

Stichwortverzeichnis

A

ABC-Analyse 47
 Ablauforganisation 196
 Abschreibung 278
 außerordentliche 279
 degressive 279
 kalkulatorische 280
 leistungsbezogene 279
 lineare 279
 progressive 279
 Abteilung 188
 Abzinsungsfaktor 151
 AIDA-Modell 104
 Akkordlohn 216
 Aktien 125
 Aktivierte
 Eigenleistungen 250
 Aktivseite der Bilanz 238
 AKV-Prinzip 169
 Amortisationsrechnung 149
 Anderskosten 228, 279
 Andlersche Formel 58
 Anhang 253
 Annuität 155
 Annuitätenfaktor 152
 Annuitätenmethode 154
 Ansatzvorschriften 234
 Anschaffungskosten 239
 Ansoff 175
 Antizipative Rechnungs-
 abgrenzung 243
 Äquivalenzziffern-
 kalkulation 285
 Arbeitsteilung 209
 Assessment-Center 207
 Aufbauorganisation 189
 Aufwendungen 225
 Ausgaben 225
 Ausgleichsposten für
 Anteile anderer
 Gesellschafter, 249
 Ausleihungen 243
 Ausschussquote 82
 Auszahlungen 224
 Außenfinanzierung 123
 Avalkredit 132

B

Balanced Scorecard 302
 Bankdarlehen 129
 Barwert 151
 Bedürfnisse 29
 Beizulegender Wert 240
 Benchmarking 298
 Beschaffungskosten-
 optimierung 57
 Beschaffungsmarkt-
 forschung 49
 Beschäftigungsabweichung 295
 Beschäftigungsgrad 82
 Bestandserhöhung 250
 Bestandsminderung 250
 Beteiligungen 243
 Betriebsergebnis 309
 Bewertungsvorschriften 234
 Bezugsgrößenkalkulation 286
 Bezugsrecht 127
 Bilanz 237
 Bilanzanalyse 259
 Bilanzarten 233
 Bilanzgewinn 246, 309
 Bilanzverlust 246
 Bottom-up-
 Planungsverfahren 167
 Break-even-Point 313
 Bring-Prinzip 53
 Buchführung 234
 Business
 Reengineering 200
 Börsenpreis 240

C

Cash Flow Statement 256
 Cashflow 261, 311
 CBT 213
 Change Management 199
 Coaching 214
 Controllingbegriff 299
 Cross-Selling 94
 CSR 183

D

Deckungsbeitrags-
 rechnung 78, 289
 einstufige 290
 mehrstufige 291
 Deckungsspanne 290
 Direct Costing 290, 295
 Distributionspolitik 108
 Diversifikation 38
 Divisionale
 Organisation 191
 Divisionskalkulation 284
 einstufige 284
 zwei- oder
 mehrstufige 285
 Durchschnittsverfahren 277
 Dynamischer Verschul-
 dungsgrad 262

E

EBIT 251
 EBITDA 252
 Eigene Anteile 244
 Eigenfinanzierung 123
 Eigenkapital 244
 als Finanzierungs-
 form 123
 Bedeutung 127
 Eigenkapitalkosten 140
 Eigenkapitalquote 263
 Eigenkapitalrendite
 (ROE) 310
 Eigenkapitalrentabilität 43, 265, 310
 Eigentumsvorbehalt 131
 Einliniensystem 192
 Einnahmen 225
 Einzahlungen 224
 Einzelkosten 270, 280
 relative 292
 Entscheidungstechniken 168
 Erfolgsfaktoren 180
 Erlöse 226
 Ertragsgesetz 73
 Erträge 225

316 **Stichwortverzeichnis**

- Externes
Rechnungswesen
Merkmale 222
Rechnungsgrößen 223
- F**
Factoring 138
Festpreisverfahren 277
FIFO 57, 277
Finanzanlagen 241
Finanzierung 118
 aus Abschreibungen 135
 aus anderen Vermögensumschichtungen 136
 aus Rückstellungen 135
Finanzierungsregeln 139
Finanzplanung 119, 122
Fixkostendegressions-effekt 275
Forderungen 241
Formale Organisation 197
Franchising 110
Free Cash Flow 262
Fremdfinanzierung 124, 128
Fremdkapital 245, 247
 als Finanzierungsform 124
 Fremdkapitalkosten 141
Fremdkapitalquote 264
Funktionale Organisation 191
Führungsstile 171
- G**
Gegenstromverfahren 167
Geldakkord 216
Geldmarkt 132
Geldvermögen 225
Gemeinkosten 280
 echte 270
 primäre 282
 sekundäre 282
 unechte 270
Gemeinkostenwertanalyse 298
Gemeinkostenzuschlässe 283
Genussscheine 130
Gesamtkapitalkosten 141
Gesamtkapitalrentabilität 266
- Gesamtkapitalumschlag 267
Gesamtkostenverfahren 250
Geschäftsbereichsorganisation 191
Geschäftsbericht 231
Gewinn 309
Gewinn- oder Verlustvortrag 246
Gewinn- und -Verlust-Rechnung 249
Gewinnrücklage 246
Gewinnschwelle *siehe* Break-even-Point
Gewinnvergleichsrechnung 148
Gezeichnetes Kapital 246
GoB 234
Goldene Bilanzregel 140
Goldene Finanzierungsregel 139
Grenzerlös 75
Grenzertrag 73
Grenzkosten 270
Grenzplankostenrechnung 295
Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB), 234
Gutenberg, Erich 307
Güterprozess 31
- H**
Hauptkostenstellen 282
Haushalte 30
Herstellkosten 283
Herstellungskosten 239
HIFO 277
Hilfskostenstellen 282
Hol-Prinzip 53
Human Resource Management 201
Höchstwertprinzip 237, 245
- I**
IFRS 257
Immaterielle Vermögensgegenstände 241
Imparitätsprinzip 237
Informale Organisation 198
- Inhaberaktien 126
Innenfinanzierung 132
Input 42
Instanz 188
Interne Zinsfußmethode 155
Interner Zinsfuß 155
Internes Rechnungswesen
 Merkmale 223
 Rechnungsgrößen 224
Inventar 241
Inventur 241
Inventurmethode 56
Investition 143, 311
Investitionsarten 143
Investitionsplanung 146
Investitionsrechnung
 dynamische Verfahren 152
 statische Verfahren 147
 unter Unsicherheit 158
Istkosten 271
- J**
Jahresabschluss 231
 einfacher 231
 erweiterter 231
Jahresfehlbetrag 246
Jahresüberschuss 246, 309
Job enlargement 209
Job enrichment 209
Job rotation 209
Just-in-time-Konzept 53
- K**
Kalkulationsverfahren 284
Kalkulatorische Kosten 228, 279
Kalkulatorische Miete 280
Kalkulatorische Wagnisse 280
Kalkulatorische Zinsen 148, 280
Kalkulatorischer Unternehmerlohn 280
Kanban-Verfahren 78
Kapazitätsauslastungsgrad 82
Kapazitätserweiterungseffekt 136

Stichwortverzeichnis 317

- Kapitalbedarf
 bei Forderungen 121
 bei Vorräten 121
 Kapitalbedarfsermittlung 120
 Kapitalbeteiligungsgesellschaften 127
 Kapitalflussrechnung 256
 Kapitalfreisetzungseffekt 136
 Kapitalkosten 140
 Kapitalrücklage 246
 Kapitalstruktur 263
 Kapitalumschlagshäufigkeit 121
 Kapitalverwässerungseffekt 126
 Kapitalwert 153, 312
 Kapitalwertmethode 153, 312
 Kartelle 37
 Kernkompetenzen 308
 Kommunikationspolitik 103
 Kontokorrentkredit 131
 Konzentration 37, 38
 Kooperation 37
 Korrekturverfahren 159
 Kosten 226, 270
 Kosten- und Leistungsrechnung 269
 degressiv
 steigende 273
 fixe 270, 274
 irrelevante 271
 kalkulatorische 279
 pagatorische 271
 pro Stück 270
 progressiv
 steigende 273
 proportional
 steigende 273
 relevante 271
 sprungfixe 270, 274
 variable 270
 Kostenartenrechnung 276
 Kostenbegriffe 70
 Kostenfunktion 70
 Kostenisoquante 71
 Kostenminimum 70
 Kostenrechnung 269
 moderne
 Verfahren 297
 Kostenstellen 282
 Kostenstellenrechnung 281
 Kostenträgerrechnung 283
 Kostenvergleichsrechnung 148
 Kostenverlaufsformen 272
 Kreditsicherheiten 129
 Kreditwürdigkeitsprüfung 310
 Kuppelkalkulation 287
- L**
- Lagebericht 255
 Lagerarten 54
 Lagerbestandsformen 55
 Lagerumschlagshäufigkeit 59
 Latente Steuern 248
 Leasing 137
 Leverage-Effekt 266
 Lieferantenauswahl 50
 Lieferantenkredit 131
 LIFO 57, 277
 Limitationale Produktionsfunktionen 68
 Liquide Mittel 241
 Liquidität 122
 Liquiditätsanalyse 259
 Liquiditätsgrade 259
 Liquiditätsplanung 122
 LOFO 277
 Logistik 53
 Lohmann-Ruchti-Effekt 136
 Lohnformen 214
 Lombardkredit 132
- M**
- Make-or-Buy-Entscheidungen 48
 Management-by-Konzepte 198
 Managementholding 195
 Managementprozess 165
 Markenartikel 95
 Marketinginstrumente 87
 Marketingmix 112
 Marktformen 85
 Marktpreis 240
 Marktwachstum-Marktanteil-Portfolio 177
 Marktwertmethode 288
 Maschinenstundensatzkalkulation 287
 Materialanalyse 47
 Materialkosten 276
 Materialverbrauchsermittlung 55
 Materialwirtschaft 45
 Matrixorganisation 194
 Maximax-Regel 169
 Maximierung 308
 Mehrliniensystem 192
 Mentoring 214
 Minimax-Regel 169
 Minimierung 308
 Motivationsinstrumente 214
- N**
- Namensaktien 126
 Nennwertaktien 126
 Neutrale
 Aufwendungen 228
 Niederstwertprinzip 237
 NOPAT 252
 Normalkosten 271
 Nutzwertanalyse 162
- O**
- Offene
 Selbstfinanzierung 134
 Öffentlichkeitsarbeit 107
 Ökonomie 30
 Ökonomisches
 Prinzip 32, 308
 Optimale Losgröße 82
 Organigramm 189
 Organisation 185
 Organisationsentwicklung 199
 Outplacement 212
 Output 42
- P**
- Passive Rechnungsabgrenzungsposten 247
 Passivseite der Bilanz 244
 Pay-off-Methode 149
 Personalauswahl 207
 Personalbedarfsplanung 203
 Personalbeschaffungsplanung 206
 Personaleinsatzplanung 208
 Personalentwicklung 212, 309
 Personalfreistellung 210
 Personalplanung 203

318 **Stichwortverzeichnis**

- Personalwerbung 206
 Personalwesen 202
 Personalwirtschaft 201
 PIMS-Konzept 181
 Plankosten 271
 Plankostenrechnung 293
 flexible 295
 starre 293
 Porter 176
 Portfolio-Analyse 177
 Preis-Absatz-Funktion 98
 Preisabweichung 295
 Preisbestimmung in der Praxis 100
 Preispolitik 97
 Preisuntergrenze
 kurzfristige 288
 langfristige 288
 Primärerhebung 50
 Produkt-Markt-Strategien 175
 Produktdifferenzierung 93
 Produktdiversifikation 93
 Produktinnovation 93
 Produktion 63
 Produktionsfaktoren 63, 307
 Produktionsformen 64
 Produktionsfunktion 67
 Produktionsfunktion vom Typ A 73
 Produktionsfunktion vom Typ B 76
 Produktionsisoquante 68
 Produktionsplanung und -steuerung (PPS) 77
 Produktionsprogrammplanung 78
 Produktivität 41
 Produktkalkulation 283
 Produktlebenszyklus 96
 Produktpolitik 91
 Produktvariation 92
 Projektorganisation 195
 Prozessgerade 69
 Prozesskostenrechnung 298
 Prämienlohn 216
 Public Relations 107
 Publizitätsgesetz (PublG) 232
- Q**
- Qualitätsmanagement 182
- R**
- Rating 311
 Rationalisierung 38
 Rationalisierungsinvestition 137, 144
 Realisationsprinzip 237
 Rechnungsabgrenzungsposten 241
 Rechnungswesen
 Aufgaben 221
 Struktur und Bereiche 221
 μ -Regel 168
 Reinvermögen 225
 Relative
 Deckungsbeiträge 80
 Relative Einzelkostenrechnung 293
 Relativer Marktanteil 178
 Rentabilität 42
 Rentabilitätsanalyse 264
 Rentabilitätsrechnung 149
 Rentenbarwertfaktor 152
 Restwertmethode 287
 Retrograde Methode 56
 Risikoanalyse 160
 Rückstellungen 135, 247
- S**
- 7-S-Modell 180
 Sachanlagen 241
 Sale-and-Lease-back 137
 Schlüsselqualifikationen 309
 Schuldscheindarlehen 129
 Schuldverschreibungen 129
 Sekundärerhebung 50
 Selbstfinanzierung 134
 Sensitivitätsanalyse 160
 Shareholder 312
 Skontraktionsmethode 56
 SMART-Regel 41
 Soft Skills 308
 Sonstige Vermögensgegenstände 241
 Spartenorganisation 191
 Sponsoring 107
 Stabliniensystem 193
 Stabsstelle 188
 Stakeholder 33, 312
 Stammaktien 125
 Standortfaktoren 38
- Standortwahl 38
 Stelle 188
 Stellenbeschreibung 190
 Steuerlicher Teilwert 240
 Stille Reserven 134
 Stille
 Selbstfinanzierung 134
 Strategische
 Geschäftseinheiten 173
 Strategische
 Geschäftsfelder 172
 Strategische Planung 172
 Strategische Unternehmensführung 172
 Stückaktien 126
 Stückkosten 270
 Substitutionale Produktionsfunktionen 68
 Supply Chain Management 53
 SWOT-Analyse 174
- T**
- Target Costing 297
 Teilkostenrechnung 271, 289
 Top-down-Planungsverfahren 167
 Total Quality Management 182
 Transitorische Rechnungsabgrenzung 243
 true and fair view 257
- U**
- Umsatzkostenverfahren 250
 Umsatzrentabilität 43, 267
 unique selling proposition 94
 Unternehmen 29, 30
 Unternehmensformen 33
 Unternehmensfunktionen 31
 Unternehmensführung 165
 Unternehmenskultur 170
 Unternehmensorganisation 185
 Unternehmensplanung 168
 Unternehmensziele 39
 Unternehmenszusammenschlüsse 37
 US-GAAP 257

**Stichwortverzeichnis 319****V**

Value Management 298
Verbindlichkeiten 247
Verbrauchsabweichung 295
Verbrauchsfolgeverfahren 277
Verkaufsförderung 106
Verschuldungsgrad 264
Vofi 156
Vollkostenrechnung 271
Vollständiger Finanzplan 156
Vorräte 241
Vorsichtsprinzip 237
Vorzugsaktien 125

W

WACC 141
WBT 213
Wechselkredit 131
Werbung 104
Werkstoffe 46
Wertanalyse 48, 298
Wertaufholungsgebot 240
Wertpapiere 241
Wettbewerbsstrategien 176
Wirtschaft 30
Wirtschaftlichkeit 42
Wirtschaftlichkeitsprinzip 308
Working Capital 260

X

XYZ-Analyse 47

Z

Zahlungsstrom 151
Zeitakkord 216
Zero-Base-Budgeting 298
Zielbeziehungen 40
Zielkostenmanagement 297
Zusatzkosten 228, 279
Zuschlagskalkulation 286
 einstufige 286
 mehrstufige 286
 summarische 286
Zuschreibungsverbot 241



