

## Stichwortverzeichnis

### Symbole

3D-Druck 223  
50/50-Methode 31  
90-Prozent-Syndrom 31

### A

ABC-Analyse 115  
Abnahme 37, 60  
Abnahmeprotokoll 37  
Abschlussanalyse 38  
Abschlussphase 36, 60  
Agile Prinzipien 50  
Agile Transformation 50  
Agile Werte 49  
Agiler Coach 255  
Agiler Mindset 50  
Agiles Führungsverständnis 168  
Agiles Manifest 49  
Agiles Projektmanagement 47  
Agiles Vorgehensmodell 152  
AKV-Diagramm 21  
Akzeptanzkriterium 97  
Akzeptanzprojekt 71  
Ampel 120  
Analogieschätzung 28  
Änderungsmanagement 46, 52  
Anforderung 17, 53  
Anordnungsbeziehung 25  
Anwendungsfall 95  
Arbeitspaket 24  
Architektur  
  modulare 222  
Audit 94  
Aufgabe des Projektmanagements  
  kontinuierliche 39  
Auftraggeber 20, 53, 77, 79  
Aufwandsschätzung 27, 56

### B

Backlog 55  
Befugnis 21, 84  
Bereichsschätzung 28  
Berichtswesen 41  
Bewertung 93  
Burndown Chart 58, 159, 254  
Business Process Model and Notation 2.0 129

### C

Capability Maturity Model Integration 93  
Chance 33, 42  
Checkliste 134

CMMI 93  
Coach  
  agiler 255  
COCOMO II 28  
Codierung 25  
Critical Chain 349  
Critical Chain Project Management 75  
Crystal Clear 182  
Cynefin-Framework 200

### D

Daily Scrum 162  
Dark-Horse-Prototyp 177  
Definition of Done 55, 97, 157  
Definitionsphase 16, 53  
Delphi-Methode 28  
Design Review 40, 93  
Design Thinking 116, 176  
DevOps 179  
Diamantmodell 197  
Dienstvertrag 44  
digitale Zwillinge 223  
DIN 15 69901  
Dokument 45  
Dokumentation 45  
Dokumentenmanagement 44  
Dreipunktschätzung 28, 56  
Durchlaufzeit 168, 172  
Durchsatz 168

### E

Earned-Value-Analyse 30, 132  
E-Mail 112  
Engpassstheorie 174, 183  
Entscheidungsbaum 206  
Entwicklungsteam 155  
Eskalation 84  
Epic 54, 157  
Ereignis 25  
Eskalation 22, 73, 240  
Estimation Meeting 162  
Evaluation 38  
Evolutionäres Vorgehensmodell 152  
Expertenschätzung 28, 31, 56  
Extreme Programming 49, 180

### F

Facilitator 176  
Farbcode 9  
Feature-Driven-Development 49  
Fehlerbaum-Analyse 115

Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse 115  
 FELICS 68, 208  
 Fertigstellungsgrad 31  
 Fertigstellungswert 32  
 Fertigstellungswertmethode 30  
 Fertigungstiefe 99  
 Fischgrätendiagramm 115, 229  
 Fluss  
 kumulativer 59  
 Food and Drug Administration 98  
 Frontloading 222  
 Führungsverständnis  
 agiles 168  
 Function-Point-Schätzung 28  
 Funktionspunktverfahren 28  
 Funky-Prototyp 177

**G**

Gefahrenübergang 37  
 Größenschätzung 56, 157  
 Grundprinzipien (Kanban) 167

**H**

Hardware-Entwicklungsprojekt 219  
 Hybrides Projektmanagement 184  
 HyProMM 131, 214

**I**

Impediment Backlog 55, 160, 163  
 Initialisierungsphase 15, 51  
 Inkrementelles Vorgehensmodell 148  
 Ishikawa-Diagramm 115, 229  
 Iteratives Vorgehensmodell 149

**K**

Kanban 12, 49, 166, 253, 266  
 Grundprinzipien 167  
 Metriken 172  
 Praktiken 169, 189  
 Kanbanboard 54, 56, 169, 234, 253, 266  
 Kaufvertrag 44  
 Keep-Drop-Try-Schema 61, 164  
 Kennzahl 97, 105, 117  
 Kette  
 kritische 75  
 Kollaboration 115, 213  
 Kommunikation 106, 213  
 Kommunikationsformat 111  
 Kommunikationsregeln 112  
 Kompetenz 21, 86  
 Konfiguration 46  
 Konfigurationsmanagement 46  
 Kostenentwicklungsindex 32  
 Kostenplan 25, 32  
 Kostenschätzung 27

Kostensummenlinie 32  
 Kostentrendanalyse 35  
 Kostentreue 32  
 Kritische Kette 75  
 Kumulativer Fluss 59

**L**

Lagerhaltung 171  
 Lean Project Management 49, 183  
 Leistungsumfang 36  
 Lenkungsausschuss 20, 77, 80  
 Lessons Learned 38, 61, 164  
 Lieferant 20, 77, 82  
 Lieferantenmanagement 43

**M**

Magisches Dreieck 16  
 Mängelhaftungsfrist 37  
 Meilenstein 25, 74, 90, 102  
 Meilensteintrendanalyse 30, 34  
 Messung 117, 213  
 Mikromanagement 74  
 Mindmap 115  
 Mindset  
 agiler 50  
 Modulare Architektur 222  
 Morphologischer Kasten 115  
 MuSCoW-Prinzip 158

**N**

Nachforderung 44  
 Nachforderungsmanagement 44  
 Nachkalkulation 38  
 Nebenläufiges Vorgehensmodell 145  
 Netzdiagramm 230  
 Newsletter 114  
 Nutzwertanalyse 115

**O**

Orientierung 211

**P**

Parametergestützte Schätzung 28  
 Parkinson'sches Gesetz 29, 75  
 PERT-Schätzung 28  
 Phase 74  
 Phasenmodell 18  
 Phasenplan 18  
 Pionierprojekt 71  
 Planning Poker 56, 157, 162  
 Planungsphase 22, 53  
 Poka-Yoke 115  
 Portfolioboard 80  
 Portfoliomanager 80  
 Potenzialprojekt 71

Praktiken (Kanban) 169, 189  
 Pressemitteilung 114  
 Priorisierung 158  
 Problemlösung 176  
 Product Backlog 55, 155  
 Product Owner 155  
 Produktentstehungsprozess 129  
 Produktinkrement 159  
 Produktivität 36  
 Prognose 34  
 Programmmanager 80  
 Project Canvas 15  
 Project Management Office 20, 80  
 Project Office 81  
 Projekt, 11  
   -akte 45  
   -ampel 120  
   -antrag 15  
   -bericht 41  
   -organisation 19  
   Staffelung 238  
 Projekt Coach 81  
 Projektabschluss 36  
 Projektbüro 20  
 Projektbürokratie 77  
 Projektdesign 206, 211  
 Projekterfolg 72  
 Projektlebensweg 214  
 Projektmanagement 4,5, 11-12  
   agiles 12, 47  
   hybrides 184  
   magisches Dreieck 16  
   planbasiert 14  
 Projektmanagementbüro 80  
 Projektmanagementphase 15, 74, 217  
 Projektmanager 20, 77, 81  
 Projektmitarbeiter 20, 81  
 Projektorganisation 73  
 Projektphase 74, 217  
 Projektplan 22  
 Projektponsor 20, 79  
 Projektstart-Workshop 111  
 Projektsteckbrief 15  
 Projektstrukturplan 23, 129  
 Projektteam 81  
 Proportionalitätsmethode 31  
 Prozent-Start-/Prozent-Ende-Methode 31  
 Prozessmanagement 127  
 Prozessqualität 36  
 Prozessverbesserung 253  
 Puffer 75

**Q**

Qualifizierungsmaßnahme 36  
 Qualität 40, 90

Qualitätsmanagement 40  
 Qualitätsmanagementsystem 40  
 Qualitätssicherung 90, 212  
 Quality Gate 40, 92, 102

**R**

RACI-Diagramm 21  
 Rapid Prototyping 223  
 Reflexion 120, 126, 214  
 Reifegradmodell 93, 103  
 Releaseplan 160, 162  
 Releasetrain 260  
 Ressourcenplan 25  
 Restaufwandsschätzung 31  
 Review 93, 103  
 Risiko 42  
 Rolle 20, 77

**S**

Sars-CoV-2-Virus 111  
 Schätzklausur 28  
 Schulungskonzept 114  
 Scrum 12, 49, 68, 77, 131, 153, 164  
   Artefakte 154, 155  
   Ereignisse 154, 161  
   Rollen 153, 154  
   Team 154  
   Werte 154  
 Scrum Master 155  
 ScrumBan 189  
 Sequenzielles Vorgehensmodell 140  
 Set-based Design 222  
 Simulation 223  
 Simultaneous Engineering 146  
 SIPOC 132  
 Six Sigma 132  
 SMART 16, 53  
 Software 133  
 Softwarelebenszyklus 179  
 Spiralmodell 150  
 Sponsor 20  
 Sprint 161  
 Sprint Backlog 55, 159  
 Sprint Planning 158, 162  
 Sprint Retrospektive 164  
 Sprint Review 163  
 Sprint Review 93  
 Staffelung der Projekte 238  
 Stakeholder 18  
 Stakeholderanalyse 107  
 Standardisierung 70  
 Standardprojekt 70  
 Stand-up-Besprechung 56, 58  
 Statusschrittmethode 31  
 Steuerkreis 80

Steuerungsmaßnahme 35  
 Steuerungsphase 30, 57  
 Story Point 56, 157  
 Studentensyndrom 28, 75  
 SWOT-Analyse 115, 236  
 Symbol 9  
 Synchronisation 99, 213  
 Systemarchitektur 222

**T**

Tailoring 70, 206  
 Taskboard 54, 56, 159  
 Tech Story 54  
 Teilaufgabe 25  
 Teilprojektmanager 77, 81  
 Terminentwicklungsindex 32  
 Terminplan 25  
 Termintreue 32  
 Timebox 52, 58, 104, 162

**U**

Übergabeprotokoll 37  
 Use Case 95  
 User Story 53, 156

**V**

Validierung 95  
 Velocity 159  
 Verantwortung 21, 82  
 Verifizierung 95  
 Vertrag 43  
 Vertragsmanagement 43  
 Videokonferenz 111  
 Vision-Prototyp 177  
 V-Modell 12, 68  
 Volatilität 23  
 Vorgang 25  
 Vorgehensmodell 12, 68  
   agiles Modell 12, 152  
   evolutionäres Modell 152

funktionale Bausteine 86  
 hybrid 12  
 inkrementelles Modell 148  
 iteratives Modell 149  
 klassisch 12  
 nebenläufiges Modell 145  
 planbasiert 12  
 prozessuale Bausteine 127  
 sequenzielles Modell 140  
 standardisierte Modelle 139  
 strukturelle Bausteine 74  
 traditionell 12  
 Vergleich mehrerer Modelle 189  
 wiederholendes Modell 148

Vorlage 134

V-Scrum 187

**W**

Wasserfallmodell 12, 68, 140  
 Wasserfall-V 188  
 Wasser-Scrum-Fall 185, 209, 216, 258  
 Werkvertrag 44  
 Wertanalyse 35  
 Werte  
   agile 49  
 Wiederholendes  
   Vorgehensmodell 148  
 Wissen 121  
 Wissensmanagement 38, 47, 120, 129, 214

**X**

XP 180

**Z**

Zieldefinition 16, 53  
 Zielindikator 57  
 Zielkonflikt 17  
 Zwilling  
   digitaler 223







