

Stichwortverzeichnis

- A** Ablauforganisation 535–536
 Abstimmungsvorlage 499
 AdR *siehe* Ausschuss der Regionen
 Adressatenstruktur
 – in der Bundesrepublik Deutschland 135
 – in der EU 136
 AEUV *siehe* Vertrag über die Arbeitsweise der Europäischen Union
 Agenda Control 192
 Agenturkosten 115
 Agenturtheorie 115
 Akteure, individuelle 204
 Akteure, institutionelle 208, 211
 Akteure, kollektive 207
 Akteure, korporative 207
 Akteure, politische 202
 Akzeptanzmärkte, politische 364
 Alkoholwerbeverbot 489
 Allianzen, strategische 354
 Anspruchsgruppen 71, 363 *siehe* Stakeholder
 Anwaltskanzlei 388–389
 – Branchenexklusivität 393
 – Chinese Walls 393
 – Dienstleistungen der Interessenvertretung 389
 – Kosten 402
 AStV *siehe* Ausschuss der Ständigen Vertreter
 Aufbauorganisation 535–536
 Ausgeschlossener Dritter 62
 Ausschuss der Regionen 302, 328, 441
 – Zugang von Interessenvertretern 348
 Ausschuss der Ständigen Vertreter 305
 Austauschtheorie 162–163
- B** Baligh-Richartz-Effekt 113
 Bankenkrise 251
 Basisrechtsakte 323
 BDA 396
 BDI 383, 396
 Beamtenstatut 340, 342
 Beratender Währungsausschuss 300
 Beratungsverfahren 336
 Bergbeispiel 42, 56
 Berichterstatter 350
 Berliner Afrika-Konferenz (1884–95) 237
 Berliner Erklärung 250, 254
 Berliner Kongress (1878) 237
 Beschäftigungsbedingungen der EU 340, 342
 Best-Case-Szenario 142
 Branding-Logik, Stakeholder-fokussierte 105
 Brexit 539
 – Folgen 539
 Brüsseler Mikrokosmos 451
 Brüsseler Pakt 239
 Bureaucratic Drift 195, 210
 BusinessEurope 376, 383
- C** CBI 383
 Chinese Walls 393
 Coalition Building 365, 431
 – europäisches 289, 353
 Compliance-Standards
 – Datenschutz 346
 – Financial Compliance 346
 – ISO-Zertifizierung 346
 – Legal Compliance 346
 – Qualitätsmanagement 346
 Corporate Citizenship 83
 Corporate Europe Observatory 470
 Corporate Political Responsibility 430
 Corporate Social Responsibility 79, 83, 362
 COVID-19-Pandemie 244
- D** Denkfabriken *siehe* Thinktanks
 Digitalisierung 73
 DIHK 396
 Drehtür-Effekt *siehe* Revolving Door
 Durchführungsgesetzgebung 323
 Durchführungsrechtsakte 324, 335
 – Bedeutung für Interessenvertretung 337
- E** EFTA 240
 Ehrbarer Kaufmann, Ideal des 78
 Einheitliche Europäische Akte 241
 Einstimmigkeitsprinzip
 – im Rat der EU 42, 265, 317, 331, 349, 541
 – in der EU 548
 – Politikfelder 266, 541
 Eiserner Vorhang, Fall des 241
 Eliten
 – alte 519
 – neue 519
 Elitendiskurs 517
 Elitenkartell 161
 Elitepositionen, Modernisierungsprozess 517
 Energiekrise 75
 Entscheidungsebenen 271, 281
 – der Mitgliedstaaten 76
 – in der EU 35
 Entscheidungsfaktoren 34
 Entscheidungsfindung, politische 227
 Entscheidungsfindungsprozess, politischer 180
 Entscheidungsprozesse 216, 236, 271, 463
 – Anzahl von Ebenen und Faktoren 33
 – europäische 25–26
 – in der EU 35, 37, 43, 49, 76
 – informelle 38, 352
 – Mehrebenensystem der EU 38, 43
 – politische 35, 180, 184, 230
 Entscheidungsstrukturen 271
 Entscheidungssystem der EU 35
 Entscheidungsträger, politischer 227, 229
 – Bedeutung des Umfelds 227

- Entscheidungsverfahren 229
 - der EU 37
 - der EU-Mitgliedstaaten 37
 - in der EU 441
 - Erfolgscontrolling 488
 - Erster Weltkrieg 237
 - Ethikkommission 467
 - EU
 - als Global Player 264
 - Mehrebenensystem in der 235, 462
 - Rechtspersönlichkeit der 264
 - EuGH, als letztinstanzlicher Entscheider 284
 - EU-Institutionen, Geschäftsordnungen 479
 - EU-Kommission *siehe* Europäische Kommission
 - EU-Organe 37
 - Geschäftsordnung 479
 - EU-Parlament *siehe* Europäisches Parlament
 - Europäische Agentur für Flugsicherheit 300
 - Europäische Atomgemeinschaft 240
 - Europäische Bürgerinitiative 309, 327
 - Europäische Gemeinschaft für Kohle und Stahl 239, 275
 - Europäische Gemeinschaften 241
 - Beamtenstatut 458
 - Europäische Investitionsbank 300
 - Europäische Kommission 37, 294, 322, 380, 441
 - Aufgaben 294
 - Ermächtigung für Rechtsakte 334
 - Exekutive der EU 294
 - Generaldirektionen 296
 - Gesetzesvorschläge 328
 - Initiativrecht im ordentlichen Gesetzgebungsverfahren 327
 - Regulierung des Zugangs 342
 - Vizepräsidenten 296
 - Zugang von Interessenvertretern 342
 - Zusammensetzung 304
 - Europäische Transparenz-Initiative 457
 - Europäische Union
 - Austrittsregelung für Mitgliedstaaten 539
 - Auswärtiger Dienst 440
 - Demokratie-Defizit 549
 - Entscheidungsprozesse 37
 - Entscheidungsprozesse in der 49
 - Hoher Vertreter für Außen- und Sicherheitspolitik 440
 - horizontale Struktur 192
 - Kompetenzzuwachs 26
 - Komplexitätsfalle 440, 464
 - Rechtspersönlichkeit 540
 - Regierungsfähigkeit 549
 - vertikale Struktur 192
 - Wurzeln 235
 - Europäische Verträge 322
 - Europäische Wirtschafts- und Währungsunion 241, 299
 - Europäische Wirtschaftsgemeinschaft 240
 - Europäische Zentralbank 299
 - Aufgaben 299
 - Europäischer Auswärtiger Dienst 264, 541
 - Europäischer Gerichtshof 297
 - Aufgaben 297
 - Generalanwälte 297
 - Judikative der EU 297
 - Richter 297
 - Europäischer Rat 291, 441
 - Aufgaben 291
 - Gipfeltreffen 291
 - Zusammensetzung 291
 - Europäischer Rechnungshof 300
 - Aufgaben 300
 - Europäischer Stabilitätsmechanismus 275
 - Europäischer Verfassungsvertrag *siehe* Verfassungsvertrag
 - Europäischer Verhaltenskodex 451
 - Europäischer Wirtschafts- und Sozialausschuss 302, 328
 - Zugang von Interessenvertretern 348
 - Europäisches Parlament 37, 287, 317, 322, 380, 441, 545
 - Benennung 290
 - Geschäftsordnung 171, 458
 - Hauptaufgaben 288
 - innere Organisation 288
 - Kompetenzerweiterung 269
 - Legislative der EU 287
 - Mitentscheidungsbefugnisse 269
 - Rechtsgrundlagen 288
 - Wahlen 304
 - Zugang von Interessenvertretern 347
 - Zusammensetzung 290
 - Europäisches Polizeiamt 300
 - Europäisierung
 - mitgliedstaatlicher Politik 283
 - von Institutionen 283
 - Europol *siehe* Europäisches Polizeiamt
 - EUV *siehe* Vertrag über die Europäische Union
 - EWSA *siehe* Europäischer Wirtschafts- und Sozialausschuss
 - EWVV *siehe* Europäische Wirtschafts- und Währungsunion
 - Exchange Theory 162
 - Exekutive 149
 - Exekutive der EU 269, 294
 - Interessenvertretung gegenüber der 245
 - EZB *siehe* Europäische Zentralbank
- F**
- Faktoren, inhaltliche 34
 - Feuerwehreinsatz 143
 - Finanzkrise 244, 251, 310
 - Fiskalpakt 275
 - Flüchtlingskrise 244
 - Föderalismus 271, 318
 - Fraktionszwang 209
 - Friends of the Constitutional Treaty 249, 255
 - Frühwarnsystem 134
 - Funktionalismus 274
 - Funktionseliten 518
- G**
- GASP *siehe* Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik
 - Gaußsche Normalverteilung 222

- Gemeinsame Außen- und Sicherheitspolitik 241, 277, 325
- Gemeinsame Sicherheits- und Verteidigungspolitik 264
- Gemeinwohl 79, 158, 160
- Gemeinwohlperspektive 48, 51, 454
- Gesellschaft, funktional differenziert 518
- Gesetz der großen Zahlen 222
- Gesetzesvorschlag
 - dritte Lesung 332
 - erste Lesung 329
 - Gemeinsamer Standpunkt 330
 - zweite Lesung 330
- Gesetzgebungsverfahren 188, 229, 323
 - besonderes 323
 - beteiligte EU-Organen 542
 - Initiative auf Arbeitsebene 350
 - Vermittlungsausschuss 332, 542
- Gesetzgebungsverfahren, ordentliches 36, 209, 269, 322–323, 325, 350, 504, 542
 - Anwendungsbereiche 327
 - Informeller Trilog 351
 - Initiativrecht 327
 - Vier-Spalten-Dokument 351
- Gewaltenteilung 149
- Glockenkurve 224
- Governance 189
 - Ansatz 164
 - beyond the state 532
 - by government 165
 - durch Netzwerke 165
 - Governance-System der EU 270
 - Interessenvertreter als Bestandteil 338
 - Multi-Level-Governance 165, 280
 - with government 165
 - without government 165
- Governmental Relations 67, 130, 137, 187, 447
- Governmental-Relations-Agentur 42, 48, 202, 388, 390, 393, 469, 477, 487, 496
 - als Intermediär 56, 535
 - Chinese Walls 405
 - Gemeinkostenpauschale 403
 - Kosten 403
 - Only One Interest 405
 - prozessualer Fokus 390
- Governmental-Relations-Manager 120, 435, 477
 - Ausbildung 435, 476
 - Postgraduiertenstudiengang 477
- Grand Strategy 534
- Grass Roots Campaigning 129
- Grass Roots Lobbying 129
- Grass Top Lobbying 129
- H** Haager Friedenskonferenzen (1899 u. 1907) 237
- Handlungsstrategien 36
 - nachhaltige 33
- Herrschaft
 - Definition 149
 - Input-Legitimation 149
 - Legitimation 149
 - Output-Legitimation 149
- hidden action 117
- hidden characteristics 116
- hidden intentions 116
- hidden knowledge 117
- Hoher Vertreter der Union für die Außen- und Sicherheitspolitik 260, 264, 277, 440, 541
- Homo behavioralis 218
- Homo institutionalis 218
- Homo oeconomicus 180, 217
 - Entscheidungsfindung 222
- Homo politicus 180, 220
 - Entscheidungsfindung 222
 - Entscheidungsfindungsprozess 221
- Homo socialis 218
- Hub-and-Spoke-Modell 84
- I** IGOs 369
- Image Building 140
- Impact Assessment 328
- Individualperspektive 51
- Industry-Structure-View (ISV) 94
- Inflation 75
- Informationsasymmetrien 531
- Informationsmanagement 134, 138
- Informationstransparenz 455, 488
- Informeller Trilog 37–38, 186, 189, 328, 441, 475, 480, 543
 - Verhandlungen 352
- Ingroup-Netzwerke 214
- Inhaltskompetenz 34, 36, 43, 47, 60, 140, 426
 - Vertreter der 136
- Inhouse-Interessenvertreter 385
 - Manko 443
 - Rolle 385
 - Tätigkeit 385
- Inklusion 531
- Input-Output-Modell 89
- Institutionalismus, akteurszentrierter 210
- Institutionenökonomie 218
- Integration, europäische 235, 243–244, 270
 - Geschichte 236
 - gesellschaftliche 244
 - horizontale 284
 - kulturelle 244
 - Methode Monnet 274
 - negative 284
 - politische 244
 - positive 283
 - sektorale 274
 - wirtschaftliche 244
- Integrationsprozess, europäischer 238
- Integrationsprozess, Rolle der Nicht-Regierungsakteure 279
- Integrationstheorien 270–271
 - Föderalismus 271, 318
 - Intergouvernementalismus 318
 - Intergouvernementalismus, liberaler 271
 - Multi-Level-Governance 271, 318
 - Neo-Funktionalismus 271, 318
 - Supranationalismus 271, 318

- Interdisziplinarität, wissenschaftliche 517
- Interessenvertretung,
 - Paradigmenwechsel 546
- Interessen, divergierende 33
- Interessenaggregation 152
- Interessendifferenzen 61
- Interessendivergenzen 61
- Interessengruppen
 - bürgerliche 76
 - menschenrechtspolitische 76
 - öffentliche 313
 - umweltpolitische 76
 - wirtschaftliche 313
- Interessenkonflikte 50
 - klassische 61
- Interessenvermittlung 152
 - ökonomisch-politische 156
- Interessenvertreter
 - Allgemeinbildung 460
 - als Bestandteil der EU-Governance 338
 - als institutional entrepreneurs 532
 - als policy entrepreneurs 532
 - Anforderungen durch Interessengruppen 446
 - Ausbildung 435, 440, 447, 463, 472
 - Ausbildung durch Praktika 483
 - Ausbildung in Europarecht 479
 - Ausbildung in interkultureller Kompetenz 481
 - Ausbildung in Politikwissenschaft 480
 - Ausbildung in Prozesskompetenz 480
 - Ausbildungsstandards 476
 - Authentizität 455
 - Compliance-Standards 172
 - Fortbildung 472
 - Generalismus 460
 - Integrität 452
 - interkulturelle Kompetenz 451
 - Masterprogramme 472
 - Multiprofessionalität 438
 - Politiknähe der 202
 - Prozesskompetenz 463
 - registrierte 345
 - Reputation 445
 - Rollen 442
 - Selbstverpflichtungen der 172
 - Soft Skills 446
 - soziale Kompetenz 450
 - Verhaltenskodex für 170
 - Weiterbildung 473
 - wirtschaftliche 487
 - Zugang zu EU-Institutionen 339
 - Zugang zum Ausschuss der Regionen 348
 - Zugang zum Europäischen Parlament 347
 - Zugang zum Europäischen Wirtschafts- und Sozialausschuss 348
 - Zugang zum Rat der Europäischen Union 341
- Interessenvertretung
 - als intermediäres System 443
 - als präventives Handeln 133
 - als symbiotisches Austauschverhältnis 161
 - als Tauschverhältnis 162
 - als Teil des demokratischen Prozesses 159
 - Anforderungen an die 156
 - Anforderungen der Politik 453
 - Anpassungsdruck 461
 - Ausbildung in Komplexitätsreduzierung 480
 - bei Einstimmigkeitsprinzip 266
 - bei Mehrheitsprinzip 268
 - Case of emergency 394
 - Compliance 458
 - Compliance-Standards 345
 - Datenmanagement 373
 - Definition 125, 127
 - Dimensionen der 143
 - Dimensionen für Unternehmen 132
 - durch Anwaltskanzlei 389
 - durch Governmental-Relations-Agentur 390
 - durch OnePager 412
 - durch Parlamentarischen Abend 413
 - durch Public-Affairs-Agentur 388
 - durch Thinktanks 394
 - durch Unternehmensrepräsentanzen 385
 - durch Verbände 374
 - durch Workshop 412
 - effektive 321
 - Einfluss auf EU-Politik 276
 - endogener Ansatz 449
 - Erfolgsformel 27, 39, 59
 - Erfordernisse der 353
 - europäischer Ansatz der 268
 - Fallstudien 487
 - Formen der 68
 - Frühwarnsystem 132
 - Gemeinwohlperspektive 314
 - generalstabsmäßige Planung 429
 - Gesamtmodell 415
 - gesellschaftliche Bedeutung 70
 - gesellschaftlicher Rahmen 68
 - Grenzen der 352
 - Grundlagen, rechtliche 321
 - Grundregeln der 137
 - halböffentliche 68
 - Handwerkszeug 446
 - im Gesetzgebungsverfahren 339
 - Informationsmanagement 373
 - Inhaltskompetenz der 183
 - inhaltsorientierte 535
 - Instrumente der 36, 38, 58, 142, 374
 - intermediäres System der 156
 - intermediäre Strukturen der 155
 - Intermediärsrolle der 164
 - klassische 59
 - Kohärenz mit Unternehmensausrichtung 422
 - kollektive 312, 360
 - Komplexität 123
 - Konzepte der 128
 - Kosten für 396
 - Legitimation von 144
 - legitime 167
 - Möglichkeiten 321
 - nicht-kollektive 360, 384

- nichtöffentliche 68
 - Notwendigkeit der 157
 - Only One Interest 393
 - Openness 529
 - Paradigmenwechsel 535
 - polyprozessuale Instrumente 412
 - präventive 134
 - Projektmanagement 424
 - Prozess der 133
 - Prozesskompetenz der 353
 - prozessorientierte 59, 535
 - prozessuale Instrumente 359, 405
 - Qualität 459
 - Qualitätsmaßstäbe 415
 - reaktive 142
 - Regulierung von 340
 - Schachspiel der 373
 - Sinn der 151
 - Stakeholder-Management in der 108
 - Strategie 349, 415, 443, 522
 - strategische Managementfunktion 364
 - unternehmenseigene 381
 - Unternehmensstrategie 421
 - verbandliche 380
 - verbindliche Qualitätskriterien 345
 - Verhaltenskodex 344, 458
 - Vorbereitung 133
 - Wesen der 522
 - Zeitmanagement der 198
 - Ziele 537
 - Intergouvernementalismus 276, 281
 - Intergouvernementalismus, liberaler 276, 318
 - Intermediär 156
 - Intermediäre
 - als market-maker 109
 - als match-maker 109
 - Definitionen 109
 - wissenschaftliche Betrachtung der 108
 - Intermediation Theory of the Firm 114
 - Internationale Rohstahlgemeinschaft 237
 - Investor Relations 129
 - Irish guarantees 251
 - Issue Management 134
 - Issue-Netzwerk 213
- J** Judikative 149
Judikative der EU 297
- K** Kalter Krieg 238
Kapitalismuskommunikation 129
Key Player, Identifikation von 446
Key-Player-Analyse 135
Key-Player-Matrix 496
Klientenkontakt 520
 - interprofessioneller 516- Klimawandel 74, 249
- Koalitionsvereinbarungen 185
- Koalitionsverhandlungen 138, 516
- Komitologie 333, 335
- Komitologie-Verfahren 323
- Komitologie-Verordnung 42
- Kommissionsmitglieder
 - Verhaltenskodex 171
- Kommunikation
 - Kernproblem 50
 - Schnittmengen 155
 - zwischen Politik und Wirtschaft 155
 - zwischen Wirtschaft und Politik 36, 43, 154
- Kommunikationslogik 529
- Kommunikationsnetzwerke 214
- Kommunikationsschranken zwischen
 - Wirtschaft und Politik 156
- Kommunikationsstrategie
 - europaweite 392
 - weltweite 392
- Komplexität, Beschreibung 62
- Kompromissfindung 227
- Konfliktmanagement 77
- Konsultationen, öffentliche
 - Teilnahme von Bürgern 338
 - Teilnahme von Unternehmen 339
 - Teilnahme von Verbänden 339
- Kontaktmanagement 137
- Kontaktpflege 137
- Korruption 145
- Kriseninfrastruktur 143
- Krisenkommunikation 142

L Landesvertretungen in Brüssel 307
Legislative 149
Legislative der EU 287

 - Interessenvertretung gegenüber der 245- Leistungseliten 518
- LKW-Maut 355
- Lobbying
 - Budget Lobbying 130
 - Definition 125
 - legislatives 130
 - Openness 529
 - Prozess 130
 - Wortherkunft 125
- log rolling 227
- Logik
 - inhaltliche 35
 - prozessuale 35

M Macht, Definition 148
Managementkompetenz 48
Markenmanagement 104
Market-based-View (MBV) 94
Marketing

 - offensives 102- Markt, Definition 109
- Markt der Ökonomie 64
- Märkte, Netzwerkbedingungen von 65
- Marktmechanismus 64
- Marshall-Plan 239
- MEDEF 383
- Medien 146, 315, 368
 - soziale 77
- Mehrebenensystem
 - Entscheidungsfindung 283
 - in der EU 25, 43, 181, 185, 207, 271, 285, 317, 436, 442, 462, 542
- Mehrebenenverflechtung 152

- Mehrheitsprinzip im Rat der EU 25, 265, 317, 349, 442, 541
 Mindestlohn 66
 Ministerrat *siehe* Rat der Europäischen Union
 Mitentscheidungsverfahren 269
 Mitgliedstaaten der EU 304
 – Souveränität der 285
 Mitwirkungsverlust 37
 Monitoring 134, 447–448
 Montanunion 239
 Multi-Level-Governance 197, 280, 285, 318
 Multi-Level-Interessenvertretung 391
 Multiple-Stream-Ansatz 198
 Multi-Stakeholder-Virtual-Dialogue 102
- N** Neo-Funktionalismus 274, 318
 – Kritik 276
 Neoinstitutionalismus 163
 Neokorporatismus 157, 159, 162
 – Kritik 161
 – normative Ebene des 160
 Neoliberalismus 66
 Neopluralismus 157–158, 160, 162
 Netzwerkanalyse 213
 Netzwerke 211
 Netzwerke, soziale 368
 Neue Politische Ökonomie 218
 New Deal 66
 NGOs 76, 313, 369
- O** Offenheit als Gestaltungsparameter 531
 Öffentlichkeitsarbeit 128
 Ökonomie und Politik (Verhältnis) 67
 OnePager 56, 410, 426, 488, 496, 505
 OnePager-Kaskade 59, 505
 OnePager-Methodik 48, 53, 130, 141, 143, 410, 439, 454, 536
 – Komplexitätsreduktion 464
 Only One Interest 428
 Openness 529
 Open Policy 530
 – Process Owner 532
 Open-Policy-Prozesse 532
 Organisation for European Economic Co-operation 239
 Osterweiterung 441
 Osterweiterung der EU 243, 248
- P** Paneuropa-Union 237
 Pantouflage *siehe* Revolving Door
 Paradigmenwechsel von
 Inhaltskompetenz zu
 Prozesskompetenz 180
 Pariser Friedenskonferenz (1919) 237
 Parlamentarische Anhörung 153
 Parlamentarischer Abend 140
 Passerelle-Regelung 266
 Perspektivenwechsel 50
 Perspektivenwechselkompetenz
 34, 47, 50, 60, 137, 156, 354, 390, 487, 533, 535
 Plan D 249
 Policy 186, 437
 – Umsetzung der 195
 Policy Cycle 190
 – Agenda Setting 192
 – Analyse 197
 – Phasen 191
 – Politikformulierung 193
 – Politikimplementierung 195
 – Politikterminierung 196
 – Problemdefinierung 192
 Policy Making 187
 – Phasen 190
 Policy-Netzwerke 212
 Policy-Prozesse
 – Öffnung 531
 Politics 186
 Politik
 – Begriff 185
 – Dimensionen der 185
 – Europäisierung der 152
 – und Ökonomie (Verhältnis) 67
 – Wertherkunft 148
 Politikberatung 152
 Politikevaluierung 195
 Politikfeldanalyse 190
 Politikfelder der EU 361
 Politikformulierung 193
 Politikimplementierung 195
 Politiknetzwerke 165
 Politikzyklus 190, 196 *siehe* Policy Cycle
 Polity 185, 187, 189
 – individuelle Ebene 206
 Polizeiliche und Justizielle Zusammenarbeit in Strafsachen 241
 Positionspapier 140
 Primärrecht 334, 479
 Primärrecht der EU 167
 Primärthema 226
 Prinzipal-Agent-Theorie 115
 Prinzipal-Intermediär-Beziehung 117
 Priorisierung, zeitliche 202
 Product-Branding-Logik 105
 Produktionskompetenz 48–49
 Professionalisierungsstrategien 511
 Professionalität als
 Übersetzungskompetenz 522
 Professionen, klassische 511
 Professionssoziologie 514
 Professionstheorie 514
 – klassische 513
 – soziologische 513
 Prospect Theory 113
 Prozess, politischer 185, 215, 365
 – Zeitfenster, endogene 199
 – Zeitfenster, exogenes 200
 – Zeitfenster, strukturelle 201
 Prozessbegleitkompetenz 34, 47–48, 58, 60, 143, 390, 418, 487
 Prozessbegleitung 365
 Prozesse, politische 269
 Prozesskompetenz 26, 34, 38, 45, 47, 181, 187, 189, 213, 268, 352, 390, 426, 487, 546
 – Bestandteile der 48
 Prozessstrukturkompetenz 34, 47–48, 60, 143, 270, 390, 487

- Prüfverfahren 336
- Public Affairs (PA) 129
- Public Relations (PR) 128
 - Multi-Channel-Kampagnen 128
- Public-Affairs-Agentur 388
 - Aufgaben 388
 - Kosten 401
- Q** Quästoren 347
- R** Rahmenbedingungen, europarechtliche 35
- Rat der Europäischen Union 37, 292, 322, 380, 441
 - Beschlussfassung 293–294
 - Mehrheitsprinzip 442
 - Regulierung des Zugangs 341
 - Zugang von Interessenvertretern 341
 - Zusammensetzung 292–293
- Rational-Choice-Theorie 162
- Realisierbarkeitsanalyse 426
- Rechtsakte
 - Ausschussverfahren 337
 - Basisrechtsakte 45, 323
 - Berufungsausschuss 337
 - Berufungsverfahren 337
 - delegierte 45, 324, 334
 - Durchführungsrechtsakte 324, 334–335
 - mit Gesetzgebungscharakter 323
 - ohne Gesetzgebungscharakter 324
- Rechtsetzungstätigkeit, Monitoring der 138
- Rechtsetzungsverfahren
 - der Bundesrepublik Deutschland 321
 - der EU 321
- Relational capital 529
- Resource-based View (RBV) 94
- Revolving Door 435, 465
 - Image-Probleme 470
 - Vorschriften 466
- RevolvingDoorWatch 470
- Risiken
 - politischen Handelns 33
 - wirtschaftlichen Handelns 33
- Rome Manifesto 252
- Römische Verträge 240
- S** Satz des Ausgeschlossenen Dritten 62
- Satz des Widerspruchs 62
- Schattenberichterstatter 206, 352
- Schuldenkrise 244
- Schuman-Plan 239
- Sekundärrecht 322, 334, 479
- Shareholder-Ansatz 34, 107
- Shareholder-Orientierung 34
- Shareholder-Value-Ansatz 81–82
- Sherpa-Konsultationen 254
- Single Resolution Mechanism 275
- Single Supervisory Mechanism 275
- Social Exchange Theory 119
- Social Media 316
- Soziale Marktwirtschaft 66
- Sozialismus 66
- Spill-back 275
- Spill-over 275
- Stakeholder 363
 - Akteure im Informationssystem 73
 - Begriff 69
 - Charakteristika 91
 - gemischte 366
 - Identifikation von 446
 - Identifikation relevanter 367
 - Klassifikationsmodell 366
 - Map 367
 - marginale 366
 - Medien 315
 - nicht-unterstützende 366
 - politische 286
 - primäre 34, 363
 - relevante 370
 - sekundäre 34, 363, 366
 - unterstützende 366
 - Verbände 311
 - zivilgesellschaftliche 286, 309
- Stakeholder-Ansatz 72, 107
- Stakeholder-Datenbank 367
- Stakeholder-Engagement 77
- Stakeholder-Gruppen 79
 - Einfluss auf Unternehmensmarken 104
 - Kategorisierung 100
 - Kunden 75
 - Mitarbeiter 75
 - Priorisierung 100
 - Zulieferer 75
- Stakeholder-Identifikation
 - formal-rechtlicher Ansatz 369
 - politischer Ansatz 369
- Stakeholder-Management 80, 373, 430
 - Arbeitsschritte 367
 - durch Interessenvertretung 365
 - Netzwerksicht 89
 - offensives 102
 - praktische Funktionen 364
 - Praxis 366
- Stakeholder-Orientierung 34, 72, 82, 363
 - Treiber der 72
- Stakeholder-Theorie 72, 80, 82
 - drei Dimensionen 87
 - Entwicklungsstadien 83
- Stakeholder-View (SHV) 72, 90, 94
- Ständige Vertretung der Bundesrepublik Deutschland 304
 - Aufgaben 305
 - Organisation 305
- Steering Committee 51
- Stellungnahme 140
- Strategie
 - anspruchsruppengerichtete 101
- Strategieberatung 139
- Strategiewechsel 71
- Structural Hole Theory 118
- Subprime-Krise 251
- Subsidiaritätsprinzip 273, 302
- Supranationalismus 279, 318
 - Untersuchungsobjekte des 279
- Systemtheorie 154

- T** Tabakwerbeverbot 489
 Taxonomie 45
 Teampräsidentschaft 293
 Tertiärrecht 324, 334
 Theorie funktionaler Differenzierung 66
 Theory of Access 163
 Thinktanks 314, 394
 Transaktionen
 – intermediierte 111
 – Kosten 111
 – Kostentheorie 111
 – Partner 113
 Transparenz 531
 Transparenz-Initiative 170, 340
 Transparenz-Register 170, 310, 340,
 343–345, 386, 457
 – Definition von Interessenvertretung 344
 Trias von Interessen, Konflikten und
 Konsens 151
 Trittbrettfahrerproblematik 159
- U** Übersetzung
 – Kontext 70
 – von Anliegen 69
 Übersetzungskompetenz 520, 533
 – als Professionalität 511
 Übersetzungskonflikte 34, 50, 67, 69
 Ubiquität 438
 Ukraine-Krieg 75
 Unionsbürgerschaft 245
 Unternehmen
 – Einfluss auf Rahmenbedingungen 78
 – Frühwarnsysteme 78
 – Handlungsspielräume 362
 – Hub-and-Spoke-Modell 84
 – Input-Output-Modell 89
 – sekundäre Stakeholder 362
 – Stakeholder mit politischem Potenzial 368
 – Stakeholder-Orientierung 363
 – wirtschaftliche Rahmenbedingungen 362
 Unternehmensethik 79, 82
 Unternehmensführung,
 Stakeholder-orientierte 79
 Unternehmensfusionen 517
 Unternehmensinteressenvertreter *siehe*
 Inhouse-Interessenvertreter
 Unternehmenskommunikation, externe 128
 Unternehmensrepräsentanzen 385
 Unternehmensziele, Rolle der
 Interessenvertretung 536
- V** VDA 437
 Veranstaltungen 140
 Verbände 311
 – Einflusslogik 377
 – europäische 381
 – Funktionen 312
 – Mitgliedschaftslogik 377
 – nationale 383
 – Sektoralisierung der 377
 Verfassungsentwurf für die EU 243
 Verfassungskrise 248, 253
 – Lösung der 255
 Verfassungsvertrag 317
 – Entstehung des 247
 Verhaltenskodex des Europäischen
 Parlaments 340
 Verständigungsbarrieren 50
 Vertrag über die Arbeitsweise der Europäi-
 schen Union 259, 322, 325, 335
 Vertrag über die Europäische Union
 259, 322
 Vertrag von Amsterdam 241
 Vertrag von Lissabon 35, 180, 187,
 235, 243, 287, 317, 440, 461, 479,
 487, 538
 – Abstimmungsregelungen 294
 – bilaterale Konsultationen 257
 – Charta der Grundrechte 260
 – Einfluss auf das Organigramm der
 EU 245
 – Einfluss auf Entscheidungsprozesse 36
 – Einfluss des Prozesses 252
 – Einfluss von Unternehmen 353
 – Einteilung der Rechtsakte 323
 – Entscheidungsprozess vorher 42
 – Entstehung 258
 – Komplexität der Interessenvertretung 349
 – Ratifikationshürden 251
 – Rechtsetzungsverfahren 321
 – Stärkung der EU 540
 – Verfassungsvertrag als Ausgangsbasis 258
 – Zivilgesellschaft 309
 Vertrag von Maastricht 241, 273
 Vertrag von Nizza 241
 Vertretungen, regionale 306
 Veto-Player 194
- W** Wahlen 138
 Wandel
 – institutioneller 373
 – personeller 373
 Weltwirtschaftskrise 238
 Wertschöpfungskette 103
 Wertschöpfungsnetzwerk 103
 Wertschöpfungsprozess 103
 whips 206
 Widerspruchssatz 62
 Wirtschaftskrise 310
 Wirtschaftssystem, marktorientiertes 65
 Wissensinfrastrukturen 523–524
 Wissensmanagement 438
 Worst-Case-Szenario 142
- Z** Zeit-/Aufgaben-Matrix 58, 493
 Zinssteuerrichtlinie 267
 Zivilgesellschaft
 – als Stakeholder in der EU 308
 – Definition 310
 – europäische 310
 – Instrumente 311
 – Verbände 311
 Zweiter Weltkrieg 238