

Stichwortverzeichnis

A

ABC-Analyse 55
Ablauforganisation 286
Absatz 121
Abschreibung 406
 außerordentliche 406
 degressive 406
 kalkulatorische 407
 leistungsbezogene 406
 lineare 406
 progressive 406
Abteilung 278
Abzinsungsfaktor 222
Äquivalenzziffernkalkulation 413
AIDA-Modell 147
Akkordlohn 310
Aktien 178
Aktivierte Eigenleistungen 356
Aktivseite der Bilanz 344
AKV-Prinzip 251
Amortisationsrechnung 220
Anbauverfahren 410
Anderskosten 328, 407
Andlersche Formel 70
Anhang 366
Annuität 228
Annuitätenfaktor 223
Annuitätenmethode 228
Ansatzvorschriften 341
Anschaffungskosten 345
Ansoff 258
Antizipative Rechnungsabgrenzung 350
Arbeitsteilung 304
Assessment-Center 302
Aufbauorganisation 279
Aufwendungen 325
Außenfinanzierung 176
Ausgaben 325
Ausgleichsposten für Anteile anderer
 Gesellschafter 355
Ausleihungen 348
Ausschussquote 110
Auszahlungen 325
Avalkredit 185

B

Balanced Scorecard 431
Bankdarlehen 181
Barwert 222
Bedürfnisse 27
Beizulegender Wert 346
Benchmarking 427
Beschaffungskostenoptimierung 69
Beschaffungsmarktforschung 59
Beschäftigungsabweichung 425
Beschäftigungsgrad 110
Bestandserhöhung 356
Bestandsminderung 356
Beteiligungen 348
Betriebsabrechnungsbogen 410
Bewertungsvorschriften 341
Bezugsgrößenkalkulation 415
Bezugsrecht 179
Bilanz 343
Bilanzanalyse 372
Bilanzarten 338
Bilanzgewinn 352
Bilanzverlust 352
Börsenpreis 345
Bottom-up-Planungsverfahren 249
Bring-Prinzip 65
Buchführung 340
Bürgschaft 182
Business Reengineering 289

C

Cash Flow Statement 368
Cashflow 374
CBT 308
Change Management 288
Coaching 308
Controllingbegriff 429
Cournot-Optimum 143
Cross-Selling 133
CSR 265

D

Deckungsbeitragsrechnung 106, 420
 einstufige 421
 mehrstufige 421
Deckungsspanne 420

Direct Costing 421, 425
Distributionspolitik 152
Diversifikation 40
Divisionale Organisation 281
Divisionskalkulation 412
 einstufige 413
 zwei- oder mehrstufige 413
Durchschnittsverfahren 405
Dynamischer Verschuldungsgrad 376

E

EBIT 361
EBITDA 362
Eigene Anteile 349
Eigenfinanzierung 176
Eigenkapital 350
 als Finanzierungsform 176
 Bedeutung 180
 Eigenkapitalkosten 200
Eigenkapitalquote 376
Eigenkapitalrentabilität 45, 378
Eigentumsvorbehalt 184
Einliniensystem 282
Einnahmen 325
Einzahlungen 325
Einzelkosten 398, 408
 relative 422
Entscheidungstechniken 250
Erfolgsfaktoren 262
Erlöse
Erträge 325
Ertragsgesetz 100
Externes Rechnungswesen
 Merkmale 322
 Rechnungsgrößen 323

F

Factoring 197
Fertigungseinzelkosten 360
Fertigungsgemeinkosten 360
Festpreisverfahren 405
FIFO 69, 405
Financial Covenants 182
Finanzanlagen 346
Finanzierung 170
 aus Abschreibungen 192
 aus anderen Vermögensumschichtungen
 195
 aus Rückstellungen 192

Finanzierungsregeln 198
Finanzplan 175
Finanzplanung 171, 174
Fixkostendegressionseffekt 403
Forderungen 348
Forderungsabtretung 182
Formale Organisation 287
Franchising 155
Free Cash Flow 375
Fremdfinanzierung 176, 180
Fremdkapital 350, 353
 als Finanzierungsform 176
 Fremdkapitalkosten 200
Fremdkapitalquote 377
Führungsstile 252
Funktionale Organisation 281

G

Gegenstromverfahren 249
Geldakkord 310
Geldmarkt 185
Geldvermögen 325
Gemeinkosten 408
 echte 398
 primäre 410
 sekundäre 410
 unechte 398
Gemeinkostenwertanalyse 427
Gemeinkostenzuschlagssätze 411
Genussscheine 183
Geringwertige Wirtschaftsgüter 346
Gesamtkapitalkosten 201
Gesamtkapitalrentabilität 380
Gesamtkapitalumschlag 381
Gesamtkostenverfahren 356
Geschäftsbereichsorganisation 281
Geschäftsbericht 337
Gewinn- oder Verlustvortrag 351
Gewinn- und -Verlust-Rechnung 355
Gewinnrücklage 351
Gewinnvergleichsrechnung 220
Gezeichnetes Kapital 351
Gleichungsverfahren 410
GoB 340
Goldene Bilanzregel 199
Goldene Finanzierungsregel 199
Grenzerlös 102
Grenzertrag 100
Grenzkosten 398
Grenzplankostenrechnung 425

Grundpfandrechte 182
Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
und Bilanzierung (GoB) 339
Güterbegriffe 27
Güterprozess 29

H

Hauptkostenstellen 409
Haushalte 29
Herstellkosten 411
Herstellungskosten 345, 357 f.
HIFO 405
Hilfskostenstellen 410
Höchstwertprinzip 343, 351
Hol-Prinzip 65
Human Resource Management 295

I

IFRS 369
Immaterielle Vermögensgegenstände 346
Imparitätsprinzip 343
Informale Organisation 287
Inhaberaktien 178
Innenfinanzierung 189
Innerbetriebliche Leistungs-
verrechnung 410
Input 44
Instanz 278
Interne Zinsfußmethode 228
Interner Zinsfuß 228
Internes Rechnungswesen
Merkmale 323
Rechnungsgrößen 323
Inventar 349
Inventur 349
Inventurmethode 68
Investition 215
Investitionsarten 215
Investitionsplanung 217
Investitionsrechnung
dynamische Verfahren 225
statische Verfahren 218
unter Unsicherheit 231
Istkosten 399

J

Jahresabschluss 337
einfacher 337

erweiterter 337
Jahresfehlbetrag 351
Jahresüberschuss 351
Job enlargement 304
Job enrichment 304
Job rotation 304
Just-in-time-Konzept 65

K

Kalkulationsverfahren 412
Kalkulatorische Kosten 328, 407
Kalkulatorische Miete 408
Kalkulatorische Wagnisse 408
Kalkulatorische Zinsen 219, 408
Kalkulatorischer Unternehmerlohn 408
Kanban-Verfahren 105
Kapazitätsauslastungsgrad 110
Kapazitätserweiterungseffekt 193
Kapitalbedarf
bei Forderungen 173
bei Vorräten 173
Kapitalbedarfsermittlung 172
Kapitalbeteiligungsgesellschaften 179
Kapitalflussrechnung 368
Kapitalfreisetzungseffekt 193
Kapitalkosten 200
Kapitalrücklage 351
Kapitalstruktur 376
Kapitalumschlagshäufigkeit 173
Kapitalverwässerungseffekt 179
Kapitalwert 226
Kapitalwertmethode 226
Kartelle 40
Kennzahlensysteme 381
Kommunikationspolitik 147
Kontokorrentkredit 184
Konzentration 39 f.
Kooperation 39
Korrekturverfahren 232
Kosten 398
Kosten- und Leistungsrechnung 397
degressiv steigende 401
fixe 398, 402
irrelevante 399
kalkulatorische 407
pagatorische 399
pro Stück 398
progressiv steigende 401
proportional steigende 401
relevante 399

sprungfixe 398, 402
variable 398
Kostenartenrechnung 404
Kostenbegriffe 93
Kostenfunktion 93
Kostenisoquante 94
Kostenminimum 94
Kostenrechnung 397
 moderne Verfahren 426
Kostenstellen 409
Kostenstellenrechnung 409
Kostenträgerrechnung 412
Kostenvergleichsrechnung 219
Kostenverlaufsformen 400
Kreditsicherheiten 182
Kreuzpreiselastizität 143
Kuppelkalkulation 415

L

Lagebericht 367
Lagerarten 66
Lagerbestandsformen 66
Lagerumschlagshäufigkeit 72
Latente Steuern 353
Leasing 196
Leverage-Effekt 379
Lieferantenauswahl 60
Lieferantenkredit 184
LIFO 69, 405
Limitationale Produktionsfunktionen 92
Liquide Mittel 348
Liquidität 174
Liquiditätsanalyse 372
Liquiditätsgrade 372
Liquiditätsplanung 174
LOFO 405
Logistik 65
Lohmann-Ruchti-Effekt 193
Lohnformen 309
Lombardkredit 185

M

Make-or-Buy-Entscheidungen 58
Management-by-Konzepte 288
Managementholding 285
Managementprozess 247
Markenartikel 134
Marketing 121
Marketinginstrumente 125

Marketingmanagement 121
Marketingmix 156
Marktanteil 123
Marktformen 124
Marktforschung 127
Marktpotenzial 123
Marktpreis 345
Marktsegmentierung 123
Marktvolumen 123
Marktwachstum-Marktanteil-Portfolio 259
Marktwertmethode 416
Maschinenstundensatzkalkulation 415
Materialanalyse 55
Materialbedarfsplanung 61
Materialeinzelkosten 360
Materialgemeinkosten 360
Materialkosten 404
Materialverbrauchsermittlung 68
Materialwirtschaft 53
Matrixorganisation 284
Maximax-Regel 251
Mehrliniensystem 282
Mentoring 308
Mergers and Acquisitions 40
Minimax-Regel 250
7-S-Modell 262
Motivationsinstrumente 308
 μ -Regel 250

N

Namensaktien 178
Negativerklärung 182
Nennwertaktien 179
Neutrale Aufwendungen 328
Niederstwertprinzip 343
 gemildertes 343
 strenges 343
NOPAT 362
Normalkosten 399
Nutzwertanalyse 235

O

Öffentlichkeitsarbeit 151
Ökonomie 27
Ökonomisches Prinzip 31
Offene Selbstfinanzierung 190
Optimale Losgröße 109
Organigramm 280
Organisation 275

Organisationsentwicklung 289
Outplacement 306
Output 44

p

Passive Rechnungsabgrenzungsposten 353
Passivseite der Bilanz 350
Pay-off-Methode 220
Personalauswahl 302
Personalbedarfsplanung 298
Personalbeschaffungsplanung 300
Personaleinsatzplanung 303
Personalentwicklung 306
Personalfreistellung 305
Personalplanung 297
Personalwerbung 301
Personalwesen 296
Personalwirtschaft 295
PIMS-Konzept 263
Plankosten 399
Plankostenrechnung 423
 flexible 425
 starre 423
Porter 258
Portfolio-Analyse 259
Prämienlohn 311
Preis-Absatz-Funktion 140
Preisabweichung 425
Preisbestimmung in der Praxis 143
Preiselastizität der Nachfrage 143
Preispolitik 139
Preisuntergrenze
 kurzfristige 416
 langfristige 416
Primärerhebung 59
Produkt-Markt-Strategien 258
Produktdifferenzierung 132
Produktdiversifikation 132
Produktinnovation 132
Produktion 85
Produktionsfaktoren 85
Produktionsformen 87
Produktionsfunktion 90
Produktionsfunktion vom Typ A 99
Produktionsfunktion vom Typ B 102
Produktionsisoquante 91
Produktionsplanung und -steuerung
 (PPS) 104
Produktionsprogrammplanung 106
Produktivität 44

Produktkalkulation 411
Produktlebenszyklus 135
Produktpolitik 130
Produktvariation 132
Projektorganisation 285
Prozessgerade 92
Prozesskostenrechnung 427
Public Relations 151
Publizitätsgesetz (PublG) 338

Q

Qualitätsmanagement 264

R

Rationalisierung 40
Rationalisierungsinvestition 215
Rationalisierungsinvestitionen 195
Realisationsprinzip 343
Rechnungsabgrenzungsposten 350
Rechnungswesen
 Aufgaben 322
 Struktur und Bereiche 321
Reinvermögen 326
Relative Deckungsbeiträge 107
Relative Einzelkostenrechnung 423
Relativer Marktanteil 124, 260
Rentabilität 45
Rentabilitätsanalyse 378
Rentabilitätsrechnung 220
Rentenbarwertfaktor 223
Restwertmethode 415
Retrograde Methode 68
Risikoanalyse 234
Rückstellungen 192, 353

S

Sachanlagen 346
Sale-and-Lease-back 195
Schuldscheindarlehen 182
Schuldverschreibungen 182
Sekundärerhebung 59
Selbstfinanzierung 190
Sensitivitätsanalyse 233
Sicherungsübereignung 182
Skontrationsmethode 68
SMART-Regel 43
Sondereinzelkosten der Fertigung 360
Sonstige Vermögensgegenstände 348

Spartenorganisation 281
Sponsoring 150
Stabliniensystem 283
Stabsstelle 278
Stakeholder 32
Stammaktien 178
Standortfaktoren 41
Standortwahl 40
Stelle 278
Stellenbeschreibung 280
Steuerlicher Teilwert 346
Stille Reserven 191
Stille Selbstfinanzierung 191
Strategische Geschäftseinheiten 255
Strategische Geschäftsfelder 255
Strategische Planung 255
Strategische Unternehmensführung 255
Stückaktien 179
Stückkosten 398
Stufenleiterverfahren 410
Substitutionale Produktionsfunktionen 91
Supply Chain Management 66
SWOT-Analyse 257

T

Target Costing 427
Teilkostenrechnung 399, 420
Top-down-Planungsverfahren 249
Total Quality Management 264
Transitorische Rechnungsabgrenzung 350
true and fair view 370

U

Umsatzkostenverfahren 356
Umsatzrentabilität 45, 380
unique selling proposition 133
Unternehmen 27, 29
Unternehmensformen 32
Unternehmensführung 247
Unternehmensfunktionen 30
Unternehmenskultur 251
Unternehmensorganisation 275
Unternehmensplanung 249
Unternehmensziele 41
Unternehmenszusammenschlüsse 39
US-GAAP 369
USP 133

V

Value Management 427
Verbindlichkeiten 353
Verbrauchsabweichung 425
Verbrauchsfolgeverfahren 405
Verkaufsförderung 150
Verschuldungsgrad 377
Vertriebskosten 361
Verwaltungsgemeinkosten 360
Vofi 229
Vollkostenrechnung 399
Vollständiger Finanzplan 229
Vorräte 348
Vorsichtsprinzip 341
Vorzugsaktien 178

W

WACC 201
WBT 308
Wechselkredit 184
Werbung 147
Werkstoffe 54
Wertanalyse 57, 427
Wertaufholungsgebot 346
Wertpapiere 348
Wettbewerbsstrategien 258
Wirtschaft 27
Wirtschaftlichkeit 44
Working Capital 374

X

XYZ-Analyse 56

Z

Zahlungsstrom 222
Zeitakkord 310
Zero-Base-Budgeting 427
Zielbeziehungen 43
Zielkostenmanagement 427
Zusatzkosten 328, 407
Zuschlagskalkulation 414
 einstufige 414
 mehrstufige 414
 summarische 414
Zuschreibungsverbot 346

