

# Stichwortverzeichnis

## A

Abgrenzung 28, 45, 75, 76, 175–177, 185, 186  
sachliche 175, 176  
Abrechnungsperiode 39, 40, 42, 43, 139, 147, 149, 266, 309  
Absatzplanung 211  
Abschöpfungsstrategie 309, 313  
Abschreibung  
arithmetisch-degressive 95, 97, 108  
degressive 95, 107, 108  
geometrisch-degressive 95, 108  
kalkulatorische 92, 157, 169, 218, 223, 224  
leistungsabhängige 108, 109  
lineare 95, 107, 109  
nutzungsabhängige 95, 107  
progressive 95  
zeitabhängige 95  
Abschreibungsmethode 95, 96, 107  
Abschreibungssumme 93–94, 107  
Abweichungsanalyse 200, 201, 205–207, 209, 214, 231, 263  
AfA-Tabelle 93  
Agency-Problem 284, 285, 290  
Agent 23, 283–291  
Allowable Costs 294, 295, 298–302  
Amortisationszeitpunkt 304–309  
Analysephase 316–317  
Anbauverfahren 114, 115, 123–126  
Anderskosten 42, 45, 52, 75, 176  
Andersleistungen 44, 52, 75, 176  
Anlagevermögen  
abnutzbares 93, 106  
betriebsnotwendiges 92  
nicht abnutzbares 93  
Anlagewagnis 109

Anschaffungskosten 92, 99, 106, 107, 109  
Anschaffungspreis 42, 52, 88, 92, 310  
Äquivalenzziffer 152–154, 164–167  
Äquivalenzziffernkalkulation 147, 151–154  
Aufwand  
außerordentlicher 43, 176, 185, 186  
betriebsfremder 50, 51, 185  
neutraler 52  
periodenfremder 43, 52  
Zweckaufwendungen 38, 42, 50  
Aufzeichnungs- und Dokumentationspflicht 142  
Ausgaben 31, 35–42, 44, 49–51, 265, 333, 335  
Auszahlungen 31–35, 37, 40, 41, 44, 46–51, 304–309, 311–313

## B

Bereitschaftskosten 259, 260, 265, 266, 268  
Beschäftigung 54, 58, 69, 205, 210–214, 219, 227, 269  
Beschäftigungsabweichung 206, 214–216, 218, 221–224, 231  
Beschäftigungsgrad 54, 64, 205, 210–214, 216, 219, 220, 235  
Beständewagnis 109  
Betriebsabrechnungsbogen  
einstufiger 113, 123  
mehrstufiger 111, 113, 123  
Betriebsbuchhaltung 26, 28  
Betriebsergebnis 26, 28, 43, 111, 175–191, 193, 228–230, 233, 235, 239–242, 248–250, 253–255, 263  
Betriebszweck 38, 40, 43, 50–52, 185  
Better Budgeting 315, 322, 323  
Bewertungsmethode 89, 103  
Wahl der 90

Beyond Budgeting 315, 322–323, 328  
Bezugsgröße 152, 160, 164  
Bezugsobjekt 258–261, 265, 266, 268  
Bezugsobjekthierarchie 258  
Bilanz 26, 90, 98, 103, 109  
Blockverfahren 114, 124  
Bottom-up-Planung 293, 318  
Break-even 235  
Break-even-Analyse 225, 233–237  
Break-even-Point 235, 236, 244–246  
Budgetary Slack 280, 282  
Budgetschnitt 319, 321, 322, 327

## C

Cash-Cows 335  
Consumption on the job 285, 289  
Continuous Improvement 293, 298–299, 302  
Cost Plus Method 138

## D

DATEV 74, 76, 80  
Deckungsbeitrag 160, 162, 163, 226, 232, 238, 240, 243, 244, 247, 267, 274–276  
Deckungsbeitragsrechnung 225, 228, 258, 260, 261, 263, 274, 276  
mehrstufige 226, 247–250, 253–255, 263  
Degressionsbetrag 95, 108  
Dienstwagenprivileg 333  
Direct Costing 225–246  
Divisionskalkulation  
einstufige 149–150, 163  
mehrstufige 149–151  
zweistufige 150  
Dokumentation 27  
von Transferpreisen 142  
Drifting Costs 294, 299  
Durchschnittsmethode 88, 89, 101

Durchschnittspreis  
 gleitender 88, 90, 91  
 nachträglicher 88, 90, 91,  
 101–103, 105, 106  
 Durchschnittspreisbildung  
 gleitende 88  
 nachträgliche 106

**E**

Eigenkapital 38, 44, 75, 98  
 Ein-Kreis-System 138  
 Einheitsmenge 152, 153,  
 164–166  
 Einheitsstückkosten 152,  
 153, 165–167  
 Einzahlung 31–33, 35–37,  
 40, 46–50, 305, 306, 308,  
 312, 313  
 Einzelkosten 61, 70, 114, 121,  
 123, 148, 154–156, 168,  
 181, 182, 232, 257, 258,  
 260, 261, 263, 269, 271  
 Einzelkostenrechnung  
 relative 22, 23, 257–268  
 Endkostenstellen 112–114,  
 120, 121, 123–127, 129,  
 131–133  
 Engpassplanung 211  
 Entscheidungsphase  
 316–318  
 Erfolgsrechnung 23, 38, 175,  
 177–184, 226, 228–231,  
 239, 247–251, 261,  
 263–265  
 Ergebnis 28, 32, 64, 65, 75,  
 104, 129–131, 133, 142, 143,  
 176, 185, 186, 198, 229,  
 231–235, 237, 241, 243,  
 246, 257, 274, 276, 285,  
 287, 288, 291, 294–298,  
 307, 311  
 außerordentliches 176  
 Ergebnisermittlung 142  
 interne 137  
 Erlöse 43, 79, 160, 161,  
 175, 177–179, 184, 186,  
 191, 193, 230, 231, 237,  
 239–242, 244, 245, 254,  
 255, 257, 261, 263, 304,  
 305, 309–311  
 Erlöskontrolle 231–233  
 Erlösträger 79  
 Ertrag  
 außerordentlicher 40, 45,  
 50, 52, 186  
 betrieblicher 40  
 betriebsfremder 40, 45,  
 52  
 periodenfremder 40,  
 45, 52

**F**

Fertigungsengpass 233, 242,  
 243, 261–263  
 Fertigungskostenzu-  
 schlagssatz 134, 155–157,  
 159, 170, 181, 272, 274  
 Festpreisen 88, 200, 210, 219  
 FIFO-Methode 88–91, 100,  
 102–105  
 Finanzanlagen 75, 93, 98  
 Finanzbuchhaltung 26, 28,  
 52, 75  
 Fixkosten 54, 55, 57–60,  
 65–69, 139–141, 144, 145,  
 149, 162, 163, 200, 201,  
 212, 213, 215, 218–226,  
 228–232, 236–241, 244,  
 245, 247–252, 265, 287  
 Forderungswagnis 109  
 Forecast 199, 323  
 Fremdkapital 38  
 Fremdvergleichsgrundsatz  
 138, 143, 144

**G**

Geltungsbereich, sachlicher  
 197, 198, 201, 202  
 Gemeinerlöse 79, 232, 240  
 Gemeinkosten 61, 62, 70,  
 112, 114, 121–123, 133–135,  
 154–158, 168, 169, 182,  
 183, 191, 192, 200, 232, 238,  
 240, 250, 255, 257, 258,  
 269, 315, 318, 320, 325  
 Gemeinkostenwertanalyse  
 23, 315–329  
 Gemeinkostenzuschlagssatz  
 121–122, 155  
 Gemeinschaftskontenrah-  
 men der Industrie 74  
 Geringwertige Wirtschaftsgü-  
 ter 92  
 Gesamtkostenverfahren 175,  
 177–181, 187–190, 229,  
 230, 239, 241, 242  
 Gewinn-und-Verlust-  
 Rechnung 26, 38,  
 175–177, 185  
 Gewinnbeteiligungsmodell  
 287  
 Gewinnschwelle 235  
 Gleichungsverfahren 117–  
 121, 123, 127–129, 131, 132  
 Grenzkosten 54, 68, 138,  
 139, 141, 144, 145, 226, 238  
 Grenzplankostenrechnung  
 22, 225–247, 261, 264  
 Groves-Schema 286, 288,  
 291

Grundrechnung 259–261  
 Gutschrift-Lastschrift-  
 Verfahren 119–121, 123,  
 130–133

**H**

Hauptkostenstellen 112,  
 115–120  
 Hauptprozesse 270  
 Herstellkosten 93, 134,  
 135, 150, 151, 153, 155,  
 156, 163–165, 168–170,  
 172, 177–181, 183, 184,  
 188–193, 229–231, 233,  
 239–242, 248, 249, 273,  
 275, 276, 308, 309  
 Hidden action 284,  
 285, 289  
 Hidden characteristics 284  
 Hidden information 284,  
 285  
 Hidden intention 284, 285,  
 290  
 HIFO-Methode 88–91,  
 100–105  
 Hilfskostenstellen 112, 123

**I**

Identitätsprinzip 148,  
 257–258, 261  
 Industriekontenrahmen 75,  
 80  
 Informationsverteilung  
 asymmetrische 283  
 Inventurmethode 86  
 Investitionsrechnung 304  
 Isterwartung 197–203, 323,  
 328  
 Istbeschäftigung 59, 206,  
 210, 215, 216, 218, 219, 221,  
 223, 224, 227  
 Istkosten 23, 30, 59, 63,  
 64, 71, 138–140, 142, 199,  
 200, 202, 206, 207, 212,  
 214–217, 219, 221–224,  
 227, 231

**K**

Kaizen 298  
 Kalkulation  
 progressive 247, 251–253  
 retrograde 251–252  
 von Kuppelprodukten 160,  
 161, 172, 229, 239  
 Kalkulationsschema 155,  
 251, 252  
 Kapazitätsauslastung 53,  
 59, 64, 205, 219  
 Kapazitätsplanung 211

- Kapital 44, 74, 98, 109, 159, 216, 237, 335  
 betriebsnotwendiges 98, 109  
 Kapitalwert 304–309, 312  
 Kapitalwertmethode 304  
 Konten 73–81  
 Kontengruppen 73, 74, 80  
 Kontenklasse 73–76, 80  
 Kontenplan 73  
 Kontenrahmen 26, 73, 74, 80  
 Kosten 22–32, 42–45, 51–71, 75, 77, 79–81, 85–89, 92, 95, 99, 104, 106, 111, 113–121, 123–133, 138–145, 147–154, 156, 158, 160–164, 166, 167, 172, 173, 175, 179, 183, 186, 191, 192, 199–203, 205–207, 209–213, 215, 216, 218–238, 240, 244, 245, 252, 254–257, 257, 258, 261–268, 270–272, 283, 293–296, 298–302, 304–311, 315, 317, 324, 327  
 Kostenabweichung 206, 207, 215  
 Kostenartenrechnung 23, 85–109, 114–119, 123, 226, 259, 270, 275  
 Kostenauflösung  
 buchtechnische 59, 61, 69, 210, 227  
 mathematische 59, 60, 69, 210, 227  
 planmäßige 59, 60, 69, 210, 219, 227  
 Kostenaufschlagsmethode 138, 140, 144  
 Kostenfunktion 200, 201, 210, 212, 214, 220, 226, 263, 320, 327  
 Kostenkategorie 259, 260  
 Kostenkontrolle 199, 209, 214, 227, 231, 281, 282  
 Kostenprozessrechnung 269–271, 275  
 Kostenrechnung 43, 73, 76, 79, 88, 91–94, 98, 99, 103, 106, 109, 185, 205, 226, 258, 265, 270, 281, 293, 299, 303, 340, 341  
 Kostensammelbogen 260–261, 264–268  
 Kostensenkung, Tipps zur 333–337  
 Kostenstelle  
 empfangende 114, 123, 138, 266  
 leistende 138
- Kostenstellenplan 77–78, 112, 216, 217, 223, 227  
 Kostenstellenrechnung 23, 99, 111–135, 155, 226, 259, 270, 275  
 Kostenträger 61, 70, 73, 75, 77–81, 112, 121, 147, 149, 154, 161, 162, 210, 212, 225, 226, 229, 257, 258, 260, 265, 266, 268, 269, 271  
 Kostenträgereinzelkosten 61  
 Kostenträgergemeinkosten 61  
 Kostenträgerplan 79–81  
 Kostenträgerrechnung 23, 78, 86, 99, 147, 200, 228–231, 257, 259, 271–275  
 Kostenträgerstückrechnung 147–173, 179, 226, 228–230, 239  
 Kostenträgerverfahren 123  
 Kostenträgerzeitrechnung 147, 175–193, 228, 229, 239  
 Kostentreiber 158, 270–271  
 Kostenverlauf  
 degressiver 58  
 progressiver 58, 69  
 proportionaler 58, 60  
 Kuppelproduktion 160, 161
- L**  
 Lebenszykluskostenrechnung 310  
 Lebenszyklusrechnung 303–305, 309, 310  
 Leerkosten 55  
 Leistung 95, 120, 138, 143, 258, 259, 266, 316, 317, 323–325, 335  
 innerbetriebliche 85, 112, 114, 124, 126–128, 137, 142, 161, 258, 261, 266  
 Leistungskosten 259, 260, 265, 266  
 Leistungsniveau 319–321, 326, 327  
 Leistungsverrechnung 113  
 innerbetriebliche 111, 113, 114, 123, 137–146  
 Lemons problem 289  
 Life Cycle Cost Management 310  
 Life Cycle Costing 23, 303–313  
 LIFO-Methode 88–91, 101–105
- M**  
 Marktpreis 138, 139, 160, 161, 172, 293  
 Maschinensatzkalkulation 158–160, 172, 229, 239  
 Materialeinzelkosten 134, 135, 155, 156, 159, 168, 169, 182, 192, 232, 240, 272  
 Materialgemeinkosten-zuschlagssatz 134, 135, 155–157, 159, 170, 181, 272, 274  
 Materialkosten 86, 88, 122, 150, 154, 155, 166–170, 172, 206, 211, 240, 250, 255, 264, 268  
 Materialrechnung 86  
 Mehr-Kreis-Verrechnungssystem 138, 143  
 Mengenabweichung 207, 214  
 Mischkosten 59–61, 69, 210, 259  
 Moral hazard 283, 285, 289  
 Motivation  
 extrinsische 280, 282  
 intrinsische 280, 282
- N**  
 Niedrigpreisstrategie 309, 313  
 Normalbeschäftigung 210, 219  
 Normalkosten 63, 64, 71  
 Nutzkosten 55  
 Nutzungsdauer 41, 92–97, 99, 107, 109, 159, 171, 266, 305, 310  
 betriebsgewöhnliche 93
- O**  
 Optimalbeschäftigung 210, 219  
 Organizational Slack 280, 282  
 Osband/Reichelstein-Anreizschema 286, 287, 290  
 Overhead Value Analysis 323
- P**  
 Periodengerechtigkeit 38  
 Personalkosten 55, 56, 61, 63–65, 69, 71, 138, 143, 211, 217, 218, 224, 316  
 Planbeschäftigung 205–207, 210–213, 215–220, 223, 228

- Plankosten 23, 63, 64, 71, 138–140, 144, 199, 200, 205–207, 210–224, 231, 240
- Plankostenrechnung, flexible 209–224
- Plankostensatz 205–207, 212, 214–217, 221–224, 226, 228
- Planmenge 64, 205, 211, 214, 220, 221
- Planpreis 52, 64, 205–206, 211
- Planung  
operative 198, 199, 202  
rollierende 199, 329  
strategische 198, 202  
taktische 198
- Planverrechnungspreise 120, 121
- Portfolioentscheidung 225, 233–234, 261–263
- Preisabweichung 214, 223, 224, 231
- Preisuntergrenze 28, 29, 161, 233–235, 250, 254, 255
- Principal 283–286, 289, 290
- Principal-Agent-Modell 283–291
- Product Life Cycle Costing 310
- Produktartfixkosten 247, 251–257
- Produktgruppenfixkosten 247, 251–257
- Produktionsmenge 58–60, 69, 87, 151, 152, 159, 178, 179, 181–183, 188–190, 220, 233, 241, 242, 264, 269
- Produktionswagnisse 109
- Produktlebenszyklus 303, 304, 307, 309
- Produktportfolio, optimales 261
- Produktprogramm, optimales 233
- Profit Sharing 286, 287
- Prognosekosten 200
- Prognosekostenrechnung 200, 210
- Proportionalisierung 225, 265
- Proportionalitätsprinzip 148
- Prozesskostensatz 272, 274
- Prozessmenge 270, 272
- R**
- Reagibilitätsgrad 60
- Realisierungsphase 316, 318, 325
- Rechnungskreis 26, 45, 75, 176, 185, 186
- Rechnungswesen  
externes 25–30, 176  
internes 25–30, 185, 186
- Reinvermögen 38, 40, 50
- Remanenzkosten 55
- Reservationsnutzen 286, 290
- Restwert 94, 95, 160
- Restwertmethode 160, 172, 229, 239
- Retrograde Methode 86
- Riebel, Paul 52, 257, 265
- S**
- Sachanlagen 73–75, 93
- Sachkosten 56, 138, 143, 212, 316
- Sammelbewertungsmethode 91
- Saure-Gurken-Problem 289
- Selbstkosten 28, 122, 134, 135, 147, 150, 155–159, 163, 168–170, 172, 179, 181–184, 188–191, 193, 229, 230, 232, 240, 252, 256, 257, 273, 275, 276
- Skontrationsmethode 86, 87
- Slacks 280–282
- Sollkosten 210, 212–214, 219–224, 227, 231, 240
- Sollverbrauchsmenge 87
- Sowjetisches Anreizschema 286
- Standardkosten 200–201, 203
- Standardkostenrechnung 22, 200, 210, 219
- Standardpreise 210
- Stückdeckungsbeitrag 229, 232–235, 241, 243–245, 251, 256, 261, 263, 267
- Stückerlös 251, 252, 256
- Stückkosten 54, 57–59, 66–69, 149, 150, 152, 153, 155, 165, 201, 221, 222, 232, 236, 240, 241, 247, 251–254, 256, 257
- proportionale 229, 240, 251–253, 256, 257
- Stufenleiterverfahren 115–117, 123, 126
- Stufenplanung 213
- T**
- Teilkostenrechnungssystem 258
- Teilprozesse 270, 275
- Tragfähigkeitsprinzip 148, 149, 160, 162, 173, 250
- Transferpreis 137–146
- Trittbrettfahrerproblem 286, 287, 290
- U**
- Umsatzkostenverfahren 175, 177, 179–184, 188–191, 226, 229, 230, 233, 239–242
- Unternehmensfixkosten 247, 251–257
- V**
- Variator 212, 213, 219, 220
- Variormethode 212, 213
- Verbesserungsprozess  
kontinuierlicher 298
- Verbrauchskoeffizient 271, 272, 274
- Verfahren 51, 59, 88, 114–121, 123, 124, 126, 128–133, 154, 175, 177, 179, 211, 219, 229–231, 239, 242
- iteratives 118–119, 123, 129, 130
- Vermögensgegenstand 28, 92, 98, 106
- immaterieller 75, 93
- Verrechnung 23, 35, 37, 61, 77, 112, –121, 123, 126, 140, 141, 143, 145, 146, 206–207, 238, 260, 261
- Verrechnungspreis  
kostenorientierter 138–141, 144  
marktorientierter 138–140, 143, 144  
verhandlungsorientierter 139, 140, 144
- Verrechnungspreismethode 139, 140, 144
- Verteilermethode 160, 172, 229, 239
- Verteilung  
verursachungsgerechte 257
- Vertriebsgemeinkosten-zuschlagssatz 134, 135, 155–159, 181, 272
- Vertriebskosten 68, 150, 153, 154, 166, 167, 233, 241, 242
- Verursachungsprinzip 148, 149, 161, 163
- Verwaltungsgemeinkosten-zuschlagssatz 134, 135, 156, 157, 159, 171, 181, 232, 240, 272

Verwaltungskosten 150  
Vollkostenrechnung 22,  
205, 209, 225–229, 238,  
240, 242, 264, 265  
Vorbereitungsphase 316,  
319, 323, 325  
Vorkostenstellen 112, 113,  
115–121, 123–127, 129,  
131–133

## W

Wagnis 285  
kalkulatorisches 99, 109  
Weitzman-Schema  
286–288, 291  
Wiederbeschaffungspreis  
52, 88

Wiederbeschaffungswert 93  
Wirtschaftsplan 198,  
199, 201, 206, 207, 213,  
215–218, 232

## Z

Zeitbezug 53, 63, 197, 198,  
201, 202  
Zero-Base-Budgeting 23,  
315, 318, 319, 321, 322,  
325, 327  
Zielausmaß 197, 198, 201,  
202, 282  
Zielinhalt 197, 198, 201, 202  
Zielkonflikt 198, 202  
Zielkosten 293–299  
Zielpriorisierung 198

## Stichwortverzeichnis 347

Zinsen 32, 33, 52, 98, 237,  
307, 309, 336  
kalkulatorische 44, 98,  
109, 157–159, 169, 206,  
216–218, 223, 224  
Zusatzerlöse 75, 176  
Zusatzkosten 42, 45, 51, 52,  
75, 176, 223  
Zuschlagskalkulation  
differenzierende  
154–158, 168–170, 181,  
232, 273, 275  
summarische  
154–155  
Zuschlagssätze 112, 114,  
121–123, 134, 154–159,  
168, 170, 181, 232, 238,  
251–253

