

## Stichwortverzeichnis

### A

ABC-Analyse 36  
 Absatzpotenzial 49  
 Absatzvolumen 49  
 Abschreibung 60, 61, 14,0  
   arithmetisch-  
     degressive 141  
   geometrisch-  
     degressive 141  
   kalkulatorische 140  
   lineare 140  
 Akkordlohn 167  
 Aktienbewertung 91  
 A-Materialien 36  
 Amortisationsrechnung  
   64  
 Andlersche Formel 39  
 Angebotserfolg 50  
 Anhang 100  
 Anlagenintensität 103  
 Annuität 71  
 Annuitätenmethode 71  
 Ansatz- und Bewertungswahlrechte 202  
 Anspannungsgrad 118  
 Äquivalenzziffernkalkulation 146  
 Arithmetisch-degressive  
   Abschreibung 141  
 Auftragsreichweite 50  
 Aufwand 31  
 Ausbildungsplatzattraktivität 164  
 Ausschussquote 48

### B

Balanced Scorecard 190  
 bankers rule 112  
 Barwert 65, 66  
 Behindertenanteil 171  
 Benchmarking 201  
 Beschaffungskosten 39  
 Beschaffungsmenge  
   ermitteln 38  
 Beschäftigungsgrad 48  
 Bestellbestand 38

Bestellmenge  
   optimale 39  
 Bestellpunktsystem 40  
 Bestellrhythmussystem 40  
 Bestellzeitpunkt 40  
 Betriebskosten 60  
 Betriebszugehörigkeit 171  
 Beziehungszahlen 199  
 Bilanz 100  
 Bilanzpolitik 202  
 Bilanzregel  
   Goldene 106  
 B-Materialien 36  
 Break-even-Analyse 45  
 Break-even-Point 44, 210  
 Bruttobedarf 38  
 Bruttoverfahren 185

### C

Cash Flow Return on  
   Investment 180  
 Cash Flow Statement 113,  
   213  
 Cashflow 112, 212  
   bei der Rentabilitäts-  
     berechnung 123  
   direkte Ermittlung 212  
   indirekte  
     Ermittlung 212  
   pro Mitarbeiter 169  
 Cashflow-  
   Investitionsverhältnis  
   116  
 Cashflow-Marge 116  
 CFROI 180  
 C-Materialien 36

### D

Debitorenumschlag 110  
 Debitorenziel 111  
 Deckungsbeitrag  
   relativer 47  
 Deckungsbeitragsrech-  
   nung 46, 149  
   einstufige 150  
   mehrstufige 151

Direct Costing 150  
 Discounted Cash  
   Flow 184  
 Dividendenrendite 91  
 Divisionskalkulation 145  
 Du-Pont-  
   Kennzahlensystem  
   124  
 Durchschnittliche  
   Lagerdauer 42  
 Durchschnittswertver-  
   fahren 138  
 Dynamischer  
   Verschuldungsgrad  
   115

### E

EBIT 174, 210  
 EBIT-Marge 122, 174  
 EBITDA 174, 210  
 Echte Gemeinkosten 129  
 Economic Value  
   Added 178, 211  
 Effektivzins 72, 85  
 Effizienz der Personalbe-  
   schaffung 164  
 Eigenkapital 33  
 Eigenkapitalkosten 87  
 Eigenkapitalquote 87,  
   117, 216  
 Eigenkapitalrendite  
   33, 90  
 Eigenkapitalrentabilität  
   32, 120, 204  
 Einstellungsquote 164  
 Einzelkosten 129  
 Endwert 75  
 Entity Method 185  
 Entscheidungsin-  
   differenz 71  
 Equity Method 186  
 Equity Value 183, 186  
 Erlösfunktion 52  
 Ertrag 31  
 EVA 178, 211  
 Exportquote 50

## 220 Stichwortverzeichnis

**F**

Fehlzeitenquote 170  
 Festpreisverfahren 140  
 FIFO 139  
 Finanzierung 84  
 Finanzierungsregel 104  
   Goldene 105  
 Finanzinvestitionen 59  
 Fixkosten 52, 129, 134  
 Fixkostendegressions-  
 effekt 135  
 Fluktuationsquote 170  
 Fortschreibungsmethode  
   41, 137  
 Frauenanteil 171  
 Free Cash Flow 114  
 Fremdkapitalkosten 87  
 Fremdkapitalquote 87,  
   118  
 Fremdkapitalstruktur 119  
 Fristenkongruenz 105  
 Frühfluktuationsrate 165

**G**

Geldakkord 167  
 Gemeinkosten  
   echte 129  
   unechte 129  
 Geometrisch-degressive  
 Abschreibung 141  
 Gesamtkapitalbedarf 82  
   bilanzorientierte  
     Ermittlung 82  
   zahlungsorientierte  
     Ermittlung 82  
 Gesamtkapitalkosten 87  
 Gesamtkapitalrentabilität  
   122  
 Gesamtkapitalumschlag  
   123  
 Gesamtkosten 129  
 Geschäftsbericht 100  
 Gewinn 33, 53, 91, 209  
   maximaler 53  
   pro Aktie 91  
   vor Zinsen 63  
 Gewinnfunktion 52  
 Gewinnschwelle 44  
 Gewinn-und-Verlust-  
 Rechnung (GuV) 100  
 Gewinnthesaurierung  
   118

Gewinnvergleichs-  
 rechnung 62  
 Gliederungszahlen 198  
 Goldene Bilanzregel  
   106  
 Goldene Finanzierungs-  
 regel 105  
 Grad der  
   Personaldeckung 164  
 Grenzkosten 129  
 Grundkosten 130  
 Grundsatz der  
   Fristenkongruenz 105

**H**

HIFO 139

**I**

Indexzahlen 199  
 Innenfinanzierung-  
 potenzial 212  
 Interne  
   Zinsfußmethode 72  
 Interner Zinsfuß 72, 73  
 Inventurmethode 41  
 Investitionen 59  
   immaterielle 59  
 Investitionsrechnung  
   Annuitätenmethode 71  
   dynamische  
     Methoden 68  
   interne  
     Zinsfußmethode 72  
   Kapitalwertmethode 68  
   Nutzwertanalyse 77  
   statische Methoden 60  
   Vollständiger  
     Finanzplan 74  
 Investitionsrisiko 64  
 Irrelevante Kosten 130  
 Istkosten 129

**J**

Jahresabschluss 100  
 Jahresüberschuss 210

**K**

Kalkulationsverfahren  
 im Überblick 149  
 Kalkulatorische  
 Kosten 130, 140

Kalkulatorische  
 Miete 144  
 Kalkulatorische  
 Wagniskosten 143  
 Kalkulatorische  
 Zinsen 61  
 Kalkulatorischer  
 Unternehmerlohn 144  
 Kapazitätsauslastungs-  
 grad 48  
 Kapitalbedarf 81, 83  
 Forderungen 83  
 Vorräte 83  
 Kapitalflussrechnung  
   100, 113, 213  
 Kapitalkosten 60  
 Kapitalmarkt  
   vollkommener 68  
 Kapitalstruktur 87, 116  
 Kapitalumschlag 83  
 Kapitalwert 68, 71, 215  
 Kapitalwertmethode 68,  
   215  
 Kennzahlen  
   absolute 32  
   relative 32  
 Kennzahlensysteme 124  
 Kennzahlenvergleiche  
   200  
 KGV 92  
 Kosten 52, 128, 130  
   degressiv  
     steigende 133  
   fixe 52, 129, 134  
   irrelevante 130  
   kalkulatorische 130,  
     140  
   pagatorische 130  
   proportional  
     steigende 132  
   relevante 130  
   sprungfixe 129, 135  
   variable 52, 129  
 Kostenartenrechnung  
   136  
 Kostenbegriffe 128  
 Kostenfunktion 52  
 Kostenstellenrechnung  
   136  
 Kostenträgerrechnung  
   136  
 Kostenvergleichsrechnung  
   60

Kostenverläufe 132  
 Kreditorenziel 111  
 Kreuzpreiselastizität 54  
 Kuppelkalkulation 14,8  
 Kurs-Gewinn-Verhältnis  
 92

## L

Lagebericht 100  
 Lagerbestand 38, 39  
 in % des Umsatzes 42  
 Lagerbestandsüber-  
 wachung 41  
 Lagerdauer  
 durchschnittliche 42  
 Lagerkosten 39  
 Lagerumschlagshäufig-  
 keit 41  
 Leistungsabschreibung  
 141  
 Leistungslohn 167  
 Leverage-Effekt 89, 205  
 Lieferantenkredit 86  
 Lieferbereitschaftsgrad 41  
 LIFO 139  
 Lineare  
 Abschreibung 140  
 Liquidität 1. Grades 107  
 Liquidität 2. Grades 107  
 Liquidität 3. Grades 108  
 Liquiditätsbedarf 81  
 Liquiditätsgrade 107  
 LOFO 139  
 Lohnformen 166  
 Losgröße  
 optimale 43

## M

Market Value Added 187  
 Marketing 49  
 Marktanteil  
 absoluter 50  
 relativer 50  
 Marktkapitalisierung  
 182, 217  
 Marktpotenzial 50  
 Marktvolumen 49  
 Marktwert des  
 Eigenkapitals 186  
 Marktwertmethode 14,9  
 Materialanalyse 35  
 Materialbedarf 38

Materialbedarfsbestim-  
 mung 38  
 Materialverbrauch 41, 136  
 Inventurmethode 136  
 Rückrechnung 136  
 Skontrationsmethode  
 136  
 Materialverbrauchsbe-  
 rechnung  
 Durchschnittswert-  
 verfahren 138  
 Festpreisverfahren 138  
 Verbrauchsfolgever-  
 fahren 138  
 Maximumprinzip 29  
 Miete  
 kalkulatorische 144  
 Minimumprinzip 30  
 MVA 187

## N

Net Working Capital 213  
 Nettobedarf 39  
 Nettoverfahren 186  
 Nettoverschuldung 116  
 NOPAT 177, 210  
 Normalkosten 129  
 Nutzwertanalyse 77

## O

Ökonomisches  
 Prinzip 29  
 Opportunität 70  
 Optimale  
 Bestellmenge 39  
 Optimale Losgröße 43  
 Optimumprinzip 30

## P

Pagatorische Kosten 130  
 Pay-off-Methode 64  
 Personal  
 als Kostenfaktor 162  
 als soziale Größe 162  
 als Wettbewerbsfak-  
 tor 161  
 Personalaufwandsquote  
 162  
 Personalbedarfsplanung  
 162  
 Personalbeschaffung 163

Personalbeschaffungs-  
 kosten pro  
 Einstellung 165  
 Personalkosten  
 je Mitarbeiter 169  
 pro Stunde 170  
 Plandaten 200  
 Plankosten 129, 153  
 Plankostenrechnung 153  
 auf Teilkostenbasis 155  
 auf Vollkostenbasis 153  
 flexible 155  
 starre 153  
 Portfoliomanagement  
 189  
 Prämienlohn 168  
 Preis 52  
 gewinnmaximaler 52  
 Preis-Absatz-Funktion  
 50  
 Preiselastizität 53  
 Preiskalkulation 55  
 Preisuntergrenze 214  
 kurzfristige 132  
 langfristige 132  
 Primärbedarf 38  
 Prinzip  
 ökonomisches 29  
 Produktionsprogram-  
 mplanung 46  
 Produktivität 30  
 der Personalbeschaf-  
 fung 165

## Q

Qualifikationsstruktur  
 172

## R

Rechnungswesen  
 externes 99  
 internes 127  
 Relevante Kosten 130  
 Rendite 72  
 Rentabilität 32, 72  
 Rentabilitätskennzahlen  
 32, 120  
 Rentabilitätsrechnung 63  
 Rentenbarwertfaktor 67  
 Residualgewinn 178, 211  
 Restwertmethode 148  
 Retrograde Methode 41

222 **Stichwortverzeichnis**

- Return on Capital  
   Employed 180, 188  
 Return on Equity  
   (ROE) 125  
 Return on Investment  
   (ROI) 124  
 Risiko 89  
   Leverage-Risiko 89  
 ROCE 180  
 ROE 125  
 ROI 124  
 Rückrechnung 41  
 Rückrechnungsmethode  
   137
- S**
- Sachinvestitionen 59  
 Sättigungsgrad des  
   Marktes 50  
 Scoring-Modell 77  
 Sekundärbedarf 38  
 Selbstkosten 214  
 Skonto 86  
 Skontrationsmethode 41,  
   137  
 Soll-Ist-Vergleich 201  
 Sprungfixe Kosten 129,  
   135  
 Stückkosten 129, 145  
   Kalkulationsverfahren  
   145
- T**
- tax shield 87  
 Teilkostenrechnung  
   130, 150
- U**
- Übergewinn 178, 211  
 Übernahmequote 172  
 Überrendite 178  
 Überstundenquote  
   170
- Umlaufintensität 103  
 Umsatz 33  
   pro Kunde 50  
 Umsatzrendite 33  
 Umsatzrentabilität 33,  
   122, 218  
 Umschlaghäufigkeit der  
   Vorräte 110  
 Uniform-Methode 85  
 Unkosten 130  
 Unternehmerlohn  
   kalkulatorischer  
   144
- V**
- Variable Kosten 52, 129  
 Verbrauchsfolgeverfahren  
   139  
 Vergangenheitsdaten  
   200  
 Verhältniszahlen 198  
 Vermögensstrukturanalyse  
   103  
 Verschuldungsgrad 89,  
   119  
   dynamischer 115  
 VoFi Siehe Vollständiger  
   Finanzplan 74  
 Vollkostenrechnung 130  
 Vollständiger Finanzplan  
   (VoFi) 74, 77  
 Vormerkbestand 39  
 Vorstellungsquote 164
- W**
- WACC Siehe  
   Kapitalkosten 87  
 Wagniskosten  
   kalkulatorische 143  
 Weighted Average Cost of  
   Capital 87  
 Weiterbildungskosten  
   pro Mitarbeiter 172
- Weiterbildungszeit pro  
   Mitarbeiter 172  
 Werkstattbestand 39  
 Wertbeitrag 189  
 Wertbeitragstrend 189  
 Wertpapierpensions-  
   geschäfte 204  
 Window Dressing 203  
 Wirtschaftlichkeit 31  
   des Unternehmens 131  
 Working Capital  
   109, 213  
 Working Capital  
   Management 112
- X**
- X-Materialien 37  
 XYZ-Analyse 37
- Y**
- Y-Materialien 37
- Z**
- Z-Materialien 37  
 Zahlen  
   absolute 198  
   relative 198  
 Zahlungsstrom 66  
 Zeitakkord 167  
 Zeitlohn 166  
 Zinsen  
   kalkulatorische  
   61, 142  
 Zinseszinsrechnung 71  
 Zinsfuß  
   interner 72  
 Zuschlagskalkulation  
   147  
   differenzierende 147  
   einstufige 147  
   mehrstufige 147  
   summarische 147  
 ZVEI-System 125



