

Inhalt	
Einleitung	13
Teil I: Grundlagen	
1 Betriebe und Unternehmen	15
Betriebe	15
Arten von Betrieben	19
Umfelder von Betrieben	25
Betriebswirtschaftslehre	28
2 Ziele, Strategien, Geschäftsmodelle	33
Unternehmensziele und -werte	33
Unternehmensstrategien	39
Geschäftsmodelle	45
3 Rechtsformen und Unternehmensverbindungen	53
Rechtsformen im Überblick	53
Einzelunternehmen und Personengesellschaften	57
Kapitalgesellschaften	59
Unternehmensverbindungen	67
Teil II: Managementaufgaben	
4 Organisation	75
Grundlagen zur Organisation	76
Organisation nach Verrichtungen und nach Objekten	79
Organisatorische Integration	84
Komplexe Organisationsstrukturen	85
Organisation von Prozessen	91
5 Planung und Kontrolle	95
Planung und Kontrolle im Führungsprozess	95
Prozess der strategischen Planung und Kontrolle	99
Instrumente der strategischen Planung und Kontrolle	101
Operative Planung und Kontrolle	109

6	Mitarbeiterführung	117
	Leistungsfähigkeit und Motivation der Mitarbeiter	117
	Führungskräfte und Führungsstile	121
	Rahmenbedingungen von Führungsbeziehungen	126
	Teil III: Von der Idee zum Verkaufserfolg	
7	Innovationsmanagement	135
	Innovationen und Innovationsmanagement	136
	Timingstrategien im Innovationswettbewerb	139
	Marktchancen neuer Technologien erkennen	141
	Organisation von Innovationsprojekten	146
8	Produktions- und Beschaffungsmanagement	153
	Gestaltungsfaktoren und Ziele	153
	Von der standardisierten zur kundenindividuellen Massenproduktion	156
	Organisation der Leistungserstellung	162
	Technisierung der Leistungserstellung	167
	Beschaffungsmanagement	169
	Lean Production und Lean Management	174
9	Marketing	179
	Kunden im Zentrum der Marketingaktivitäten	179
	Markenpolitik	180
	Programm- und Produktpolitik	185
	Preispolitik	189
	Vertriebspolitik	192
	Kommunikationspolitik	196
	Teil IV: Rechnungswesen	
10	Grundlagen des Rechnungswesens	205
	Teilgebiete des Rechnungswesens	206
	Begriffe des Rechnungswesens	209

11 Externes Rechnungswesen	215
Grundlagen	215
Bilanz	217
Gewinn- und Verlustrechnung	223
Bilanzanalyse	229
IFRS statt HGB	235
12 Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	241
Grundlagen der Kostenrechnung	241
Vollkostenrechnung im dreistufigen Kostenrechnungssystem	246
Kostenrechnung mit Teilkosten	256
13 Investitions- und Finanzplanung	265
Statische Methoden der Investitionsrechnung	265
Dynamische Methoden der Investitionsrechnung	268
Finanzplanung und Finanzierung	276
Abkürzungen	285
Lösungen der Übungsaufgaben	287
Literatur	305
Glossar	307
Index	317

