

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
Einleitung	13
Einführung ins Thema Leadership-DNA	17
Warum funktioniert Leadership nicht mehr wie gewohnt?	18
Warum haben »alte« Prinzipien der Führung ausgedient?	23
Was benötigen Leader, um trotz Dynamik und Komplexität den Veränderungen beizukommen?	26
Prinzip 1: Seien Sie die Veränderung!	41
Haltung und Glaubenssätze überprüfen	44
Innere Einstellung mit Mut zur Veränderung entwickeln	56
Innovationskraft und Pioniergeist als unerlässliche Voraussetzungen für die neue Leadership-DNA	65
Bereitschaft zur »kreativen oder schöpferischen Zerstörung« (Schumpeters Prinzip)	69
Willen zu Neuerfindung	75
Prinzip 2: Vertrauen Sie sich selbst und entwickeln Sie sich weiter!	83
Selbstvertrauen und Selbstbewusstsein	83
Die Vorteile des Loslassens	91
Rahmenbedingungen schaffen	96
Empowerment	102
Vertrauen bilden	111
Effektivität – die richtigen Dinge tun	117
Zeit für Weiterentwicklung schaffen	125
Prinzip 3: Wechseln Sie die Perspektive!	133
Denken Sie von außen nach innen	135
Nicht mehr Top-down, sondern alle gemeinsam	138

Glück schlägt Geld	144
Erkennen Sie Ihre Bestimmung und Sie sind erfolgreich	148
Prinzip 4: Investieren Sie in Beziehungen!	153
Funktionierende Teams	157
Respekt – was bedeutet Respekt?	162
Zugehörigkeit	165
Loyalität	169
Interesse an Menschen	171
Führen auf Distanz	175
Prinzip 5: Bauen Sie die Organisation der Zukunft!	181
Innovationsfähigkeit ausbauen	185
Entwickeln von Zukunftsstrategien	192
Trends und Gesetzmäßigkeiten erkennen und danach handeln	198
An morgen und übermorgen denken: Die nächsten Entscheidungen sind auch schon durchdacht	203
Strategieprozesse von gestern lösen die Herausforderungen von morgen nicht, deshalb muss weitergedacht werden	209
Leadership-DNA – Zukunftsmacher sein	227
Die finale Entscheidung: Zukunftsmacher Ja oder Nein?	228
Konsequenzen der Leadership-DNA	230
Zukunft aktiv gestalten	233
Wie fühlt sich Leadership-DNA an?	235
Was bedeutet Leadership-DNA für Unternehmen?	236
Danksagung	239
Über den Autor	241
Literaturverzeichnis	243
Anmerkungen	247
Stichwortverzeichnis	251