

## Inhalt

<b>Einleitung</b>	<b>7</b>
Über das Buch	7
Meine Leser	7
Vorwissen	8
Ziel des Buchs	8
Was bedeutet was	9
<b>1 Grundlagen des Projektmanagements</b>	<b>11</b>
Übersicht	11
Grundlagen planbasierten Projektmanagements	14
Grundlagen agilen Projektmanagements	47
Auf einen Blick	61
Übungsfragen und Beispiele	62
<b>2 Aufbau von Vorgehensmodellen des Projektmanagements</b>	<b>67</b>
Übersicht	67
Strukturelle Bausteine von Vorgehensmodellen	73
Funktionale Bausteine von Vorgehensmodellen	86
Prozessuale Bausteine von Vorgehensmodellen	127
Auf einen Blick	135
Übungsfragen und Beispiele	136
<b>3 Standardisierte Vorgehensmodelle des Projektmanagements</b>	<b>139</b>
Übersicht	139
Sequenzielle Vorgehensmodelle	140
Nebenläufige Vorgehensmodelle	145
Wiederholende Vorgehensmodelle	148
Agile Vorgehensmodelle	152
Weitere agile Vorgehensmodelle	176
Hybride Vorgehensmodelle	184
Vergleich standardisierter Vorgehensmodelle	189
Auf einen Blick	190
Übungsfragen und Beispiele	191
<b>4 Auswahl und Tailoring von Vorgehensmodellen</b>	<b>193</b>
Übersicht	193
Modelle zur Auswahl von Vorgehensmodellen	194
Tailoring	206
Exemplarisches Tailoring der Definitionsphase	218
Exkurs: Tailoring agiler Vorgehensmodelle für Hardware-Entwicklungsprojekte	219
Auf einen Blick	223
Übungsfragen und Beispiele	224

<b>5 Beispiele aus der Praxis</b>	<b>227</b>
Übersicht	227
Beispiele zur Auswahl und zum Tailoring von Vorgehensmodellen	228
Beispiele zur Konstruktion neuer Vorgehensmodelle	249
Beispiele zur Einführung neuer Vorgehensmodelle	257
Auf einen Blick	270
<b>6 Baukasten für Vorgehensmodelle</b>	<b>271</b>
Übersicht	271
Strukturelle Bausteine	273
Funktionale Bausteine	294
Prozessuale Bausteine	336
<b>7 Glossar</b>	<b>345</b>
<b>8 Lösungen zu den Übungsfragen und Beispielen</b>	<b>359</b>
Lösungen zu den Aufgaben aus Kapitel 1	359
Lösungen zu den Aufgaben aus Kapitel 2	363
Lösungen zu den Aufgaben aus Kapitel 3	370
Lösungen zu den Aufgaben aus Kapitel 4	373
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>377</b>