

## Stichwortverzeichnis

- 3G Capital 104
- A** Agile 161  
 – Manifest für Agile Softwareentwicklung 162  
 Agilität 161, 223  
 – Unternehmen 163, 165–166, 170  
 Aktionäre  
 – Fokus auf 137, 139  
 Argumentation für Veränderung 108
- B** BCG (Boston Consulting Group) 53  
 Berkshire Hathaway 104  
 Beschleunigung der Ergebnisse 110  
 Beteiligung der Beschäftigten 110  
 Big Data 80, 83  
 Buffett, Warren 104, 106  
 Business Roundtable (BRT) 138, 140
- C** Chancen-Statement 108  
 Change-Leadership 42  
 Charisma 44  
 Churchill, Winston 200  
 Cloudfunktionen 76  
 Covid-19-Pandemie 15, 93, 200, 219  
 CRM-Software 83
- D** Daten 80  
 Diess, Herbert 16  
 digitale Revolution 76  
 digitale Transformation 75  
 – Gelingen 90  
 – Herausforderung Organisationen 77  
 Diversity 137  
 Drucker, Peter 30, 117  
 Duales System  
 – Hierarchie / Netzwerk 167, 223  
 – Organisationen 166, 169, 175, 205–206
- E** E-Learning 76  
 Entfaltung (Thrive) 30  
 Entfusionierungen 155  
 ERP (Enterprise Resource Planning) 83
- F** Franklin, Benjamin 17  
 Frühindikatoren 130  
 Führung 192, 195, 224, 228  
 – Aktivierung Thrive 207, 209, 211, 215, 217  
 – in Aktion 201  
 – vs. Management 195  
 Führungsinitiative 224  
 Führungskompetenz 23  
 Fusionen und Übernahmen 141  
 – Erfahrungsbilanz 142  
 – Integration 145, 149  
 – Misserfolge 144
- G** GE 79  
 General Motors (GM) 122  
 Grundsatz der wenigen Auserwählten und der diversen Menge 75  
 Grundsätze der Veränderung 46
- H** Henderson, Bruce 53  
 Heskett, James 121  
 Hirnforschung 22
- I** IBM 198  
 Innovation 93, 103, 167–168, 211  
 Internet der Dinge (IoT) 76
- K** Kapitalismus 138  
 Kiechel, Walter 53  
 King, Martin Luther 200  
 Klimawandel 17, 192, 227  
 Kommunikation 42, 109, 224  
 Kotter, John 7, 121  
 Kraft Heinz (KHC) 104  
 Kultur 117, 119, 150, 204–205  
 – Änderung 125, 127, 132  
 – Definition 119, 136  
 – Integration 151  
 – japanische Unternehmen 120  
 Kulturwandel 117  
 – Fehlschläge 130  
 Künstlichen Intelligenz (KI) 76

- L** Leadership *siehe* Führung 192  
Lektionen aus der Krise 220  
Lincoln, Abraham 200
- M** Management 195  
Mandela, Nelson 197  
Maschinenlernen 76  
menschliche Natur 30  
Mergers & Acquisitions 141  
Methode der Beschleunigung  
(Accelerate) 90  
Mitgefühl (Empathie) 109  
Multi-Stakeholder-Perspektive  
(Unternehmen) 138
- N** Nachhaltigkeit 137  
Netflix 101, 117  
New Normal 219  
Nissan 120
- O** Organisation  
– moderne 223  
Organisationskultur 120  
Organisationswissenschaft 23
- P** Panasonic 120  
Porter, Michael 53
- R** Reife  
– Unternehmen 21  
Restrukturierung 93  
– Ablauf traditionell 102  
– Erfolg 107, 114  
– Herausforderungen 99  
– Thrive-aktivierender Ansatz  
114  
Roosevelt, Franklin D. 199
- S** SAP-Einführung 83  
schöpferische Zerstörung 26  
Schumpeter, Joseph 26  
Schwung der Restrukturierung  
verstärken 112  
Shareholder Value 139  
Smith, Adam 138  
Softwareentwicklung  
– Agile 161, 170  
Sony 120  
soziale Bewegung 189, 192  
Soziale Initiativen 177  
Soziale Veränderungen 182  
sozialer Wandel 179  
Strategie 53, 55  
– Formulierung und Umsetzung  
59  
– Mobilisierung 67  
Strategieansatz in einer Zeit des  
rasanten Wandels 73  
Strategieplanung 53  
Survive (Überleben) 54, 100, 132,  
150, 167, 181, 207, 209–210,  
212, 217  
Survive-Channel 31–32, 35–36,  
62, 78, 81, 84, 93, 103, 109,  
128, 144, 206, 208
- T** Thrive (Entfaltung) 54, 84, 100,  
132, 150, 157, 166, 181, 207,  
209–210, 216–217  
Thrive-Channel 35–36, 44, 66,  
84, 93, 103, 108, 111, 125, 180,  
206, 208  
Toyota 120
- U** Uber 123  
Überleben (Survive) 30  
Unilever 105  
Unternehmenskultur *siehe* Kultur  
117, 136  
– Leistung 121
- V** Veränderung durch Strategie  
53, 59, 61  
– Grenzen 63  
Veränderungslösung 23  
Veränderungsproblem 22  
Verhalten 44  
Vertrauen 110  
Vision 111, 196  
Volkswagen AG 16
- W** Watson, Thomas 198  
Wirtschaftskultur 136  
Wissenschaft der Veränderung  
29, 49, 226  
World Uncertainty Index 19, 220





















