

## Stichwortverzeichnis

- A** Adrenalin 41, 96  
 Allen-Kurve 109, 113  
 Ambidextrie 265ff  
 Amygdala 40, 44f, 187  
 Angst 38ff, 44ff, 56, 61ff, 70f, 77ff, 181ff  
 Aufrichtigkeit 56, 79, 86, 163, 192
- B** Bedürfnisse 57f, 95, 146ff, 152ff, 155ff  
 Befehl und Gehorsam 197  
 belonging cues 99  
 Beziehungs-Signale 100ff, 134  
 Bilder 154, 221ff  
 Bindung 76, 95ff, 234  
 Bindungstheorie 96  
 Bindungs-Trennungs-Zyklus 103, 279  
 Bonding 97ff
- C** Coach your Boss 173ff  
 connecting signals 99, 205
- D** Denkpause 186f  
 Dialog 63, 155ff  
 Dialog-Blockaden 161  
 Dialog-Haltungen 160  
 disruptive Veränderungen 273  
 Diversität 255f
- E** Effectuation 283, 285  
 Evolution 22f, 52ff, 95, 237, 264
- F** Feedback 243f  
 Fehlbarkeit 239ff  
 Fehlerkultur 77  
 Führen nach oben 173ff
- G** Gehirn 21ff, 37ff, 53f, 96, 101, 106, 182ff, 237ff, 250ff, 270  
 Gen Alpha 20  
 Gen Z 20  
 Gesetz der Gegenseitigkeit 150f, 209  
 Gewinner-Gewinner-Strategie 148, 180ff  
 Gewohnheiten 251ff  
 Google 73f  
 Gruppen-Kultur 20, 209ff  
 Gruppen-Normen 83, 98, 166, 180, 257
- H** hybrides Arbeiten 19, 112, 218
- I** Impuls 39f, 49  
 Impuls-Steuerung 182  
 internes Modell 184
- K** kausale Logik 285  
 Klarheit 80 84, 91, 167, 176f  
 kollektive Intelligenz 21ff  
 Kommunikation 28, 79f, 87, 109, 155ff  
 Komplexe Systeme 271  
 Komplexität 41, 198, 261ff  
 Konflikte 167, 179ff  
 Kooperation 58, 151, 161, 181, 186f, 214, 284
- L** Leistungsbereitschaft 55, 87f, 211  
 Leistungsfähigkeit 55, 78, 88, 98, 102f, 165, 175f  
 Lernen 186, 237ff  
 Lernzonen-Modell 245  
 Lob 107
- M** Macht 172  
 Mehrdeutigkeit 261f  
 Mikro-Management 137f  
 MIT 100  
 Muster 29, 47f, 89, 98, 148f, 165, 222  
 Myelin 250ff
- N** NASA 71  
 Navigieren 73, 261ff  
 Netflix 198  
 Netzwerk 21ff, 78, 113  
 Neurobiologie 14  
 neuronale Netzwerke 39
- O** operative Verantwortung 132, 135f
- P** Pandemie 19, 112f, 218, 230  
 präfrontaler Cortex 44, 186  
 Produktivität 110ff  
 Projekt Aristoteles 81ff  
 Psychologische Sicherheit 55ff  
 Purpose 84, 221, 227ff

- R** Respekt 56, 149, 155ff  
 Rituale 107  
 Rollen 117ff, 195  
 Rollen-Management 124  
 Rollen-Verhandlung 126  
 Rollen-Welten 122
- S** Schaltkreise 250ff  
 Scheitern 30, 70, 80  
 Schutzlosigkeit 205  
 Schwarm 21ff  
 Selbsterkenntnis 238  
 Selbstreflexion 239  
 Selbststeuerung 186f  
 Shitty First Drafts 183  
 Sicherheit 23, 29, 37f, 48, 55ff,  
 61, 77ff, 84ff, 89ff, 95ff, 211  
 Sicherheitsbedürfnis 29, 55ff,  
 137, 217  
 Sinn 84, 221, 227, 232  
 soziales Risiko 242  
 Stammhirn 40, 181ff  
 Stress 38ff  
 systemische Verantwortung 132
- T** Team-Kultur 31, 81, 232  
 Team-Prozesse 196  
 Teamwork 58  
 TEPCO 72  
 Timing 150  
 Transparenz 79, 128  
 Trauer 103f, 179, 278ff
- U** Unberechenbarkeit 269f  
 Ungewissheit 28, 32f, 219, 261  
 Unsicherheit 61ff, 198f, 207,  
 209f, 262  
 Unterschiedlichkeit 48,  
 203, 253f
- V** Veränderungsdruck 32,  
 241, 267, 275  
 Veränderungsprozesse 274ff  
 Verantwortung 131ff, 195  
 Vereinbarungen 167ff, 195  
 Verhaltensmuster 29, 176, 277  
 Verhandeln 145ff, 197  
 Vertikale Organisation 197  
 Vertrag 167ff  
 Vertrauen 195ff  
 Vision 221f, 247ff, 288  
 Vogelschwarm 21, 208, 259  
 Volatilität 78, 261ff  
 VUCA 78, 261ff  
 vulnerability 205f, 214, 240  
 VW 64
- W** Wells Fargo 71  
 Widerstand 277f, 280f
- Z** Zugehörigkeit 57, 99, 110, 247ff  
 Zuhören 56  
 Zusammenarbeit 14ff, 29, 31,  
 58, 112f, 121, 129, 155  
 Zusammenhalt 28, 100







