



## Inhaltsverzeichnis

■	<b>Einführung</b>	<b>9</b>
■	<b>Teil I: Basiswissen über Betriebe und Unternehmen</b>	
■	<b>1 Betriebe und Unternehmen</b>	<b>13</b>
	1.1 Merkmale von Betrieben 13	
	1.2 Arten von Betrieben und Unternehmen 17	
	1.3 Betriebe und ihre Umwelt 29	
	1.4 Branchenentwicklung als Lebenszyklus 34	
	1.5 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 37	
■	<b>2 Leitbildelemente, Strategien, Geschäftsmodelle</b>	<b>39</b>
	2.1 Elemente der normativen Unternehmensführung 40	
	2.2 Unternehmensstrategien 50	
	2.3 Geschäftsmodelle 62	
	2.4 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 71	
■	<b>3 Rechtsformen von Unternehmen</b>	<b>75</b>
	3.1 Rechtsbegriffe und Rechtsformen 75	
	3.2 Einzelunternehmen und Personengesellschaften 80	
	3.3 Kapitalgesellschaften und Genossenschaften 82	
	3.4 Verschachtelte Rechtsformen 93	
	3.5 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 96	
■	<b>4 Unternehmensverbindungen</b>	<b>99</b>
	4.1 Unternehmensverbindungen in Konzernen und Kooperationen 99	
	4.2 Übernahmen von Unternehmen 109	
	4.3 Gründung neuer Konzernunternehmen 115	
	4.4 Kooperationen zwischen Unternehmen 116	
	4.5 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 124	
■	<b>Teil II: Managementaufgaben</b>	
■	<b>5 Planung und Kontrolle</b>	<b>131</b>
	5.1 Planung und Kontrolle im Führungsprozess 131	
	5.2 Prozess der strategischen Planung und Kontrolle 134	
	5.3 Instrumente der strategischen Planung und Kontrolle 136	
	5.4 Operativ-mittelfristige Planung und Kontrolle 143	
	5.5 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 147	



## 6 — Inhaltsverzeichnis

<b>6</b>	<b>Organisation</b>	<b>149</b>
6.1	Grundlagen der Organisation	149
6.2	Organisation nach Verrichtungen und nach Objekten	152
6.3	Komplexe Organisationsstrukturen	157
6.4	Organisation von Geschäftsprozessen	163
6.5	Organisatorische Integration	165
6.6	Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur	168
<b>7</b>	<b>Mitarbeiterführung und Personalmanagement</b>	<b>171</b>
7.1	Leistungsfähigkeit und Motivation der Mitarbeiter	172
7.2	Mitarbeiter in Gruppen	176
7.3	Führungskräfte und Führungsstile	178
7.4	Rahmenbedingungen von Führungsbeziehungen	182
7.5	Personelle Veränderungs- und Entwicklungsmaßnahmen	189
7.6	Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur	192
<b>Teil III: Betriebliche Kernaufgaben</b>		
<b>8</b>	<b>Innovationsmanagement</b>	<b>197</b>
8.1	Innovationen und Innovationsmanagement	198
8.2	Technologiewechsel als Phasenprozesse	199
8.3	Markchancen neuer Technologien erkennen	204
8.4	Timingstrategien und Schutzrechte im Innovationswettbewerb	208
8.5	Organisation von F&E-Aktivitäten	214
8.6	Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur	220
<b>9</b>	<b>Produktions- und Beschaffungsmanagement</b>	<b>223</b>
9.1	Ziele und Gestaltungsfaktoren	223
9.2	Typen von Produktionssystemen	225
9.3	Kostenbeeinflussung durch Gestaltung des Produktionsprogramms	231
9.4	Organisation der Leistungserstellung	236
9.5	Technikeinsatz bei der Leistungserstellung	243
9.6	Beschaffungsmanagement	246
9.7	Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur	251
<b>10</b>	<b>Marketing</b>	<b>255</b>
10.1	Kunden im Zentrum von Marketingaktivitäten	255
10.2	Markenstrategien	258
10.3	Programm- und Produktpolitik	263
10.4	Preispolitik	266



- 10.5 Vertriebspolitik 272
- 10.6 Kommunikationspolitik 277
- 10.7 Marktforschung 285
- 10.8 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 287

## ■ Teil IV: Rechnungswesen und Finanzwirtschaft

### ■ 11 Grundlagen des Rechnungswesens

393

- 11.1 Teilgebiete des Rechnungswesens 293
- 11.2 Wichtige Rechengrößen 297
- 11.3 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 303

### ■ 12 Externes Rechnungswesen

307

- 12.1 Grundlagen der HGB-Rechnungslegung 308
- 12.2 Bilanz 311
- 12.3 Gewinn- und Verlustrechnung 319
- 12.4 Konsolidierter Konzernabschluss 325
- 12.5 International Financial Reporting Standards 326
- 12.6 Bilanzanalyse 327
- 12.7 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 335

### ■ 13 Kosten- und Leistungsrechnung

339

- 13.1 Kostenkategorien 339
- 13.2 Vollkostenrechnung im dreistufigen Kostenrechnungssystem 344
- 13.3 Kostenrechnung mit Deckungsbeiträgen 356
- 13.4 Break-Even-Analyse 359
- 13.5 Plankostenrechnung 361
- 13.6 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 364

### ■ 14 Investitionsplanung

369

- 14.1 Investitionen 369
- 14.2 Statische Methoden der Investitionsrechnung 370
- 14.3 Dynamische Methoden der Investitionsrechnung 375
- 14.4 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 384

### ■ 15 Finanzierung und Finanzplanung

387

- 15.1 Finanzierungsziele und -maßnahmen 387
- 15.2 Formen der Außenfinanzierung 389
- 15.3 Formen der Innenfinanzierung 402
- 15.4 Finanzanalyse 405
- 15.5 Finanzplanung 411
- 15.6 Wissensfragen ■ Übungsaufgaben ■ Literatur 414



<b>16 Lösungen der Übungsaufgaben</b>	<b>417</b>
16.1 Zu Kapitel 1: Betriebe und Unternehmen	417
16.2 Zu Kapitel 2: Leitbildelemente, Strategien, Geschäftsmodelle	418
16.3 Zu Kapitel 3: Rechtsformen	420
16.4 Zu Kapitel 4: Unternehmensverbindungen	421
16.5 Zu Kapitel 5: Planung und Kontrolle	424
16.6 Zu Kapitel 6: Organisation	425
16.7 Zu Kapitel 7: Mitarbeiterführung und Personalmanagement	426
16.8 Zu Kapitel 8: Innovationsmanagement	429
16.9 Zu Kapitel 9: Produktions- und Beschaffungsmanagement	430
16.10 Zu Kapitel 10: Marketing	433
16.11 Zu Kapitel 11: Grundlagen des Rechnungswesens	436
16.12 Zu Kapitel 12: Externes Rechnungswesen	438
16.13 Zu Kapitel 13: Kosten- und Leistungsrechnung	439
16.14 Zu Kapitel 14: Investitionsplanung	442
16.15 Zu Kapitel 15: Finanzierung und Finanzplanung	445
<b>Abkürzungen</b>	<b>449</b>
<b>Glossar</b>	<b>451</b>
<b>Literatur</b>	<b>461</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>465</b>