

# Stichwortverzeichnis

## A

ABAP 145  
ABC (Activity Based Costing) 84  
ABC-Analyse 178  
Abgrenzungsbuchung 72  
Abschreibung, lineare 107  
Abschreibungen auf Finanzanlagen 101  
Abweichungsanalyse 28, 61, 64, 270  
Abweichungsursache 63  
Abzinsung 317  
Activity Based Costing 355  
Aftermarket 355  
Aggregieren 157  
Aktivseite 104  
Allowable Costs 134  
Anderskosten 72  
Anlagespiegel 117  
Anlagevermögen 105, 106  
Anlagevermögen 258  
Annuität 197  
Anpassungsmaßnahmen 64  
Anschaffungskosten 105, 108  
Asset Management 355  
Audit 278  
Aufwand 71, 92  
Aufwandsrückstellungen 114  
Aufwendungen  
sonstige betriebliche 100

## B

Balanced Scorecard (BSC) 276, 319  
Barliquidität 241  
Barwert 196  
Basel II 224  
BCG-Matrix 303  
Behavioral Controlling 315, 316  
Behavioral Economics 316  
Benchmark 355  
Benchmarking 263  
Benchmarking-Partner 266  
Berichtswesen  
externes 159  
internes 161  
Best Case 272, 355  
Best Practice 271, 355  
Beteiligung 309  
Beteiligungscontrolling 309,  
operatives 310  
strategisches 310, 313  
dezentrales 313  
zentrales 313  
Betriebs- und Geschäftsausstattung 107  
Betriebsabrechnungsbogen 75  
Betriebsergebnis (EBIT) 100

Beyond Budgeting 344  
Bilanz 28, 91, 103, 237  
Bilanzanalyse 232  
Bottom-Up-Ansatz 136  
Break Even 355  
Break-Even-Analyse 185  
Break-Even-Point 185  
Bruttoergebnis vom Umsatz 99  
Buchhaltung 71  
Budget 28, 48  
Budgetary Slack 321  
Budgetreserven 320  
Budgetverantwortung, dezentrale 327  
Business Case 29, 169, 184  
Business Intelligence 149  
Business Reengineering 356

## C

Cashflow 197  
Change Management 356  
Cockpit Charts 29, 171  
Compliance Management 356  
Conjoint-Measurement 133  
Continuous Improvement 320  
Continuous Improvement Process 140  
Corporate Governance 356  
Cost Center 356  
Customer Relationship Management (CRM)  
149, 348, 356  
Cycle Time 283

## D

Data Mining 149  
Data Warehouse 31, 146  
DBU 194  
DCF-Methode 198  
Deckungsbeitrag 122  
Deckungsbeitragsrechnung 28, 122, 125  
einstufige 127  
mehrstufige 127  
Degenerationsphase 302  
Diskontierter (abgezinst) Cashflow (DCF)  
198  
Dreiviertelmehrheitsbeteiligung 310  
Drifting Costs 136  
Due Diligence 356  
Du-Pont-System 256

## E

EBIT 100, 357  
EBITDA 357  
eCommerce 191  
Economies of scale 178

Eigenkapital 111  
 Eigenkapitalquote 251  
 Eigenkapitalrentabilität 233  
 Einführungsphase 302  
 Eingliederungsbeteiligung 310  
 Einkaufscontrolling 30, 177  
 Einzelkapitelquote 247  
 Einzelkosten 68, 72, 83  
 Entwicklungskosten 97, 98  
 eProcurement 179  
 Erfolgsfaktoren, strategische 297  
 Erträge  
   aus Beteiligungen 100  
   sonstige betriebliche 99  
 Ertrag 71, 92  
 Erzeugnis  
   fertiges 109

**F**

Fertigungseinzelkosten 96, 97  
 Fertigungsgemeinkosten 96, 98  
 Finanzanlagen 108  
 Finanzergebnis 101  
 Finanzperspektive 281  
 Firmenwert 106  
 First Pass Yield 282  
 Fixkostenblöcke 130  
 Fluktuationsrate 220  
 Flussdiagramm 61  
 Forderungen  
   aus Lieferungen und Leistungen 110  
   kurzfristige 243  
 Forecast 165  
 Forecasting 29  
 Formatierung  
   bedingte 338  
 Framing 316  
 Fremdkapital 236  
   kurzfristiges 241  
 Fremdkapitalquote 248  
 Fremdkapitalzinsen 97  
 Frühwarnsystem  
   hochrechnungsbasiertes 307  
   indikatorenbasiertes 307

**G**

Gemeinkosten 68, 72, 77, 83  
 Gemeinkostenanteil 79  
 Gesamtkapital 236, 258  
 Gesamtkapitalrentabilität 236  
 Gesamtkostenverfahren 92, 93  
 Geschäftsbericht 159  
 Geschäftswert 106  
 Gewinn- und -Verlust-Rechnung 28, 71, 92, 105  
 Gewinnrücklage 113  
 Gewinnvortrag 113  
 Grundkapital 112  
 GuV 91, 95, 237

**H**

Handelsgesetzbuch 91  
 Hauptkostenstelle 74, 78  
 Hauptprozess 85  
 Herstellkosten 78  
 Herstellungskosten 80, 96, 97, 105, 108  
 HGB 96, 103  
 Hilfskostenstelle 74  
 Homo oeconomicus 315, 317  
 Hoshin Planning 320

**I**

IAS/IFRS 103  
 IFRS 94, 95, 97  
 Information-Overload 312  
 International Accounting Standards 118  
 International Financial Reporting Standards 118  
 Investitionscontrolling 30, 195  
 Investitionsplanung 196  
 Ist/Ist-Vergleich 102  
 Isterwartung 36, 64  
 Istkosten 57  
 Istwert 64  
 IT-Controlling 30, 208

**J**

Jahresüberschuss 101, 113  
 Jahresabschluss 28, 91  
 Jahresfehlbetrag 101, 113  
 Jahresüberschuss 251

**K**

Kaizen 140, 358  
 Kalkulationszuschlagssatz 78, 79  
 kalkulatorischer Unternehmerlohn 72  
 Kameralistik 326  
 Kanban 346  
 Kapital, gezeichnetes 112  
 Kapitalgesellschaften 103  
 Kapitalrücklage 112  
 Kapitalumschlag 257, 259  
 Kapitalwertmethode 317  
 Kennzahl 231  
 Kennzahlensystem 254  
 Key Accounts 191  
 Key Performance Indicators 161  
 Kick-off-Meeting 204  
 Knowledge Management 349  
 Konsolidierung 42, 45, 47  
 Kontrollprozess 56  
 Konzerncontrolling 313  
 Kosten 68, 72  
   Anderskosten 72  
   Einzelkosten 68  
   fixe 122  
   fixe Kosten 68  
   Gemeinkosten 68

Kostenart 71  
 leistungsmengeninduzierte 88  
 leistungsmengenneutrale 88  
 variable 68, 122  
 Kosten- und Leistungsrechnung 67  
 Kostenart 63  
 Kostenartenplan 49  
 Kostenartenrechnung 31, 68, 84  
 Kostenprozessrechnung 84, 89  
 Kostenrechnerische Korrekturen 72  
 Kostenrechnung 68, 70, 83  
 Kostenstellen 83  
 Kostenstellenplan 73  
 Kostenstellenrechnung 31, 68, 73  
 Kostenträgerrechnung 68, 76, 84  
 Kostenträger 328  
 Kostenträgerplan 328  
 Kostenträgerrechnung 31  
 Kostentreiber 87  
 KPI 358  
 Kundenperspektive 276, 283

## L

Lagebericht 159  
 Landesrechnungshof 327  
 Lean Management 358  
 Leistungen 72  
 Leistungsverrechnung  
 innerbetriebliche 74  
 Lenin 55  
 Lenkungsausschuss 203  
 Lern- und Entwicklungsperspektive  
 276  
 Lernperspektive 283  
 Life-Cycle-Berechnung 186  
 Liquidität 241

## M

Management by Objectives 358  
 Management-Informationssystem 149  
 Marktanteil, relativer 304  
 Marktsättigung 166  
 Materialeinzelkosten 78, 96, 97  
 Materialgemeinkosten 96, 98  
 Mehrheitsbeteiligung 310  
 Meilenstein 202, 358  
 Migrationskosten 213  
 Minderheitsbeteiligung 310  
 Monatsabschluss 72  
 Monatsscheibe 60  
 Month To Date (MTD) 60  
 Motivation  
 extrinsische 317  
 intrinsische 317

## N

Neue Steuerungsinstrumente 325  
 Neue Steuerungsmodelle 325  
 Neutraler Aufwand 72

Niederstwertprinzip 106  
 Nutzungsdauer 108

## O

Obligationenrecht 92, 97, 103  
 Ökobilanz 349  
 On Time Delivery 282  
 Online Analytical Processing 147  
 Opportunity Management 359  
 Organizational Slack 321, 323  
 Orwell 55  
 Outsourcing 213, 359  
 Outtasking 359  
 Overhead 359

## P

Package Deals 139  
 Passivseite 104  
 Pay for Performance 317, 318  
 Personalcontrolling 30, 215  
 Perspektive  
 finanzielle 276  
 Pivot-Tabelle 337  
 Plan-Ist-Vergleich 102  
 Plankosten 58  
 Planung  
 Absatzplanung 41  
 Investitions- und Finanzplan 47  
 Operative Planung 36  
 Strategische Planung 36  
 Taktische Planung 36  
 Planung, operative 312  
 Planung:Einkaufsplanung 46  
 Planung:Produktionsplanung 44  
 Planungsprozess 39  
 Planwert 64  
 Policy Deployment 319  
 Portfolio-Analyse 303, 311  
 Primäre Kosten 75  
 Produktbereich 329  
 Produktcontrolling 29, 183  
 Produktgruppe 328  
 Produkthaushalt 327  
 Produktionscontrolling 30, 180  
 Produktlebenszyklus-Analyse 302  
 Produktsteckbrief 184  
 Profit Center 359  
 Prognosewert 64  
 Projekt 203  
 Projektcontrolling 29, 202  
 Prozess 85  
 Prozessbildung 85  
 Prozesskostenrechnung 83, 84, 265  
 Prozesskostensatz 87  
 Prozessmenge 87  
 Prozessperspektive 276, 282

**Q**

Qualitätsaudit 278  
 Qualitätsbilanz 221  
 Qualitätscontrolling 221  
 Qualitätsmanagement 221

**R**

Rücklage für eigene Anteile 113  
 Rücklage  
   gesetzliche 113  
 Rückstellungen 100, 111, 113  
 Rechnungsabgrenzungsposten  
   aktive 111  
   passive 115, 236  
 Rechnungskreis I 72  
 Rechnungskreis II 72  
 Reengineering 360  
 Regelkreis 27  
 Reifephase 302  
 Rendite 233  
 Rentabilitäts-Liquiditäts-System 262  
 Rentabilität 232  
 Rentabilitätskennzahlen 240  
 Reporting 157  
 Return on Investment 256, 259  
 Risikomanagement 223  
 Riskmanagement 223  
 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe 109  
 Rückstellungen 236

**S**

Sachanlagen 106  
 Saisonale Abhängigkeit 165  
 SAP-GUI 145  
 Sättigungsphase 302  
 Schlüsselung 77  
 Schritt 1: Die Personalkosten 215  
 Sekundäre Kosten 76  
 Sensitivitätsanalysen 255  
 Shareholder 29  
   Value 343, 360  
 Six-Sigma-Methode 350  
 Skaleneffekt 178  
 Slacks 321  
 Sollarbeitszeit 218  
 Sollkosten 57  
 Sondereinzelkosten der Fertigung  
   96, 97  
 Sperrminderheitsbeteiligung 310  
 SQL 147  
 Stückkosten 77  
 Staffelform 92  
 Stakeholder 29, 360  
 Stammkapital 112  
 Stärken-Schwächen-Analyse 297  
 Steuern 101  
 Steuerung, outputorientierte 325, 326  
 Strukturanalyse 261  
 SUMMEWENN-Funktion 342

Supply Chain Management 360  
 SWOT-Analyse 300, 302

**T**

Target Costing 131  
 Teilkosten 76  
 Teilkostenrechnung 69, 122  
 Teilprozess 85  
 Time to market 360  
 Toleranz 58  
 Top-Down-Ansatz 134  
 Total Costs of Ownership 208  
 Total Quality Management 360  
 Turnover 360

**U**

Überleitungsrechnung 96  
 Umlaufvermögen 105, 109  
 Umlaufvermögen 258  
 Umsatzerlöse 95  
 Umsatzkostenverfahren 92, 93  
 Umsatzrendite 264  
 Umsatzrentabilität 238, 256, 259  
 Umwelt-Analyse 311  
 Unfertige Erzeugnisse und Leistungen 109  
 Unternehmensbewertung 232  
 Unternehmensbezogene Abgrenzungen 72  
 Unternehmensführung, wertorientierte 343  
 US-GAAP 94, 95, 118

**V**

Value Based Management 343  
 Verbesserungsprozess  
   kontinuierlicher 140  
 Verbesserungsvorschläge 220  
 Verbindlichkeiten 111, 115, 236  
 Verbrauchskoeffizient 89  
 Verbundanalyse 133  
 Verhaltensökonomik 316  
 Verlustvortrag 113  
 Vermögensgegenstände, immaterielle 106  
 Verschuldungsquote 249  
 Vertriebscontrolling 30, 189  
 Vertriebseinzelkosten 190  
 Vertriebsserfolgsrechnung 190  
 Vertriebsgemeinkosten 190  
 Vertriebskosten 99  
 Vertriebskostenrechnung 190  
 Vertriebswegeanalyse 191  
 Verwaltungsgemeinkosten 97  
 Verwaltungskosten  
   allgemeine 99  
   fertigungsbezogene 98  
 Vier-Felder-Matrix 303  
 Vollkosten 76  
 Vollkostenrechnung 69  
 Vorräte 245

**W**

Wachstumsanalyse 261  
Wachstumsphase 302  
Wertpapiere des Umlaufvermögens 110  
Wirkkosten 58  
Wirtschaftlichkeitsrechnung 169  
Wirtschaftsplanung 28  
Workflow 350  
Workflow Management 350  
Working Capital 246  
Working Capital Management 347  
Worst Case 171, 272

**Y**

Year To Date (YTD) 60

**Z**

Zero-Base-Budgeting 345  
Zielausmaß 34  
Zielbildungsprozess 327  
Zielinhalt 34  
Zielkosten 135  
Zielvereinbarung 52  
Zielvorgabe 319  
Zinsen 101  
Zinsfußmethode  
    interne 197  
Zusatzkosten 72  
Zuschlagskalkulation 79  
ZVEI-Kennzahlensystem 260