/Chapters/Tribes 34, 98  
 Stacey-Matrix 23, 301  
 Start/Stop/Continue 149, 256  
 Strategie 30, 38, 60, 65, 89, 94, 97, 100, 103, 108, 114, 169, 176, 195, 202, 220, 247, 257, 304, 314, 329, 351  
 Stretch goals 231  
 Studien 345  
 SWOT-Analyse 109, 111, 112, 314
- T** Tagesgeschäft, operatives 31, 66  
 Tasks 37, 43, 44, 60, 61, 63, 135, 204, 209, 303, 319

- Tensororganisation 96  
Top-down-Ansatz 116  
Top-Level-OKR-Sets 71, 88, 107,  
108, 120, 138, 173, 185, 211, 252, 275,  
309  
Transparenz 24, 25, 28, 31, 34, 59,  
66, 86, 92, 100, 165, 167, 174, 181,  
194, 252, 254, 257, 261, 264, 270, 292,  
293, 297, 311, 313, 315, 317, 318, 320,  
321, 328, 329
- V** Vanity-Metrik 53, 330  
Veröffentlichung von OKR-Sets 86,  
117
- Vision 12, 24, 27, 30, 32, 38, 64, 65,  
79, 103, 108, 113, 114, 209, 211, 216,  
219, 220, 251, 263, 265, 284, 295,  
306–309, 327  
VUCA 19, 21, 23, 24, 27, 195, 293,  
301
- W** Widerstände 290  
Working-Agreement 142, 150, 153
- Z** Zielerreichungsgrad 128, 146, 264  
Zielsetzungsmethoden 160, 163  
Zweck 32, 35, 56–58, 62, 78, 101,  
193, 206, 209, 219, 257, 260, 263, 266,  
290

