

# Auf einen Blick

---

<b>Über die Autoren</b> .....	<b>9</b>
<b>Einführung</b> .....	<b>21</b>
<b>Teil I: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b> .....	<b>31</b>
<b>Kapitel 1:</b> Erste Klausur zur Allgemeinen BWL .....	33
<b>Kapitel 2:</b> Zweite Klausur zur Allgemeinen BWL .....	43
<b>Teil II: Produktion und Logistik</b> .....	<b>55</b>
<b>Kapitel 3:</b> Erste Klausur zu Produktentwicklung und Produktionsplanung .....	57
<b>Kapitel 4:</b> Zweite Klausur zu Beschaffung, Produktion, Distribution ..	67
<b>Teil III: Marketing</b> .....	<b>77</b>
<b>Kapitel 5:</b> Erste Klausur zu Marketing .....	79
<b>Kapitel 6:</b> Zweite Klausur zu Marketing .....	89
<b>Teil IV: Finanzierung und Investition</b> .....	<b>101</b>
<b>Kapitel 7:</b> Erste Klausur zu Finanzierung und Investition .....	103
<b>Kapitel 8:</b> Zweite Klausur zu Finanzierung und Investition .....	115
<b>Teil V: Unternehmensführung und Organisation</b> .....	<b>129</b>
<b>Kapitel 9:</b> Erste Klausur zu Unternehmensführung und Organisation .....	131
<b>Kapitel 10:</b> Zweite Klausur zu Unternehmensführung und Organisation .....	141
<b>Teil VI: Personal</b> .....	<b>153</b>
<b>Kapitel 11:</b> Erste Klausur zu Personal .....	155
<b>Kapitel 12:</b> Zweite Klausur zu Personal .....	163

<b>Teil VII: Externes Rechnungswesen</b> .....	<b>169</b>
<b>Kapitel 13:</b> Erste Klausur zum externen Rechnungswesen .....	171
<b>Kapitel 14:</b> Zweite Klausur zum externen Rechnungswesen .....	185
<b>Teil VIII: Internes Rechnungswesen</b> .....	<b>201</b>
<b>Kapitel 15:</b> Erste Klausur zum internen Rechnungswesen .....	203
<b>Kapitel 16:</b> Zweite Klausur zum internen Rechnungswesen .....	221

# Inhaltsverzeichnis

<b>Über die Autoren</b> .....	<b>9</b>
<b>Einführung</b> .....	<b>21</b>
Zu diesem Buch .....	21
Wie Sie dieses Buch einsetzen .....	22
Konventionen in diesem Buch .....	23
Törichte Annahmen über den Leser .....	23
Wie dieses Buch aufgebaut ist .....	24
Teil I: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre .....	24
Teil II: Produktion und Logistik .....	25
Teil III: Marketing .....	25
Teil IV: Finanzierung und Investition .....	26
Teil V: Unternehmensführung und Organisation .....	27
Teil VI: Personal .....	27
Teil VII: Externes Rechnungswesen .....	28
Teil VIII: Internes Rechnungswesen .....	28
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden .....	29
Wie es weitergeht .....	30
<b>TEIL I</b>	
<b>ALLGEMEINE BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE</b> .....	<b>31</b>
<b>Kapitel 1</b>	
<b>Erste Klausur zur Allgemeinen BWL</b> .....	<b>33</b>
Aufgabe 1: Produktionsplanung .....	33
Aufgabe 2: Planung der Marketingstrategie .....	33
Aufgabe 3: Finanzwirtschaftliche Ziele und Kennzahlen .....	34
Aufgabe 4: Produktionsfaktoren bestimmen .....	34
Aufgabe 5: Wertschöpfungslogik der Personalfunktion .....	34
Aufgabe 6: Externes Rechnungswesen .....	35
Musterlösung zu Aufgabe 1: Produktionsplanung .....	35
Musterlösung zu Aufgabe 2: Planung der Marketingstrategie .....	36
Musterlösung zu Aufgabe 3: Finanzwirtschaftliche Ziele und Kennzahlen .....	38
Musterlösung zu Aufgabe 4: Produktionsfaktoren bestimmen .....	40

Musterlösung zu Aufgabe 5: Wertschöpfungslogik der Personalfunktion . . . . .	40
Musterlösung zu Aufgabe 6: Externes Rechnungswesen . . . . .	42

**Kapitel 2**  
**Zweite Klausur zur Allgemeinen BWL . . . . . 43**

Aufgabe 1: Produktionsprozess . . . . .	43
Aufgabe 2: Marketingentscheidungen im Produktlebenszyklus . . . . .	44
Aufgabe 3: Statische und dynamische Investitionsrechnung . . . . .	44
Aufgabe 4: Rentabilität und Risiko einer Geldanlage . . . . .	44
Aufgabe 5: Personalführung . . . . .	45
Aufgabe 6: Internes Rechnungswesen . . . . .	45
Musterlösung zu Aufgabe 1: Produktionsprozess . . . . .	48
Musterlösung zu Aufgabe 2: Marketingentscheidungen im Produktlebenszyklus . . . . .	48
Musterlösung zu Aufgabe 3: Statische und dynamische Investitionsrechnung . . . . .	50
Musterlösung zu Aufgabe 4: Rentabilität und Risiko einer Geldanlage . . . . .	51
Musterlösung zu Aufgabe 5: Personalführung . . . . .	52
Musterlösung zu Aufgabe 6: Internes Rechnungswesen . . . . .	53

**TEIL II**  
**PRODUKTION UND LOGISTIK . . . . . 55**

**Kapitel 3**  
**Erste Klausur zu Produktentwicklung und Produktionsplanung . . . . . 57**

Aufgabe 1: Produktkalkulation . . . . .	57
Aufgabe 2: Gewichteter gleitender Durchschnitt . . . . .	58
Aufgabe 3: Materialbedarfsplanung . . . . .	58
Aufgabe 4: Materialbedarf . . . . .	58
Aufgabe 5: Berechnung des Meldebestands . . . . .	59
Aufgabe 6: Ziele bei der Beschaffungsplanung . . . . .	60
Aufgabe 7: Lieferbereitschaftsgrad . . . . .	60
Musterlösung zu Aufgabe 1: Produktkalkulation . . . . .	60
Musterlösung zu Aufgabe 2: Gewichteter gleitender Durchschnitt . . . . .	62
Musterlösung zu Aufgabe 3: Materialbedarfsplanung . . . . .	62
Musterlösung zu Aufgabe 4: Materialbedarf . . . . .	63

Musterlösung zu Aufgabe 5: Berechnung des Meldebestands . . .	65
Musterlösung zu Aufgabe 6: Ziele der Beschaffungsplanung . . .	65
Musterlösung zu Aufgabe 7: Lieferbereitschaftsgrad . . . . .	66

**Kapitel 4**  
**Zweite Klausur zu Beschaffung, Produktion, Distribution . . . . . 67**

Aufgabe 1: Optimale Bestellmenge . . . . .	67
Aufgabe 2: Lieferantenauswahl . . . . .	68
Aufgabe 3: ABC-Analyse . . . . .	69
Aufgabe 4: Kanban-Steuerung in der Produktion . . . . .	69
Aufgabe 5: Kaizen – kontinuierliche Verbesserung . . . . .	69
Aufgabe 6: Lagerstufen . . . . .	70
Aufgabe 7: Kombiniertes Güterverkehr Schiene/Straße . . . . .	70
Musterlösung zu Aufgabe 1: Optimale Bestellmenge . . . . .	70
Musterlösung zu Aufgabe 2: Lieferantenauswahl . . . . .	72
Musterlösung zu Aufgabe 3: ABC-Analyse . . . . .	73
Musterlösung zu Aufgabe 4: Kanban-Steuerung in der Produktion . . . . .	73
Musterlösung zu Aufgabe 5: Kaizen – kontinuierliche Verbesserung . . . . .	74
Musterlösung zu Aufgabe 6: Lagerstufen . . . . .	75
Musterlösung zu Aufgabe 7: Kombiniertes Güterverkehr Schiene/Straße . . . . .	75

**TEIL III**  
**MARKETING . . . . . 77**

**Kapitel 5**  
**Erste Klausur zu Marketing . . . . . 79**

Die Ausgangslage . . . . .	79
Aufgabe 1: Aufbau einer Marketingkonzeption . . . . .	80
Aufgabe 2: Durchführung einer Marktforschungsstudie . . . . .	80
Aufgabe 3: Produktqualität . . . . .	80
Aufgabe 4: Planung der Preispolitik . . . . .	80
Musterlösung zu Aufgabe 1: Aufbau einer Marketingkonzeption . . . . .	81
Musterlösung zu Aufgabe 2: Durchführung einer Marktforschungsstudie . . . . .	83
Musterlösung zu Aufgabe 3: Produktqualität . . . . .	85
Musterlösung zu Aufgabe 4: Planung der Preispolitik . . . . .	86

<b>Kapitel 6</b>	
<b>Zweite Klausur zu Marketing</b> .....	<b>89</b>
Die Ausgangslage .....	89
Aufgabe 1: Definition einer Marketingstrategie .....	90
Aufgabe 2: Markenmanagement .....	90
Aufgabe 3: Auswahl eines Vertriebssystems .....	90
Aufgabe 4: Marketingkommunikation .....	90
Musterlösung zu Aufgabe 1: Definition einer Marketingstrategie .....	91
Musterlösung zu Aufgabe 2: Markenmanagement .....	94
Musterlösung zu Aufgabe 3: Auswahl eines Vertriebssystems .....	95
Musterlösung zu Aufgabe 4: Marketingkommunikation .....	97
<b>TEIL IV</b>	
<b>FINANZIERUNG UND INVESTITION</b> .....	<b>101</b>
<b>Kapitel 7</b>	
<b>Erste Klausur zu Finanzierung und Investition</b> ....	<b>103</b>
Aufgabe 1: Leverage-Effekt .....	103
Aufgabe 2: Finanzierung aus Rückstellungen .....	104
Aufgabe 3: Finanzanalyse .....	105
Aufgabe 4: Kostenvergleichsrechnung .....	106
Aufgabe 5: Kapitalwertmethode .....	106
Musterlösung zu Aufgabe 1: Leverage-Effekt .....	107
Musterlösung zu Aufgabe 2: Finanzierung aus Rückstellungen .....	108
Musterlösung zu Aufgabe 3: Finanzanalyse .....	110
Musterlösung zu Aufgabe 4: Kostenvergleichsrechnung .....	112
Musterlösung zu Aufgabe 5: Kapitalwertmethode .....	113
<b>Kapitel 8</b>	
<b>Zweite Klausur zu Finanzierung und Investition</b> ...	<b>115</b>
Aufgabe 1: Bezugsrecht auf Aktien .....	115
Aufgabe 2: Offene Selbstfinanzierung .....	116
Aufgabe 3: Finanzanalyse .....	116
Aufgabe 4: Annuität .....	117
Aufgabe 5: Optimale Nutzungsdauer .....	118
Musterlösung zu Aufgabe 1: Bezugsrecht auf Aktien .....	118
Musterlösung zu Aufgabe 2: Offene Selbstfinanzierung .....	121

Musterlösung zu Aufgabe 3: Finanzanalyse.....	123
Musterlösung zu Aufgabe 4: Annuität .....	126
Musterlösung zu Aufgabe 5: Optimale Nutzungsdauer.....	127

**TEIL V  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND ORGANISATION..... 129**

**Kapitel 9  
Erste Klausur zu Unternehmensführung und Organisation ..... 131**

Fallstudientext .....	131
Aufgabe 1: Leadership .....	133
Aufgabe 2: PEST-Analyse .....	133
Aufgabe 3: SWOT-Analyse .....	134
Aufgabe 4: Die drei Ebenen der Unternehmenskultur .....	134
Aufgabe 5: Unternehmensorganisation.....	134
Musterlösung zu Aufgabe 1: Leadership .....	135
Musterlösung zu Aufgabe 2: PEST-Analyse .....	136
Musterlösung zu Aufgabe 3: SWOT-Analyse .....	136
Musterlösung zu Aufgabe 4: Die drei Ebenen der Unternehmenskultur .....	137
Musterlösung zu Aufgabe 5: Unternehmensorganisation ....	138

**Kapitel 10  
Zweite Klausur zu Unternehmensführung und Organisation ..... 141**

Fallstudientext .....	141
Aufgabe 1: Führungsstile und Führungsmodelle .....	143
Aufgabe 2: Kulturwandel .....	144
Aufgabe 3: Ansoff-Matrix .....	144
Aufgabe 4: Branchenstrukturanalyse .....	144
Aufgabe 5: Change Management .....	145
Musterlösung zu Aufgabe 1: Führungsstile und Führungsmodelle.....	145
Musterlösung zu Aufgabe 2: Kulturwandel .....	146
Musterlösung zu Aufgabe 3: Ansoff-Matrix.....	148
Musterlösung zu Aufgabe 4: Branchenstrukturanalyse.....	149
Musterlösung zu Aufgabe 5: Change Management.....	150

<b>TEIL VI</b>	
<b>PERSONAL</b> .....	<b>153</b>
<b>Kapitel 11</b>	
<b>Erste Klausur zu Personal</b> .....	<b>155</b>
Aufgabe 1: Personalbeschaffung .....	155
Aufgabe 2: Personalplanung .....	155
Aufgabe 3: Personalcontrolling .....	157
Musterlösung zu Aufgabe 1: Personalbeschaffung .....	157
Musterlösung zu Aufgabe 2: Personalplanung .....	159
Musterlösung zu Aufgabe 3: Personalcontrolling .....	160
<b>Kapitel 12</b>	
<b>Zweite Klausur zu Personal</b> .....	<b>163</b>
Aufgabe 1: Personalbeschaffung .....	163
Aufgabe 2: Personalfreisetzung .....	163
Aufgabe 3: Professionalisierung der Personalfunktion .....	163
Musterlösung zu Aufgabe 1: Personalbeschaffung .....	164
Musterlösung zu Aufgabe 2: Personalfreisetzung .....	165
Musterlösung zu Aufgabe 3: Professionalisierung der Personalfunktion .....	167
<b>TEIL VII</b>	
<b>EXTERNES RECHNUNGSWESEN</b> .....	<b>169</b>
<b>Kapitel 13</b>	
<b>Erste Klausur zum externen Rechnungswesen</b> ....	<b>171</b>
Aufgabe 1: Rechtliche Grundlagen der Bilanz .....	171
Aufgabe 2: Aufbau der Bilanz: Aktivseite .....	172
Aufgabe 3: Aufbau der Bilanz: Passivseite .....	173
Aufgabe 4: Aktiv bilanzieren: Anlagevermögen .....	173
Aufgabe 5: Aktiv bilanzieren: Umlaufvermögen .....	175
Musterlösung zu Aufgabe 1: Rechtliche Grundlagen der Bilanz .....	177
Musterlösung zu Aufgabe 2: Aufbau der Bilanz: Aktivseite ....	179
Musterlösung zu Aufgabe 3: Aufbau der Bilanz: Passivseite. . .	179
Musterlösung zu Aufgabe 4: Aktiv bilanzieren: Anlagevermögen .....	180
Musterlösung zu Aufgabe 5: Aktiv bilanzieren: Umlaufvermögen .....	182

## **Kapitel 14**

### **Zweite Klausur zum externen Rechnungswesen . . . 185**

Aufgabe 1: Passiv bilanzieren: Eigenkapital . . . . .	185
Aufgabe 2: Rückstellungen . . . . .	187
Aufgabe 3: Gewinn-und-Verlust-Rechnung . . . . .	188
Aufgabe 4: Konzernabschluss . . . . .	189
Aufgabe 5: Bilanzpolitik . . . . .	190
Musterlösung zu Aufgabe 1: Passiv bilanzieren: Eigenkapital . . . . .	191
Musterlösung zu Aufgabe 2: Rückstellungen . . . . .	192
Musterlösung zu Aufgabe 3: Gewinn-und-Verlust-Rechnung . . . . .	193
Musterlösung zu Aufgabe 4: Konzernabschluss . . . . .	196
Musterlösung zu Aufgabe 5: Bilanzpolitik . . . . .	197

## **TEIL VIII**

### **INTERNES RECHNUNGSWESEN . . . . . 201**

## **Kapitel 15**

### **Erste Klausur zum internen Rechnungswesen . . . . . 203**

Aufgabe 1: Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	203
Aufgabe 2: Schlüsselbegriffe des internen Rechnungswesens. . . . .	204
Aufgabe 3: Kostenbegriffe . . . . .	206
Aufgabe 4: Kostenartenrechnung . . . . .	208
Aufgabe 5: Kostenstellenrechnung und Transferpreise . . . . .	209
Musterlösung zu Aufgabe 1: Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	211
Musterlösung zu Aufgabe 2: Schlüsselbegriffe des internen Rechnungswesens. . . . .	212
Musterlösung zu Aufgabe 3: Kostenbegriffe . . . . .	214
Musterlösung zu Aufgabe 4: Kostenartenrechnung. . . . .	216
Musterlösung zu Aufgabe 5: Kostenstellenrechnung und Transferpreise . . . . .	217

## **Kapitel 16**

### **Zweite Klausur zum internen Rechnungswesen . . . . . 221**

Aufgabe 1: Kalkulation: die Kostenträgerstückrechnung . . . . .	221
Aufgabe 2: Periodenerfolg ermitteln mit der Kostenträgerzeitrechnung . . . . .	224
Aufgabe 3: Planung und Forecasting . . . . .	227
Aufgabe 4: Starre und flexible Plankostenrechnung . . . . .	228
Aufgabe 5: Controlling . . . . .	230

## 20 Inhaltsverzeichnis

Musterlösung zu Aufgabe 1: Kalkulation: die Kostenträgerstückrechnung. ....	230
Musterlösung zu Aufgabe 2: Periodenerfolg ermitteln mit der Kostenträgerzeitrechnung. ....	232
Musterlösung zu Aufgabe 3: Planung und Forecasting . . . . .	237
Musterlösung zu Aufgabe 4: Starre und flexible Plankostenrechnung. ....	239
Musterlösung zu Aufgabe 5: Controlling . . . . .	241