

Stichwortverzeichnis

- 10x-Thinking 33, 233, 235, 241, 318
 3Ps 19, 20, 189
 5-Forces-Analyse 111, 316
 80-zu-20-Regel 232
- A** Abschlussphase 107, 146
 Abstimmung, 360° 127
 Abstimmung, horizontal 124
 Agile at Scale 356
 Agiles Manifest 78, 123, 150, 197, 199, 200, 215, 356
 Agile Zeitenwende 358
 Agilität 15, 27, 34, 36, 73, 86, 110, 124, 194, 197, 213, 218, 248, 286
 –ebenenübergreifend 357
 –und OKR 357
 Aligned Autonomy 66, 100, 176, 204, 263
 Aufbauorganisation 92
 Aufsichtsrat 84, 276, 277
 Ausführungsphase 107, 128
 Autonomie 46, 65–67, 95, 99, 102, 174, 204, 211, 246, 247, 262, 263, 268, 270–272, 294, 330
- B** Balanced Scorecard (BSC) 164, 171, 176
 BANI 27, 29, 104, 197, 203, 206, 212, 295, 303
 Bentivegni, Philipp von 356
 BHAG 222, 225, 251, 259
 Blockaden 292
 Bonus 61, 166, 259, 269, 285, 287, 289, 290, 293
 Bottom-up-Ansatz 122
 Business Agility 355–357, 361
 –Definition 355, 356
 Business Agility Turning Point, BTP 361
 Business Agility Wendepunkt 360
- C** Castro, Felipe 37, 201
 CFR - Conversations, Feedback, Recognition 145, 156, 310, 331
 C-Level-Sponsor 83
 Confidence-Level 130, 133, 141, 144, 186, 188, 275, 305, 330
 Culture of Learning 133
 Cyber Security 364
- D** Daily Huddle 135
 Datenschutz 364
 Disruption 13, 23, 26, 118, 193
 Distance Leadership 278, 282
 Doerr, John 15, 37, 56, 160, 231, 292
- E** Effektivität 14
 Einführungsprozess 78
 Einführungszeitpunkt 78
 Eisenhower-Matrix 114
 Erfolgskriterien 63, 80, 144, 147, 209, 213, 217, 297, 316
 ExO 243
 Experimentelle OKR-Sets 123, 309, 314
- F** FACe 257
 FACTS 32
 FAST 60
- G** Goldener Kreis 71
 Grove, Andy 15, 159
- H** HiPPO 209
 Holacracy 36, 73, 102, 317
 Holding-Struktur 95
 Hoshin Kanri 164, 169, 176
 Hugos, Michael 355
- I** Implementierungsplan 83
 Investor 96, 276, 277
 IPA 181, 182
- J** Jahresplanung 26, 40, 78, 110, 111, 116, 197, 213, 223, 316
- K** Kadenz 40, 85, 105, 108, 117, 186, 291, 297, 302
 Kaskadierung 61, 119, 120, 294, 311, 331
 Key Result 14, 32, 34, 37, 39, 44, 47, 49, 50, 53, 56, 62, 63, 69, 70, 72, 74, 120, 127, 134, 137, 140, 148, 150, 170, 173, 179, 187, 207, 211, 214, 217, 228, 249, 268, 275, 298, 312, 318, 321, 330, 332–334, 336

- Klau, Rick 161
 Kognitive Dissonanz 365
 Kommunikation, interne 89
 Künstliche Intelligenz (KI) 363
 -Definition 363
 KPI (Key Performance Indicator)
 46, 52, 69, 171, 178, 187, 231,
 259, 325
- L** Lag-Indikator 52
 Lead-Indikator 52
 Leitbild 34, 40, 41, 73, 91, 102,
 110, 114, 123, 177, 200, 204, 211,
 213, 219, 249, 265, 308, 331
 Lernkultur 133
 Linienorganisation 92
- M** Management by Objectives
 (MbO) 60, 160, 162, 164, 165,
 176, 201, 230, 296, 323
 Massive Transformative Purpose
 (MTP) 244
 Matrixorganisation 97
 MECE-Methode 72
 Meetings 157
 Meetings aufsetzen 87
 Mehrlinienorganisation 96
 Meisterschaft 262, 263,
 265, 268
 Mindset 90, 142, 177, 193, 194,
 200, 205–207, 233, 247, 286, 319,
 371–372
 Moonshot 33, 109, 166, 176,
 177, 195, 222, 231, 233, 237, 241,
 243, 290, 293, 314, 320, 326
 Mooresches Gesetz 21
 Motivation 3.0 177,
 260, 262
 Motivation Mitarbeitende 365
- N** Netzwerkorganisation 100, 102,
 295, 313, 322
- O** Objective 14, 32, 34, 37, 39, 42,
 45, 54, 56, 62, 69–72, 74, 119,
 127, 132, 137, 148, 150, 163, 170,
 173, 178, 188, 217, 249, 299, 312,
 330, 331, 334, 335
 OGSM 173, 176
 OKR Process Owner 81, 124,
 138, 144, 146, 155, 218, 256,
 270, 283
- OKR und Künstliche Intelligenz
 363
 -Synergien 363
 OKR-Ampel 130, 131, 133, 144,
 149, 186, 188, 275, 288, 318
 OKR-Beispiele 329, 335–344,
 346
 OKR-Einführung 90
 OKR-Einführungsprozess 78,
 90, 104, 286
 OKR-Heartbeat 107, 157, 215
 OKR-Methode 16, 26, 33, 36,
 79, 81, 90, 118, 160, 161, 171,
 198, 205, 231, 246, 292, 294, 295,
 325, 326
 OKR-Phrase 56
 OKR-Prinzipien 329
 OKR-Retrospektive 150
 OKR-Review 147
 OKR-Schulung 84
 OKR-Set 37, 39, 65, 68, 70, 73,
 75, 86, 90, 93, 106, 108, 122, 128,
 140, 146, 148, 171, 177, 178, 187,
 189, 217, 241, 250, 289, 298, 310,
 320, 324, 329, 333, 334
 OKR-Software 88,
 111, 123, 183, 184, 212, 268
 OKR-Template 88, 183
 OKR-Tool 88, 183, 184
 OKR-Weekly 140
 OKR-Zyklus 38, 42, 63, 85, 93,
 105, 109, 110, 128, 146, 148, 180,
 214, 297, 322, 331, 336
 OMTM 111, 114, 223, 225, 230
 operative Tätigkeiten 68
 Organisation, divisional 94
 Organisation, funktional 92
 Organisationsspezifischer
 Kippunkt 359
 Organization Specific Tipping
 Point, OTP 359
 Outcome 34, 35, 41, 46, 50, 64,
 65, 147, 148, 175, 199, 203, 208,
 231, 301, 327, 336
- P** Pareto-Prinzip 232
 Phasen der Agilen Zeitenwende
 358
 Planungsphase 106, 108
 Priorisierung 115
 Priorisierung 115

- Prompting 366
 Beispiel 366
 CREATE-Framework 366
 Pull-Prinzip 122, 125
 Purpose 26, 34, 40, 59, 67, 220,
 250, 258, 262, 292, 308, 311
 Push-Prinzip 125
- R** Roofshot 234, 290
 ROWE 262
 Rudd, Charlie 355
- S** SCARF 177, 269–271
 Schulden, organisatorisch
 205
 Schulden, technisch 205
 Schwaber, Ken 356
 Schwarzer Schwan 117, 291,
 295, 298
 Score 130, 305
 Scrum 36, 81, 103, 107, 135,
 139, 197, 199, 211, 216, 296, 329
 SMART 49, 57, 61, 150, 164,
 172, 176, 228
 Soziokratie 36, 73, 102, 317
 Spotify-Modell 36, 100
 Squads/Chapters/Tribes 36, 100
 Stacey-Matrix 25, 303, 362
 Start/Stop/Continue 151, 258
 Strategic Inflection Point 360
 Strategischer Wendepunkt 360
 Strategie 32, 40, 62, 67, 91, 96,
 99, 102, 105, 110, 116, 171, 178,
 197, 204, 222, 249, 259, 306, 316,
 331, 353
 Stretch goals 233
 Studien 347
- SWOT-Analyse 111, 113,
 114, 316
- T** Tagesgeschäft, operatives 33, 68
 Tasks 39, 45, 46, 62, 63, 65, 137,
 206, 211, 305, 321
 Tensororganisation 98
 Top-down-Ansatz 118
 Top-Level-OKR-Sets 73, 90,
 109, 110, 122, 140, 175, 187, 213,
 254, 277, 311
 Transparenz 26, 27, 30, 33, 36,
 61, 68, 88, 94, 102, 167, 169, 176,
 183, 196, 254, 256, 259, 263, 266,
 272, 294, 295, 299, 313, 315, 317,
 319, 320, 322, 323, 330, 331
- V** Vanity-Metrik 55, 332
 Veröffentlichung von OKR-Sets
 88, 119
 Vision 14, 26, 29, 32, 34, 40, 66,
 67, 81, 105, 110, 115, 116, 211,
 213, 218, 221, 222, 253, 265, 267,
 286, 297, 308–311, 329
 VUCA 21, 23, 25, 26, 29, 197,
 295, 303
- W** Widerstände 292
 Working-Agreement 144, 152,
 155
- Z** Zielerreichungsgrad 130,
 148, 266
 Zielsetzungsmethoden 162, 165
 Zweck 34, 37, 58–60, 64, 80,
 103, 195, 208, 211, 221, 259, 262,
 265, 268, 292

