

Stichwortverzeichnis

A

Abgrenzungsphase 32
Abhängigkeit 224
Abschluss 210
Abschlussbewertung
166, 213–214, 217
Abschlussphase 32
Abweichung
korrigieren 189
Änderungserforder-
nis 191
Änderungskontrollsys-
tem 191
Anerkennung 198, 215,
227
Annahme 64, 129
Arbeitsauftrag 159
Arbeitsaufwand 79, 130,
178, 181
Erfahrungen ein-
beziehen 110
erfassen 187
ermitteln 178
schätzen 109,
111–112, 115
Überwachung der
Überstunden 178
Aufgabe 73, 77
unterteilen 66
Aufgabenplanung 57
Aufgabenverteilung
projektübergrei-
fend 118
Auftraggeber 214
Aufwand 212
Aufwandsschätzung 122
Ausdehnung
schleichende 192
Auslastung 111–112, 115
Auslastungsfaktor 112

B

Basisplan 166
Bedarf 46
Bedürfnis 56
Beobachter 222
Berichtsperiode 176

Beschränkung 56, 129,
222
erkennen 58
integrieren 59
Mittel 58
zeitliche 57
Budget 71, 117

C

Change Management
System 191

D

Datengenauigkeit
180
Delegieren 145
Grundsatz 145
mit Zuversicht 14,6
stufenweise 14,5
Verantwortung über-
tragen 14,7
Driver 128, 160, 198,
222
Definition 44
Durchführungsphase
34

E

Einsatzmittel-Matrix
120
Einsatzmittelplan 120
Einsatzplan 182
Einschränkung 56
Ergebnis 42, 48, 161,
227

F

Fast Tracking 94
Fortschrittskontrolle 121
Fortschrittsüberwa-
chung 171, 187
Führung 195
Funktionalorganisa-
tion 141
Nachteil 14,2
Vorteil 14,2

G

Gantt-Diagramm
176–175
Grundlinie 190
Grundlinienver-
schiebung 190

H

Hauptaufgabe 61

I

Initiator 43–44, 50, 53

J

Jahresbudget 48
Jahresvorgabe 4,8

K

Kapitalbereitstellungs-
plan 48
Kaugummifaktor 104
Key-Event-Report 174
Key Performance Indi-
cator 48
Kommunikation 200,
214, 226
formelle 201
informelle 201
Konzeptphase 32
Kostenkontrolle 185
Kosten-Nutzen-Anal-
yse 33

L

Leistungsziel 51
Linear Responsibility
Chart 148, 152
Logbuch 180

M

Machbarkeitsstudie 44
Management 195, 205
Manager 227
Maßstab 51
Matrixorganisation 14,0

- ausgewogene 140
 - Erfolg 143
 - Nachteil 141
 - schwache 140
 - starke 141
 - Vorteil 141
 - Meeting 203, 207, 213, 215
 - durchführen 204
 - Vorbereitung 203
 - Meilenstein 78, 212, 223
 - Mikromanagement 153–154
 - Mitarbeiter-Einsatzplan 180
 - Motivation 196, 211
 - Faktoren 196
- N**
- Netzplan 80, 84, 88, 93
 - Definition 78
 - Element 78
 - Frühester Anfangszeitpunkt (FAZ) 83–84
 - Frühester Endzeitpunkt (FEZ) 83–84
 - Kritischer Pfad 82
 - Nicht kritischer Pfad 82
 - Pufferzeit 83, 85, 87, 93, 116
 - richtig lesen 81
 - Spätester Anfangszeitpunkt (SAZ) 83, 86
 - Spätester Endzeitpunkt (SEZ) 83, 86
- P**
- Personalbedarf ermitteln 109
 - Personaleinsatzplan 179
 - Produktivität 111
 - Programm 29
 - Projekt 41–42, 46
 - Bedeutung für das Unternehmen 47
 - Beginn 49, 84, 90, 126–127, 157, 159
 - Definition 27
 - Ende 36, 49, 79, 83, 93, 159, 210
 - Genehmigung 160
 - Lebensphasen 32
 - Merkmale 28
 - Umfang 49
 - Projektablauf 31, 78, 162
 - Projektaktivität 46
 - Projektauftrag 42, 78
 - Bestandteil 42
 - Definition 41
 - Projektauftraggeber 41, 136
 - Projektbeteiligter 47, 49, 53, 57–58, 69, 71, 158, 211
 - Projektbudget 121, 130, 159, 183, 187, 214–215, 224
 - Definition 121
 - Direkte Kosten 121
 - entwickeln 121
 - Indirekte Kosten 121
 - Projektbudgetplan 122
 - Schätzung der Rahmenkosten 122
 - Projekt-Champion 46, 129, 160
 - Projektdauer 50, 78, 126
 - Projekterfolg 31, 35, 63, 70, 139, 153, 210, 213, 222
 - Projektergebnis 43, 46, 163, 186, 210, 213
 - Projektfortschritt 144, 154, 172, 206, 223
 - Projektgrund 163
 - Projekthintergrund 43, 129
 - Projektkontrolle 171
 - Projektkonzept 43
 - Projektkosten 120
 - Analyse 184
 - schätzen 124
 - Überwachung 183
 - Projekt-Logbuch 167, 214
 - Projektmanagement 184, 187, 225
 - Bestandteile 29
 - Definition 29
 - Projektmanagement-Informationssystem 173
 - Bestandteil 173
 - Projektmanagementsystem 215
 - Projektmanager 38, 140, 153, 159, 183, 198, 216
 - Projektnutzen 222
 - Projektperiode 184
 - Projektphase 123, 127
 - Abgrenzungsphase 123, 128
 - Abschlussphase 123
 - Durchführungsphase 128, 135
 - Konzeptphase 123, 128
 - Startphase 123, 128, 135, 206
 - Umsetzungsphase 125
 - Projektplan 59, 126, 157, 161, 171, 183, 191, 211
 - Projektplanung 29, 37, 41, 63, 70, 196, 211, 214
 - Projektrisiko 126–127, 131, 210, 223
 - Auswirkung 132–133
 - Klassifizierung 133
 - Wahrscheinlichkeit 132, 135
 - Projekttrolle 144
 - Projektskizze 49
 - Projektstatus 187
 - Projektsteuerung 165, 171, 173, 187
 - korrigierende Maßnahme 172
 - Leistungsbewertung 172
 - Projektstrategie 78, 129
 - Projektstruktur 65–67, 69, 159, 178
 - Detaillierungsgrad 62
 - Projektteam 30, 35, 41, 108, 115, 140, 143, 153, 158, 166, 171, 181, 198, 205, 210, 222, 227
 - Arbeitsablauf festlegen 164
 - Beratung 164
 - Genehmigung 164
 - Information 164
 - persönliche Beziehung stärken 164
 - primäre Verantwortlichkeit 164
 - Rolle 162, 164

stellvertretende Verantwortlichkeit 164
zusammenstellen 162
Projektüberwachung 64, 171
Projektumfang 49, 129
Projektverlauf 105, 161
Projektziel 51–52, 129, 215, 222
Prozess 29

R

Ressource 57, 79, 92, 102, 107, 119, 128, 130, 136, 173, 206, 212, 224
Kapazität 102
Konflikt 118
Überbelastung verhindern 115
Verfügbarkeit 102, 107
Ressourcen-Matrix 109
Ressourcenverfügbarkeit 224
Resultat 57
Risikoanalyse 131–132
Risikofaktor 127, 131, 135
Risikomanagement 126, 134–135
Risikoplan 135
Rückwärtsrechnung 85

S

SMART 52
Startphase 32
Statusbericht 205–206

Strategie 99, 135
Strategieplan 48
Strukturplan 65
Supporter 128, 160, 224
Definition 44

T

Team 42, 162
Teamarbeit 30
Teiltätigkeit 62
Think Big 226
Think Detailed 227

V

Verantwortungsmatrix 148, 151, 164
erstellen 152
Genehmigung 149
Input 152
Output 152
primäre Verantwortung 148
Prüfung 151
sekundäre Verantwortung 149
Verfügbarkeit 111, 113, 115
Vogel-Strauß-Methode 135
Voraussetzung 59
Budget 59
Personal 59
Ressource 59
Vorgang 79, 81, 90, 93
abarbeiten 95
Dauer schätzen 101

unterteilen 100
Vorgangsknoten-Netzplan 80
Vorwärtsrechnung 83, 85

W

Work-Breakdown-Structure 65, 69
erstellen 66
Work-Breakdown-Structure-Glossar 73
Work-Breakdown-Structure-Vorlage 71

Z

Zeitkontrolle 177
Zeitplan 35, 57, 77, 92, 95, 107, 128, 130, 136, 166, 206, 213, 215, 221, 223
Änderung aufnehmen 105
Bewertung 174
überprüfen 173, 177
überwachen 173, 187
Zeit reduzieren 95
Zeitschätzung prüfen 94
Zeitschätzung verbessern 104
Zeitvorgabe einhalten 94
Zielvereinbarung 48, 51
Zielvorgabe 52–53, 55
richtig formulieren 52

















