

Stichwortverzeichnis

7-S-Modell 461

A

ABC-Analyse 146–148, 165
 Abgabenordnung 637
 Abgrenzung
 zeitliche 749
 Ablauforganisation 523–538,
 546, 551
 Abmahnung 614
 Abrechnungsperiode 753
 Absatz 49
 Absatzplanung 153, 823,
 828
 Abschöpfungsstrategie
 270
 Abschreibung 73, 332, 387,
 679, 680, 710, 714, 786
 außerplanmäßige 682
 degressive 682
 kalkulatorische 758, 787
 leistungsabhängige 681
 lineare 681
 Nutzungsdauer 680
 planmäßige 680
 Abteilungsleiter 459
 Abweichungsanalyse 253
 Abzinsungsfaktor 404
 Activity Based Costing 847
 Adhocracy Culture 561
 AG siehe Aktiengesellschaft
 Agglomeration 61
 Agio 320
 Aktie 55, 56, 63, 75, 85, 86,
 318, 321
 Inhaberaktie 319
 Namensaktie 319
 Nennwertaktie 319
 Stammaktie 318
 Stückaktie 319
 vinkulierte 319
 Vorzugsaktie 319
 Aktiengesellschaft 52, 55–57,
 65, 67, 75, 459, 718
 Aktienkurs 55, 66, 75
 Aktionär 50, 54, 58, 61,
 74, 90
 Allgemeines Gleichbehand-
 lungsgesetz 603
 Amortisationsrechnung 393
 Amortization 368
 Anbauverfahren 818

Angebot 44
 Angebotskette 60, 533
 Angebotspreis 108
 Angebotsprüfung,
 formale 156
 Anlagenintensität 355
 Anlagespiegel 684
 Anlagevermögen 659, 787
 abnutzbares 679
 Arten 679
 nicht abnutzbares 679
 Anleger, institutionelle 75
 Anleihe 58, 63, 324
 Annuität 412
 Annuitätenfaktor 406
 Annuitätenmethode 412
 Ansoff-Matrix 243, 499,
 500
 Arbeit 46, 568
 ausführende 46, 50
 dispositive 46, 50
 Arbeitsmarkt 62
 Arbeitsschutz 606, 608
 Arbeitszeit 607, 611
 Arbeitszeitgesetz 607, 608
 Assessment-Center 605
 Außenfinanzierung 308,
 317
 Beteiligungsfinanzierung
 308
 Einlagenfinanzierung 308
 Fremdfinanzierung 308
 Aufbauorganisation 461, 462,
 481, 523–527, 537–546
 Aufgabenorientierung 482
 Aufsichtsrat 55
 Auftragsfreigabe 138
 Auftragsproduktion 172
 Aufwand 627, 751–753, 816
 außerordentlicher
 753, 760
 ausgabewirksamer 754
 betriebsfremder 753, 760
 neutraler 753, 757
 periodenfremder 753, 760
 sonstiger
 betrieblicher 709, 715
 Aufwandskonto 645
 Aufzinsungsfaktor 404
 Ausgaben 750, 751
 Ausschreibung 155
 Austrittsinterview 619

Auszahlungen 298, 747–751
 Avalkredit 327

B

B-Güter 166
 B2B 59
 B2C 59
 Balanced Scorecard 510–514,
 865, 871, 878
 Bankdarlehen 323
 Barverkaufspreis 108
 Barwert 403
 Bedürfnisbefriedigung 44,
 65, 66
 Bedarfsermittlung 119, 126
 programmorientierte 119
 Bedarfsklärung 142
 Beförderungsleistung 200
 Beförderungsmengen 200
 Benchmarking 355, 747
 Bereitstellungslager 193
 Berichtswesen
 externes 856
 internes 857
 Beschaffung 47, 141
 verbrauchsorientierte 148,
 149
 Beschaffungskosten 127
 Beschaffungsmanagement,
 strategisches 165
 Beschaffungsprozess 143, 150
 Bestandsrechnung 129
 Bestellmenge
 optimale 130, 143–145, 149
 optionale 885
 variable 149
 Bestellpunktverfahren 149
 Bestellrhythmusverfahren
 149
 Bestellstrategien 150
 Betrieb 44
 Betriebsabrechnungsbogen
 790, 792
 Betriebsbuchhaltung 628
 Betriebsergebnis 709, 742,
 761, 840
 Betriebsergebnisrechnung
 816
 Betriebsmittel 46, 47
 Betriebsrat 61, 575, 577, 603,
 608, 617
 Betriebsstoffe 47



898 Stichwortverzeichnis

- Betriebsvereinbarung 608
 Betriebsverfassungsgesetz 577
 Betriebswirtschaftslehre
 Allgemeine 37
 Besondere 37
 Definition 36
 Einordnung 36
 entscheidungsorientierter
 Ansatz 39
 Gegenstand der 35
 institutionenökonomischer
 Ansatz 40
 klassischer ökonomischer
 Ansatz 41
 produktivitätsorientierter
 Ansatz 39
 Spezielle 37
 systemorientierter
 Ansatz 39
 umweltorientierter
 Ansatz 40
 verhaltensorientierter
 Ansatz 39
 verhaltenswissenschaftlicher
 Ansatz 41
 Betriebszweck 628, 753, 761
 Bewertung 721
 Bewertungskriterien 160
 Beziehungsmanagement,
 personalwirtschaftliches 576
 Bezugskurs 320
 Bezugsrecht 320
 Big Data 225, 586, 590
 Bilanz 91, 634, 648, 653
 abgeleitete
 Steuerbilanz 670
 Adressaten 656
 Arten 655
 Aufbau 659
 Einheitsbilanz 669
 Eröffnungsbilanz 648,
 649
 Handelsbilanz 669, 670
 Handelsbilanz II 723
 Lagebericht 734
 Schlussbilanzkonto 650
 Steuerbilanz 669
 Zweck 656, 657
 Bilanzierung 73
 Bilanzierungsrecht 73
 Bilanzpolitik 653, 654, 735
 formelle 737
 konservative 735
 materielle 737
 neutrale 736
 progressive 735, 736
 Bilanzregel, Goldene 360
 Bilanzsumme 51
 Bilanzvolumen 690
 Bildungssystem 65
 Binnenmarkt,
 europäischer 56
 Börse 55, 75, 307
 Börsenwert 75, 76
 Boston-Portfolio 506
 Branche 59, 70
 Sektoren 59
 Branchenanalyse 492
 Break-even-Analyse 840
 Break-even-Point 840
 Bruttobedarf 119
 Bruttoinlandsprodukt 506,
 507
 Buchführung 633, 636
 Beleg 646
 doppelte 633, 640
 einfache 640
 Grundsätze der
 ordentlichen 638
 Konten 642, 643, 645
 Bürgschaft 324
 Bürokratie 561
 Business Process
 Reengineering 536
 Business to Business 59
 Business to Consumer 59
C
 Cashflow 90, 363–365, 368,
 508, 886
 Change Management 551,
 555–557
 Cloud Working 586
 Coach 471, 545
 Commercial Papers 328
 Compliance 570, 574
 Component sourcing 166
 Controlling 50, 461, 855,
 861
 Arten 857
 Kontrollprozesse 863
 Corporate Bond 324
 Corporate Social
 Responsibility 589, 592
 Cost Driver Costing 847
 Costcenter 792
 Cross Docking 210
 Cross Selling 268
 Crowdfunding 64
 Crowdfunding 64
D
 Dean-Modell 434
 Debitorenziel 357
 Deckungsbeitrag 835
 Deckungsbeitragsrechnung
 838, 842, 856
 Delegation 463, 471
 Delkrederefunktion 336
 Delkrederegebühr 337
 Demografischer Wandel 62
 Depreciation 368
 Dezentralisierung 561
 Dienstleistung 59, 259
 Dienstleistungsbetrieb 59
 Differenzierung 498, 499,
 513
 Differenzinvestition 392
 Digitalisierung 585, 607
 Direct Costing 835, 838
 Direktmarketing 290
 Disagio 671
 Diskont 336
 Dispositionsstufe 121, 122
 Distribution 209
 Prozess 169
 Struktur 195, 197
 Diversifikation 243
 Dividende 63, 90
 Du-Pont-Kennzahlssystem
 371
 Durchdringungsstrategie 271
 Durchlaufterminierung 135
 Durchlaufzeit 121, 122, 138,
 170, 181
 Durchschnitt
 gewichteter gleitender 116
 gleitender 115, 116
 Durchschnittsproduktivität
 84
 Dynamischer
 Verschuldungsgrad 366
E
 e.K. 53
 EBIT 367, 709
 EBITDA 368
 Effektivität 82, 465, 582
 Effizienz 82, 582
 Eigenfinanzierung 63, 310,
 318
 Arten 63
 Eigenkapital 85, 310, 322,
 691, 752
 bei Kapitalgesellschaften
 693
 Buchwertmethode 723
 Einzelunternehmen 692
 Neubewertungsmethode
 723
 Personengesellschaften
 692
 Eigenkapitalgeber 85
 Eigenkapitalquote 357
 Eigenkapitalrendite 872
 Eigenkapitalrentabilität 86,
 87, 91–93, 369





Stichwortverzeichnis 899

- Eingetragener Kaufmann 53
 Einkauf 47, 48, 141
 Einkaufskooperation 153
 Einkommensteuer 64, 66
 Einlage 63
 Einnahmen 749, 750
 ertragsgleiche 755
 Einnahmenüberschussrechnung 637, 669
 Einstandspreis 159, 160
 Einzahlungen 748–750
 Einzelwirtschaft 45
 Employer Branding 583
 Endwert 404
 Engpassplanung 828
 Entlohnung, variable 598
 Entscheidungsbaum 445
 Entscheidungskompetenz 526
 Entwicklungsprozess 107
 Entwicklungszeit 101
 Erfahrungskurve 498, 506
 Erfolgsrechnung 751, 835
 Gesamtkostenverfahren 817
 kurzfristige 816
 Umsatzkostenverfahren 817
 Erlöse 760, 761
 Gemeinerlöse 779
 Zusatzerlöse 817
 Erlöskontrolle 838, 839
 Erlösträger 779
 Eröffnungsbilanz 648
 Ertrag 83, 627, 751, 755, 816
 außerordentlicher 755, 762
 betriebsfremder 755, 762
 periodenfremder 755, 762
 sonstiger
 betrieblicher 709, 713
 Zweckertrag 761
 Ertragskonto 645
 Euronotes 328
 Extremumprinzip, generelles 71, 78
- F**
- Fachkompetenz 604
 Factoring 317, 334, 337–339
 Fast Close 890
 Fehlmengenkosten 134
 Fertigungslos 138
 FIFO-Methode 674
 Financial Covenants 324
 Finanzanalyse 354, 373
 Finanzanlage 661
 Finanzbereich 50
 Finanzbuchhaltung 627, 630
- Finanzen 50
 Finanzergebnis 711
 Finanzierung 63, 300
 Anlässe 312
 aus Abschreibungen 310, 332
 aus anderen Vermögensumschichtungen 310, 332
 aus Rückstellungen 309, 331
 durch Vermögensumschichtungen 312
 kurzfristige 311
 langfristige 311
 mittelfristige 311
 unbefristete 311
 Finanzierungsbedarf 299
 Finanzierungsersatzmaßnahmen 334
 Finanzierungsregel Goldene 360
 Finanzierungsregeln 360
 Finanzintermediär 305
 Finanzkapital 47, 490
 Finanzkennzahl 510, 511
 Finanzmarkt 63, 306–308
 Finanzmittel 48
 Finanzplanung 350, 353, 354
 Finanzwirtschaft
 Gleichgewicht 304
 Ziele der 301
 Five-Forces-Analyse 492, 494, 512
 Flächennutzungsgrad 194
 Fluktuation 483
 Forderung 89, 662, 690
 kurzfristige 89
 Forderungs-Bindung 356
 Forderungsabtretung 324
 Forward Auction 155
 Forschung und Entwicklung 49, 512
 Free Cashflow 89, 90
 Freilager 193
 Fremdfinanzierung 63, 308, 311, 322
 Aktien 63
 Anleihen 63
 Arten 63
 Einlagen 63
 Gewinnthesaurierung 63
 Kredit 63
 Fremdkapital 86, 310, 752
 Begriff 85
 Fremdkapitalgeber 85
 Führung 462, 464
 7-S-Modell 472, 476
 Anweisung 463
 Delegation 463
 strikte 462
 transaktionale 612
 transformationale 612, 613
 Führungsfunktion 462
 Führungskraft 575, 612
 Führungskreislauf 463
 Führungsprinzip 471
 Führungsstil 462, 466, 469, 480, 482, 483
 autoritärer 466, 467, 470
 Delegating 471
 Klassifizierung 466
 kooperativer 466, 467, 470
 optimaler 467, 469, 470
 Participating 471
 Selling 471
 situativer 469, 471
 Telling 470
 Führungsverhalten 465–467
 Fundamentalanalyse 75
 Fungibilität 88
 Funktionsbereich 47, 523
 übergeordneter 49
 Fusion 312
- G**
- GbR 53
 Geldmarkt 307, 328
 Geldstrom 298
 Generation Y 489
 Generelles
 Extremumprinzip 92
 Genussscheine 326
 Gesamtkapital 85
 Gesamtkapitalrentabilität 85, 87, 91, 93, 369, 370
 Gesamtkapitalumschlag 370
 Gesamtwirtschaft 45
 Geschäftsbuchhaltung 628
 Geschäftsführung 49, 54
 Geschäftsfeld 505, 507
 Geschäftsprozess 534, 536
 Geschäftswert 660
 Gesellschaft bürgerlichen Rechts 53
 Gesellschaft mit beschränkter Haftung siehe GmbH
 Gesellschafter 53, 63
 Gesellschaftsrecht 57
 Gewerbesteuer 64
 Gewerkschaft 61
 Gewichtungsfaktor 116
 Gewinn 69, 73
 steuerpflichtiger 669
 Gewinn- und -Verlust-Rechnung 91, 627, 634, 699–701, 856
 Gesamtkostenverfahren 700, 702, 703, 712



900 Stichwortverzeichnis

IFRS 700
 Umsatzkostenverfahren
 700, 702, 703
 Gewinnbesteuerung 58
 Gewinnermittlung 73
 Gewinnerwartungen 75
 Gewinnmaximierung 90
 langfristige 72, 74, 76, 77,
 79, 85
 Gewinnprognose 74
 Gewinnrücklage 664
 Gewinnsteuer 64
 Gewinnthesaurierung 63
 Gewinnvergleichsrechnung
 389
 Glättung, exponentielle 116
 Glättungsfaktor 116
 Gleichgewicht,
 finanzwirtschaftliches
 304
 Gleichungsverfahren 818
 global sourcing 167
 GmbH 55, 63, 67, 459
 GmbH & Co. KG 55
 Going Public 307
 Grenzertrag 83
 Grenzkosten 84
 Grenzsteuersatz 84
 Großhandel 49
 Großunternehmen 54
 Grundgesamtheit 225
 Grundpfandrechte 324
 Güterstrom 297
 Gütertransport 201–205,
 207
 Gutschrift-Lastschrift-
 Verfahren 818

H

Haftung 57
 Halbwertszeit von
 Wissen 559
 Handeln, wirtschaftliches
 71
 Handelsbilanz 698
 Handelsgesetzbuch 57, 635,
 699
 Handelsregister 53, 56, 67
 Hauptversammlung 55
 Haushalt
 öffentlicher 45
 privater 44, 45
 Herstellkosten 108
 Herstellungskosten 707
 HGB 57
 Hierarchie 523, 545
 Hilfsstoffe 46
 Hochrechnung 117
 Humankapital 490, 584

I

IFRS 658, 671–673
 Konzernabschluss 720
 Imparitätsprinzip 678, 684
 Industrie 59
 Industrie 4.0, 585
 Informationsmanagement
 220
 Informationstechnologie 50
 Infrastruktur 65
 Innenfinanzierung 309, 329
 aus Abschreibungen 310
 aus Rückstellungen 309
 durch Vermögensum-
 schichtungen 309
 durch zusätzliche
 Kapitalbindung 309
 Selbstfinanzierung
 309
 Innovationsmanagement 49
 Insolvenz 57, 87
 Instandhaltung 170
 Interdependenz 304
 Interne-Zinsfuß-Methode
 413
 Inventar 783
 Inventur 783
 Investition
 Definition 380
 Investitionsarten 380
 Investitionsplanung 382
 Methoden der Investitions-
 rechnung 385
 Investitionsgut 259
 Investitionsprogramm-
 scheidungen 432
 Investitionsprogramm-
 planung 437
 Investitionsrechnung
 dynamische 401
 Entscheidungsbaumver-
 fahren 445
 Korrekturverfahren 439
 Risikoanalyse 443
 Sensitivitätsanalyse 442
 statische 386
 unter Unsicherheit 439
 Investitionsstrategie 508
 Investor 306
 IPO 307
 IT 50
 Iteratives Verfahren 800,
 801, 818

J

Jahresabschluss 634
 Einzelabschluss 673
 Konzernabschluss 673,
 719–721

Jahresüberschuss 665, 711
 Job Rotation 616
 Joint Venture 727
 just in time 166, 191

K

Kaizen 187–189, 536
 Kalkulation 837
 Äquivalenzziffernkalkula-
 tion 807
 Divisionskalkulation 805
 einstufige Divisionskalku-
 lation 805
 Maschinensatzkalkulation
 812
 mehrstufige Divisionskal-
 kulation 807
 progressive 844, 845
 Restwertmethode 814
 retrograde 844
 Stufenkalkulation 807
 Verteilmethode 815
 Zuschlagskalkulation
 808–810
 zweistufige Divisionskal-
 kulation 806
 Kalkulationszins 407
 Kalkulatorische Zinsen 387
 Kanban 180–182
 Kapazitätsauslastung 767
 Kapazitätsempass 839
 Kapazitätserweiterungs-
 effekt 332
 Kapazitätsplanung 828
 Kapital
 betriebsnotwendiges 787
 Eigenkapital 663, 691, 752
 Fremdkapital 752
 gezeichnetes 664, 693
 Grundkapital 664
 Kapitalrücklage 664, 693
 Stammkapital 664
 Kapitalanteil 55
 Kapitalbedarf 350–352
 Kapitalbeschaffung 58
 Kapitalbeteiligungsgesell-
 schaften 321
 Kapitalbindung 151
 Kapitalbindungskosten 118,
 127
 Kapitalerhöhung 319
 Kapitalflussrechnung 365,
 634, 674
 Kapitalfreisetzungseffekt 332
 Kapitalgesellschaft 54, 57,
 64, 635
 Arten 54
 Gewinn- und -Verlust-
 Rechnung 699

Stichwortverzeichnis 901

- Kapitalherabsetzung 321
 Kapitalmarkt 307
 vollkommener 402
 Kapitalsanierung 312
 Kapitalstruktur 87
 Kapitalstrukturrisiko 86
 Kapitalumschlagshäufigkeit 352
 Kapitalwert 409, 411, 887
 Kapitalwertformel 422
 Kapitalwertmethode 408, 887
 Kapitalwertrate 432
 Kassamarkt 308
 Käufermarkt 488
 Kennzahlen 73, 81, 91, 92,
 510, 511, 867, 871
 absolute 81, 92
 Betriebsvergleich 355
 Branchenvergleich 355
 Gesamtkapitalrentabilität 87
 Hierarchisierung 874–876
 Produktivität 82
 quantitative 81
 relative 81, 82
 Umsatzrentabilität 85
 Wirtschaftlichkeit 84
 Zeitvergleich 355
 Kennzahlensystem 355, 371,
 510
 empirisch-induktives 372
 logisch-deduktives 371
 Kernkompetenz 151, 491, 501
 Kernprozess 546
 Key Account 273
 KG siehe Kapitalgesellschaft
 Kleinaktionär 57
 KMU 51
 Kommanditgesellschaft 54
 Kommanditist 54, 57
 Kommunikationsmedien 285
 Komplementär 54, 55
 Komponenteneinkauf 166
 Konkurrenzmeider 65
 Konsolidierung 719, 720, 723
 Buchwertmethode 724, 725
 Equity-Methode 727
 Erfolgsrechnung 728
 Erstkonsolidierung 726
 Erwerbsmethode 724
 Folgekonsolidierung 726
 Neubewertungsmethode 724, 725
 Purchase-Methode 724
 Quotenkonsolidierung 727
 Schuldenkonsolidierung 726
 Konstruktion 107
 Konsumgut 259
 Konsumtionswirtschaft 45
 Konten
 Arten 642
 Bestandskonto 630, 642,
 645
 Erfolgskonto 630, 643
 Industriekontenrahmen 630
 Kontenplan 777
 Kontenrahmen 633, 777
 Kontingentierung 126
 Kontokorrentkredit 327
 Kontrolle 478
 Konzeptspezifikation 102
 Konzern 718
 Mischkonzern 718
 Konzernabschluss 672, 673,
 718–722
 nach IFRS 673, 720
 Wechselkurs 722
 Körperschaftsteuer 58, 64,
 66
 Kosten 757
 Anderskosten 758, 759, 817
 Anschaffungskosten 661,
 678, 684
 aufwandsgleiche 758
 aufwandslose 759
 aufwandsungleiche 758
 Bereitschaftskosten 763
 beschäftigungsabhängige 763
 Betriebsbereitschaft 763
 buchtechnisch-statistische
 Kostenauflösung 767
 buchtechnische
 Kostenauflösung 766
 degressiver
 Kostenverlauf 765
 Durchschnittskosten 764
 Einzelkosten 769
 Fertigungskosten 811
 fixe 763, 764, 842
 Fixkostensprung 764
 Fremdleistungskosten 781,
 785
 Gemeinkosten 769, 770
 Grenzkosten 764, 835
 Grundkosten 758
 Herstellungskosten 678,
 705–707, 806, 811
 Istkosten 772, 820, 865
 kalkulatorische 631, 742,
 759
 Kostenabweichung 825
 Kostenauflösung 827
 Kostenträger 769
 Kostenträgereinzelkosten 769
 Kostenträgergemeinkosten 769
 Leerkosten 765
 leistungsmengeninduzierte 850
 leistungsmengenneutrale 850
 Materialkosten 781, 811
 mathematische
 Kostenauflösung 768
 Mischkosten 766
 Normalkosten 772, 820
 Nutzkosten 765
 pagatorische 757
 Personalkosten 610, 781,
 784
 Plankosten 772, 820, 824,
 865
 planmäßige
 Kostenauflösung 769
 Primärkosten 771
 Prognosekosten 820
 progressiver
 Kostenverlauf 765
 proportionale 765, 837
 Prozesskostensatz 850
 Remanenzkosten 764
 Residualkosten 769
 Sekundärkosten 771
 Selbstkosten 812
 Sollkosten 827, 865
 sprungfixe 764
 Stückkosten 764, 837
 Standardkosten 821
 Sunk Costs 552
 Transaktionskosten 549
 Unkosten 756
 variable 765
 verrechnungsabhängige 769
 Vertriebsgemeinkosten 812
 Vertriebskosten 708, 806
 Verwaltungsgemeinkosten 812
 Verwaltungskosten 806
 wertmäßige 757
 Wirkkosten 865
 zeitabhängige 763
 Zusatzkosten 759, 817
 Kosten- und
 Leistungsrechnung 50,
 742
 Kostenübernahme 794
 Kostenfunktion 820
 Kostenkontrolle 838
 Kostenplanung
 Abweichungsanalyse 838
 Einzelkostenplanung 837
 Gemeinkostenplanung 837
 Plankostensatz 829

902 Stichwortverzeichnis

Kostenrechnung 628

Abweichungsanalyse 832
 Erfolgsrechnung 837
 Grenzplankostenrechnung 834, 835, 837
 Istkostenrechnung 773
 Kostenartenrechnung 835, 847
 Kostenprozessrechnung 847
 Kostenstellenrechnung 835
 Kostenträgerrechnung 847
 Kostenträgerstückrechnung 835, 837
 Kostenträgerzeitrechnung 837
 Normalkostenrechnung 773
 Plankostenrechnung 773, 822, 824, 825, 830
 Prognosekostenrechnung 826
 Prozesskostenrechnung 845, 847
 Standardkostenrechnung 826
 Teilkostenrechnung 773, 837
 Variatormethode 830
 Vollkostenrechnung 773, 837
 Kostenstelle 778
 Kostenstellenplan 778
 Kostenstellenrechnung 790
 Kostenträger 779, 804
 Kostenträgerplan 779
 Kostenträgerzeitrechnung 816, 835
 Kostentreiber 849
 Kostenvergleichsrechnung 386
 Kostenverlauf
 degressiver 832
 linearer 835
 nichtlineare 832
 progressiver 832
 proportionaler 832
 Kostenverteilung 805
 Kredit 63, 85
 Kreditsicherheiten 324
 Kreditsubstitute 334
 Kulturwandel 481, 483
 Kundenbedürfnis 261
 Kundennutzen 491
 Kundenorientierung 481, 529, 532
 Kundenziel 357
 Kundenzufriedenheit 511
 KVP 536

L

Lager
 Arten 192
 Standortauswahl 198
 Stufen 195
 Typen 193
 Lagerbestand,
 durchschnittlicher 144
 Lagerkosten 118, 128, 130, 145, 165
 Lagerproduktion 172
 Lagerrisiko 138
 Lastenheft 102, 103, 154, 155
 Leadership 462, 465, 466, 482, 545, 556
 Lean Management 180, 185, 186, 190
 Leasing 339, 341–343
 Lebenszyklusmodell 544, 545, 554, 563, 565
 Leistungen 760, 761
 Andersleistungen 761, 817
 Grundleistungen 761
 kalkulatorische 762
 Zusatzleistungen 761
 Leistungsverrechnung,
 innerbetriebliche 792, 794
 Leitungsspanne 459
 Less than truck load 208
 Leverage-Effekt 86, 87
 Lieferant 48, 154
 Lieferantenbeziehung 152, 163, 164
 Lieferantenkredit 326
 Lieferantenziel 358
 Lieferbereitschaftsgrad 134
 Lieferterminbestimmung 109, 117
 Liquidation 312
 Liquide Mittel 361
 Liquidität 63, 73, 89–93, 302, 349, 353, 359, 361, 362
 1. Grades 89
 2. Grades 89
 3. Grades 89
 Bedeutung 303
 Planungstools 302
 Listenverkaufspreis 108
 Local Content 154
 local sourcing 167
 Logistik 48
 Lohmann-Ruchti-Effekt 332
 Lombardkredit 328
 Losgröße 118, 124, 144, 145

M

Maßgeblichkeitsprinzip 670
 Machbarkeit, technische 107

Management

by Delegation 471, 472
 by Exception 472, 483
 by Objectives 471, 472, 614
 Lower- 459
 Middle- 459
 Mittleres 459
 strategisches 487
 Top 458
 Top- 459
 traditionelles 462, 463, 466, 483
 Managementkreislauf 483
 Managementpyramide 459
 Manufacturing Resource Planning 111
 Marke 248–250, 489, 490, 885
 Bild-/Textmarke 250
 Bildmarke 250
 Markenarchitektur 250
 Markenkommunikation 250
 Markenmanagement 249
 Markentransfer 251
 Textmarke 250
 Markenbekanntheit 501
 Markenimage 70, 501
 Markenpreisstrategie 271
 Market Based View 488
 Marketing 49
 Above-the-line-
 Kommunikation 286
 Ankerpunkte 214
 Bannerwerbung 287
 Below-the-line-
 Kommunikation 286
 Definition 218
 Dialogmarketing 290
 Direct Marketing 290
 Display-Werbung 287
 E-Mail-Marketing 288
 Eventmarketing 290
 Funktion 218
 Implementierung 221
 Instrumente 285
 Kundenanalyse 235
 Kundenorientierung 214
 Mediawerbung 285
 Onlinekommunikation 286
 Planung 220
 Positionierungsanalyse 238
 Potenzialorientierung 215
 Social Media 287
 Strategie 242, 252
 Strategieplanung 232, 233
 strategisches 231, 234
 strategisches Dreieck 215
 Suchmaschinenwerbung 288



Stichwortverzeichnis 903

- vier P 258
 Viralmarketing 288
 Werbemittel 284
 Werbeträger 284
 Wettbewerbsorientierung 214
 Ziele 241
 Marketingkommunikation 279, 282, 284
 Marketingkonzeption 219, 222
 Marketinglogistik 272
 Marketingmix 49, 257
 Markt 214
 relevanter 219
 Marktabdeckung 244
 Marktabgrenzung 219
 Marktanalyse 75, 492
 Marktanteil 70
 absoluter 512, 514
 relativer 505–508, 512, 513
 Marktaustritt 508
 Marktdefinition, geografische 243
 Marktdurchdringung 243
 Marktentwicklung 243, 501
 Marktfeldstrategie 243
 Marktforschung 49, 220, 223, 224
 Marktkonzentration 495
 Marktmacht 495
 Marktorientierung 529, 532
 Marktpotenzial 235
 Marktsegmentierung 245
 Marktstrategie 488, 489
 Marktstrukturanalyse 492
 Marktumfeldanalyse 240
 Marktvolumen 235
 Marktwachstum, reales 505, 506
 Marktwert 73
 Marktwirtschaft 44, 45, 66
 Massengut 191, 202, 203
 Material Requirements Planning 111, 112
 Materialbedarf 111, 118–120, 122
 Materialbedarfsplanung 120, 121, 123–126, 134, 146, 147, 151, 153
 Materialbestand 165
 Materialverbrauch 165
 einfache Erfassung 782
 Fortschreibungsmethode 783
 Inventurmethode 782, 783
 retrograde Methode 782, 784
 Rückrechnung 784
 Skontrationsmethode 782, 783
 Materialwert 165, 166
 Materialwirtschaft 782
 Matrixorganisation 531, 532, 537, 538, 545, 547
 Maximumprinzip 72, 78, 82
 Mediaplanung 283
 Mehrwertsteuer 64, 66
 Meldebestand 134, 149
 Mengenplanung 133
 Mezzanine-Kapital 326
 Middle-Management 459
 Miete, kalkulatorische 759, 789
 Milchflaschen-Prinzip 184
 Milk-Run-Prinzip 184, 195, 208
 Minimumprinzip 72, 78
 Mitarbeiter
 Bindung 610
 Fluktuation 478
 Reifegrad 469, 470
 Widerstand 480
 Ziele 462
 Mitbestimmung 575, 577
 Mittel, liquide 662
 Mittelstand 52
 Mobbing 589, 590
 modular sourcing 166
 Moduleinkauf 166
 Monetäres Umlaufvermögen 361
 Monte-Carlo-Methode 444
 Motivation 478, 483
 MRP 111
 multiple sourcing 167
- N**
- Nachfrage 44
 Negativerklärung 324
 Netzwerkorganisation 547, 548
 Niederstwertprinzip 638, 660, 678, 686, 688
 Normalinvestition 415
 Nutzungsdauer, optimale 421
 Nutzwertanalyse 449
- O**
- Obligation 324
 Offene Handelsgesellschaft 53
 Öffentlichkeitsarbeit 290
 OHG 53
 Ökonomisches Prinzip 70
 Oligopol 495
 Open book policy 164
 Opportunitätskosten 760
 Organigramm 524, 526, 530
 Organisation 481, 517
 Ablauforganisation 523, 546
 alternative 545
 Aufbauorganisation 523, 525, 546
 Aufgaben 519
 Dezentralisierung 520, 561
 Differenzierung 519, 544
 divisionale 529
 Flexibilität 522
 formale 524, 537
 funktionale 519, 527, 528, 537, 545–547
 Generalisierung 520
 Hierarchie 526
 horizontale
 Differenzierung 520
 informelle 524, 525, 537, 538
 institutionale 518
 Integration 519
 lernende 556, 558, 560, 561, 563
 Matrixorganisation 531, 547
 nach Sparten 529
 Netzwerkorganisation 547, 548
 Notwendigkeit 518
 objektbezogene 545
 objektorientierte 529, 530, 537
 optimale 532
 Organigramm 526, 530
 organisatorisches Gleichgewicht 522
 prozessorientierte 546
 Regeln 521, 522
 Spezialisierung 520, 521
 Stabilität 522
 Substitutionsprinzip 522
 vertikale
 Differenzierung 520
 virtuelle 548
 Wandel 542, 543, 551–553, 555, 556
 Zentralisierung 519, 520
 Organisationsprozess 526
 Outplacement 618
 Outsourcing 336, 550



904 Stichwortverzeichnis

P

- Partizipation 578
 Patent 489
 Pay-off-Methode 393
 Periodengerechtigkeit 752
 Person
 juristische 54
 natürliche 54
 Personal 48
 Personalarbeit 567
 Personalbedarf 599, 600
 Personalbeschaffung 50,
 580, 586, 597, 602,
 603
 Personalbestand 600
 Personalcontrolling 584,
 586, 616
 Personaleinsatz 586, 597,
 606
 Personalentlohnung 598,
 610, 611
 Personalentwicklung 50,
 480, 512, 560, 586, 588,
 598, 615, 616
 Personalführung 586, 589,
 598, 612
 Personalfürsorge 597, 608
 Personalfreisetzung 598,
 616–618
 Personalfunktion 567, 568
 Personalkosten 584
 Personalmanagement 567,
 589
 Personalmarketing 597, 601
 Personalplanung 585, 597,
 599
 Personalstrategie 570, 573,
 615
 Personalwesen 50
 Personengesellschaft 53, 57,
 63, 64
 Eigenkapital 692
 Haftung 54
 Personenorientierung 482
 PEST-Analyse 240, 496
 PESTEL-Analyse 496, 497
 Pflichtenheft 103, 154, 155
 Planendtermin 136
 Plankostenrechnung,
 flexible 826
 Planung
 operative 862
 strategische 486, 862
 taktische 862
 Planungsmethode 117
 Portfolio-Analyse 505,
 508, 509
 PR 290
 Preis
 Preisdifferenzierung 268
 Verrechnungspreis 550
 Preis-Absatz-Funktion 267
 Preisbildung über Angebot
 und Nachfrage 44
 Preise
 Festpreise 827
 Preisuntergrenze 840
 Standardpreise 827
 Preiselastizität 267
 Preispolitik 266, 267
 Preissensitivität 495
 Preisstrategie 269–271
 Preiswürdigkeit, relative
 267
 Prinzipal-Agenten-
 Ansatz 40
 Private-Equity-Fonds 321
 Produkt 258, 259
 Differenzierung 265
 Innovation 99
 Konzept 489
 Positionierung 238
 Produktpolitik 258
 Variation 266
 Veränderung 99
 Verbesserung 99
 Zielkosten 108
 Produkt-Markt-Strategie
 488, 489
 Produktdiversifikation 501
 Produktentwicklung 100,
 243
 Methoden 100
 Produktentwicklungsprozess
 102
 Produktidee 99
 Produktinnovation 263
 Produktion 48
 Fertigungskosten 108
 Kostenreduzierung 107
 Kuppelproduktion 814
 Massenproduktion 174,
 805
 Meldebestand 132
 Sicherheitsbestand
 130–132, 135
 Sortenfertigung 805
 Produktionsauftrag 118, 122
 Produktionsbetrieb 59
 Produktionsfaktor 46, 47,
 62, 175
 Unterarten 46
 Produktionsfunktion 82, 84
 Produktionsmenge 767
 Produktionsplan 138, 139
 Produktionsplanung 109, 117,
 139, 151, 153, 823
 Produktionsprogramm 109,
 112, 117
 Produktionsprogrammplan-
 ung 117, 119, 123, 136
 Produktionssteuerung 170,
 177, 178, 181, 183, 190
 Produktionsvorbereitung 139
 Produktionswirtschaft 45
 Produktivität 82
 durchschnittliche 84
 Formel 82
 Produktkalkulation 108
 Produktlebenszyklus 100,
 236, 263, 507–509
 Produktplanung 100
 Produktportfolio 505
 Produktportfolio-Analyse
 508
 Produktprogramm,
 optimales 839
 Produktqualität 259–261
 Produktstrategie 488
 Produktverbesserung 99
 Profitability Index 432
 Profitcenter 792
 Prognose 114, 117
 Prognoseverfahren 114–116
 Prognosewert 116
 Projektmanagement 100
 Property-Rights-Theorie 40
 Prototyp 102
 Prozess 533, 546
 betrieblicher 533
 funktionsübergreifender
 533
 grafische Darstellung 534
 Hauptprozess 848
 Kernprozess 546
 Teilprozess 848
 Prozessanalyse 534
 Prozessdokumentation 534,
 535
 Prozessgestaltung 534
 Prozesskostenrechnung 845,
 847
 Prozessoptimierung 535,
 536
 Prozessorganisation 533
 Prozessorientierung 547
 Prozesssynthese 534
 Prozessverantwortlichkeit
 534
 Prozesswagnis 788
 Public Relations 290
 Pull-Prinzip in der
 Produktion 179, 184



Stichwortverzeichnis 905

Pull-Strategie im Marketing 278
 Punktbewertungsmodelle 449
 Push-Prinzip in der Produktion 178
 Push-Strategie im Marketing 278

R

Raumnutzungsgrad 194
 Reagibilitätsgrad 768
 Realisationsprinzip 684, 705
 Realoptionsanalyse 448
 Rechnungsabgrenzungsposten 663
 Rechnungswesen
 Aufbewahrungsfrist 637
 betriebliches 629
 externes 50, 629
 internes 50, 628, 741
 Recht, dispositives 57
 Rechtsform 64
 AG 52, 55
 Änderung 312
 Bedeutung 53
 des Unternehmens 49
 europäische 56
 GbR 53
 GmbH 52, 55
 GmbH & Co. KG 55
 Haftung 53
 KG 54
 kombinierte 55
 OHG 53
 Personengesellschaft 53
 von Unternehmen 52
 Rechtsformwahl 53, 56, 57, 65
 Anlass 56
 Regel
 informelle 560
 Reinvermögen 752
 Rendite 86, 301
 Rentabilität 85, 86, 92, 93, 301, 508, 509
 Rentabilitätskennzahlen 366
 Rentabilitätsrechnung 391
 Rentenbarwertfaktor 406
 Reorganisation 519, 534, 542
 Resource Based View 488
 Return on Assets 370
 Return on Investment 370
 Reverse Auction 156
 Risiko 86
 Branchenrisiko 86

Risiko-Rendite-Relation 86, 87
 ROE-Schema 372
 Rohstoffe 46
 ROI-Schema 371
 RSU-Analyse 165
 Rückrufaktion 107
 Rückstellung 63, 331, 665, 666, 694, 754
 Rückwärtsterminierung 117, 122, 135
 Rüstkosten 127, 143, 144, 884

S

Sachanlage 660, 677
 Sachgut 259
 Sachkapital 489
 Sachmittel 46, 47
 Sale-and-lease-back 333
 Sales-Promotion 289
 Sammelbewertung 687, 688
 Durchschnittsmethode 687
 FIFO-Methode 688
 HIFO-Methode 689
 LIFO-Methode 689
 Schiebe-Prinzip 178
 Schuldscheindarlehen 324
 Schuldverschreibungen 324
 Scoring-Modell 158-162, 449
 Sektor, tertiärer 496
 Selbsteintritt 207
 Selbstfinanzierung 309, 330, 510
 Selbstkosten 108
 Selbstkritik 479
 Servicegrad 134
 Shareholder 61, 74
 Shareholder Value 890
 Shareholder-Value-Ansatz 75, 76
 Shareholder-Value-Maximierung 74
 Sicherheitsbestand 125, 130
 Sicherungsübereignung 324
 Simultaneous Engineering 101, 102
 single sourcing 167
 SMART-Regel 79, 80
 SME 51
 Societas Europaea 56, 57
 Soll-Ist-Vergleich 355, 820, 835
 Sozialisation 475
 Sozialkompetenz 604
 Spedition 207
 Sponsoring 289
 Squeeze-Strategie 164

Staat, Leistungen für Unternehmen 65
 Stakeholder 61, 76, 216, 545, 574, 587
 Stakeholder-Ansatz 62, 76, 574
 Stärken-Schwächen-Analyse 491, 492, 501, 503, 506
 Steuerbemessungsgrundlage 633
 Steuerbilanz 698
 originäre 669
 Steuern 711
 latente 667, 698
 Stichprobe 117, 225
 Strategie 49, 460-462, 481, 486, 487, 512, 513, 867
 Arten 497
 Entwicklung 502
 generische 497, 499, 512
 Implementierung 510
 Nischenstrategie 499
 Stellschrauben 488
 strategische Analyse 490, 497
 strategische Planung 486
 strategisches Management 499
 Strategiecontrolling 510
 Strategieentwicklung 497
 Strategische Analyse 486
 Stress 610
 Strukturstückliste 106
 Stückkosten 808
 Stückliste 105
 Stufenleiterverfahren 818
 Subvention 65
 Suchmaschinenwerbung 288
 Supply Chain 60, 164, 533
 Supply Chain Management 277, 533
 Swimlane-Diagramm 535, 538
 SWOT-Analyse 501-504, 512, 514

T

Target Costing 108, 869
 Target Pricing 108
 Tarifvertrag 611
 Teamführung 614
 Teammanagement 468
 Terminmarkt 308
 Theorie der Verfügungsrechte 40
 Thesaurierung 85, 694



906 Stichwortverzeichnis

Tilgung 85, 87, 89
 Total Quality
 Management 536
 TQM 536
 Traineeprogramm 606
 Transaktionskostenansatz 40
 Transport,
 Verkehrsträger 201
 Transportkette 169,
 205–207, 209, 210
 Transportkosten 200
 truck load 208

U

Umlaufintensität 355
 Umlaufvermögen 361, 659,
 661, 686
 Umsatz 70
 Umsatzrentabilität 85, 87,
 88, 91, 93, 370
 Umsatzsteuer 64–66
 Umschlagsdauer der
 Vorräte 356
 Umweltanalyse 496
 Unique Selling
 Proposition 246
 Unternehmen
 Familienbesitz 52
 Größenklassen 51
 Großunternehmen 51
 mittelständisches 52, 54
 Umwelt 60
 Ziele 462
 Unternehmensanalyse 239,
 490
 Unternehmensergebnis 630,
 742
 Unternehmensführung 49,
 458, 461
 7-S-Modell 461
 wertorientierte 890
 Unternehmensgründung 56
 Unternehmenskrise 490
 Unternehmenskultur 52, 222,
 461, 462, 472–479,
 481–483, 512, 532, 552,
 560–562, 573, 586, 610,
 615
 Subkultur 477
 Wandel 480
 Unternehmensorganisation
 461, 518
 Unternehmenssteuer,
 Arten 64, 65
 Unternehmensumwelt 460
 Unternehmensziele 69
 Gewinnmaximierung
 72, 76
 typische 70

Unternehmerlohn,
 kalkulatorischer 789
 US-GAAP 673, 674
 USP 246

V

Value Based
 Management 890
 Variantenfertigung 108
 Variantenstückliste 107
 Verbesserung,
 kontinuierliche 185, 187,
 536
 Verbindlichkeiten 89, 666,
 695, 697
 kurzfristige 89
 Verbrauchskoeffizient 851
 Verein 54
 Vergütung 604
 Verkaufsförderung 289
 Verkaufsmenge, Prognose 112
 Verkaufspreis 107
 Kalkulationsschema 108
 Verkehrsträger 199
 Verlust 73
 Vermögensgegenstand,
 immaterieller 659, 677
 Vermögensstrukturanalyse
 355
 Verrechnungssatz 797, 800
 Verrechnungsverbot 639
 Verschuldung 87
 Verschuldungsgrad 70, 358
 dynamischer 366
 Verschwendung 186
 Vertrieb 49, 276
 akquisitorischer 272
 Breite 275
 direkter 49, 274, 278
 Einzelhandel 273
 Großhandel 273
 indirekter 49, 274
 Multichannel-Vertrieb 275
 Onlinevertrieb 275
 physischer 272
 Tiefe 274
 Vertriebskanal 49, 275,
 489
 Vertriebspolitik 272
 Vertriebssystem 274
 Vertriebsweg 274, 275
 Verwendungsnachweis 107
 Vision 460, 465, 481, 486,
 487, 556, 557
 Begriff 887
 Vofi 417
 Volkswirtschaft 45
 Volkswirtschaftslehre 36
 Vollständiger Finanzplan
 (Vofi) 417

Vorlaufverschiebung 122,
 123, 133
 Vorrat 89, 662
 Vorstand 49, 54, 55

W

Wachstumsstrategie
 499–501, 504
 Wachstumstrend 496
 Wagnis
 Anlagenwagnis 788
 Beständewagnis 788
 Forderungswagnis 788
 kalkulatorisches 788
 Produktionswagnis 788
 Währungsrisiko 302
 War for Talents 479, 482,
 490, 601
 Warenwirtschaftssystem
 277
 Wasserfallmodell 100
 Web Analytics 225
 Wechselkredit 327
 Wechselkurs 722
 Werkstattproduktion 173
 Werkstoff 46, 47
 Wertminderung 683
 Wertschöpfung 61, 64, 88,
 572, 582
 Wertschöpfungskette
 47–49, 60, 65, 510, 527,
 533, 549
 Wertschöpfungsstufe 60, 61
 Wertschöpfungstiefe 66, 87
 Wertstrom 185
 Wettbewerb 492, 495, 512,
 513, 549
 Wettbewerbsanalyse 238
 Wettbewerbsvorteil 245, 497,
 498
 Widerstand 555, 557
 Wiedergewinnungsfaktor
 406
 Window Dressing 362
 Wirtschaften 44, 71
 Wirtschaftlichkeit 48, 84
 Wirtschaftssystem 44, 45
 Wirtschaftszweig 59
 Wissensmanagement 562
 Work-Life-Balance 592
 Working Capital 363

X

Xetra 307
 XYZ-Analyse 165

Z

Zahlungsbereitschaft 108
 Zahlungsfähigkeit 88, 89



Stichwortverzeichnis 907

- Zahlungsstrom 405
- Zahlungsunfähigkeit 87
- Zieh-Prinzip 179
- Zielbeziehung 77
 - komplementäre 77
 - konkurrierende 77, 78
 - neutrale 77, 78
- Ziele
 - Anforderungen 79
 - Commitment 80
- Effizienzziel 553
- Mitarbeiter 462
- qualitative 70
- quantitative 70
- SMART-Regel 79
- Unternehmen 462
- Zielsysteme 79
- Zielvereinbarung 463, 614
- Zielhierarchie 79
- Zielvereinbarung
 - Commitment 80
 - partizipative 80
- Zielverkaufspreis 108
- Zinsen 710
 - kalkulatorische 741, 760, 787
- Zinszahlung 89
- Zusatzkosten 759
- ZVEI-System 372
- Zykluszeit 182











