

Stichwortverzeichnis

A

Abnahme
 bedingte 121
Abnahmekriterium 122
Achtsamkeit 267
Agiles Projektmanagement
 313
 Übersetzung klassisch - agil
 332
Analoge Kostenschätzung
 160
Analoge Schätzung 159
Analytische Berechnung 159
Anfangsfolge 166
Anforderung 95
Anforderungsmanagement 96
Anordnungsbeziehung 166
Anreizebene 297
Arbeitspaket 142, 146
 Definition 147
Attributionstheorie 287
Aufgabe
 Projektleiter 77
 Projektsponsor 76
Auftraggeber 75
Auftragnehmer 75
Autonomieerleben 293

B

Balkendiagramm 58, 151
Balkenplan 58
Bedingte Abnahme 121
Befugnis 164
Belohnung 292
Benefit Cost Ratio (BFR)
 42, 83
Berechnung
 analytische 159
Best-Case-Szenario 161
Binnenzustand 297
Blockade
 verhindern 282
Bottom-up-Schätzung 159
Brainstorming 245

Bring- und Holschuld 111
Bringschuld 52, 111
Bull-Whip-Effekt 272
Business Case 42, 83
 Inhalte 84
BWL-Planspiel 65
BWL-Simulation 65

C

Change Management *Siehe*
 Änderungsmanagement
Change Request
 Management 207
Checkliste 246
Claim Management 206, 208
Close Tracking 253
Company level 188
Conjoint-Analyse 91
Controlling 162, 240, 256

D

Daily Scrum Meeting 318,
 323–324
Deduktive Methode 147
Design Freeze 45, 109
Design of Experiment 57
Designphase 45
Development Team 318
Dreieck
 magisches 36
Dreipunktschätzung 161
Durchführungsphase 205

E

Earned Value 211
Earned-Value-Analyse 212
Eingebundenheit
 soziale 293, 295
Endfolge 166
Enge Verfolgung 253
Entwicklerteam 322
Ereignis
 Definition 165
Ereignisgraph 165

Erfolgreiche Teams 303
Erwartungsebene 297
Erweitertes kognitives
 Motivationsmodell 296
Excel 306
 Nachteile 308
 Vorteile 307
External
 Definition 287
Extrinsische Motivation
 289

F

Factual level 188
Faktor Mensch 279
Feinnetzplan 172
Fertigstellungsgrad 212
Fertigstellungswert 211
Fischgräten-Diagramm 237
Fixe Kosten 156
Freier Puffer 167
Frontloading 56, 338

G

Gantt-Diagramm. *Siehe*
 Balkendiagramm
Gesamtnetzplan 169
Gesamtpuffer 167
Grenze 113
Gruppe
 Diversität 304
 gemeinsames Verständnis
 des Projekts 303
 klare Verteilung von Rollen
 und Verantwortungen
 303
 Merkmale erfolgreicher
 Teams 303
 Produktivität 302
Gruppenpsychologie 300

H

Hauptprojektphase 34, 47
Holschuld 52, 111

I

Incentive 292
 Induktive Methode 147
 Inhaltsmanagement 106
 Initialisierungsphase. *Siehe*
 Vorprojektphase
 Innovation 32
 Internal
 Definition 287
 Intrinsische Motivation 289
 Ishikawa-Diagramm 237

K

Kanban Board 328
 Kann-Liefergegenstand 116
 Kapazitätenplanung 59
 Kapazitätsdiagramm 154
 Kaufmännisches
 Bestätigungsschreiben 209
 Kick-off 46, 185
 Ebenen 188
 Inhalte 192
 inhaltliche Ebene 189
 methodische Ebene 189
 persönliche Ebene 190
 Prozess Ebene 189
 Teilnehmer 190
 Vorbereitung 191
 Kommunikation
 Apellebene 275
 Beziehungsebene 275
 Ebenen 275
 Jeder mit jedem 270
 Möglichkeiten 273
 nach außen 273
 nach innen 273
 persönliche 274
 Sachebene 275
 Selbstoffenbarung 275
 Kommunikationsmanage-
 ment 269
 Kommunikationsplan 265
 Kompetenz 164
 Kompetenzerleben 293
 Kontrolle
 Wunsch nach 281
 Kontrolltheorie 280
 Konzeptphase 45
 Koordination 48
 Koordinationsaufgabe
 Definition 35

Kosten

fixe 156
 mengenunabhängige
 156
 variable 156
 Kostenanalyse 160
 Kostenkontrolle
 Rhythmus 225
 Kostenkurve 158
 Kosten-Nutzen-Analyse 83
 Kostenplanung 65, 156
 Kostenschätzung 159
 analoge 160
 Kostenverlaufskurve 158
 Kritischer Pfad 172

L

Lastenheft 43, 95, 97
 Definition nach DIN und
 VDI 96
 Gliederung nach VDI/VDE
 3694 97
 Inhalte 192
 Leistung 60
 Lenkungsausschuss 78
 Lessons Learned 48, 229, 342
 Liefergegenstand 118
 Liefergegenstand des
 Produkts 115, 136
 Liefergegenstand des
 Projekts 117
 Linienhierarchie 269
 Linienorganisation 270

M

Magisches Dreieck 36, 60
 Erklärung 63
 Management
 Definition 34
 Matrix-Projektorganisation
 73
 Meilenstein
 Definition 39
 Statusbericht 224
 Meilensteine 134
 Meilensteintrendanalyse
 215–216
 optimistische Planung 217
 pessimistische Planung 218
 Meilensteintrenddiagramm
 215

Mengenunabhängige Kosten
 156

Methode

deduktive 147
 induktive 147
 Risikoindentifikation 247
 Metra-Potenzial-Methode
 (MPM) 168
 Microsoft Project 307
 Monitoring and Control 48
 Motivation
 Definition 283
 extrinsische 289
 intrinsische 289
 Motivationsmodell nach
 Heckhausen und
 Rheinberg 296
 MS Project 307
 Muss-Liefergegenstand 116
 Muster 116

N

Nachforderungsmanagement
 208
 Netzplan 58, 165
 ereignisorientiert 166
 vorgangorientiert 166
 Normalfolge 166
 Nutzen 42, 83
 nutzenorientierte
 Argumentation 86

O

on budget 37
 on spec 37
 on time 36

P

Parametrische Schätzung
 160
 Personalbedarfsplanung 163
 Personalmanagement 163
 Personentag 153
 Persönlichkeit
 Definition 284
 State 284
 Trait 284
 Persönlichkeitspsychologie
 284
 5-Faktoren-Modell 285
 PERT-Methode 161

- PERT-Schätzung 161
 - PEST-Analyse 90
 - Pfad
 - kritischer 172
 - Pflichtenheft 44–45, 105
 - Definition 105
 - Inhalte 107
 - Phasenmodell nach Tuckman 196
 - PIA 41
 - Planspiel 52
 - Planung
 - rollierende 69
 - Planungsaufgabe
 - Definition 35
 - Planungsphase 34, 44
 - PMO 120
 - Potenziell lieferfähiges Produkt(-inkrement) 315
 - Prämie 292
 - Product Backlog
 - Definition 325
 - Product Backlog 318
 - Product Owner 318
 - Definition 321
 - Produktabnahme 136
 - Produktabnahmekriterien 120
 - Produktanforderung 109
 - Produktgrenze 115
 - Produkt-Inkrement 326
 - Produktivität
 - Gruppen 302
 - Produkt-Liefergegenstand 136
 - Project Initiation Acceleration 41
 - Project Initiation Acceleration (PIA) 185
 - Project Scope Description. *Siehe* Projektbeschreibung
 - Project Scope Statement. *Siehe* Pflichtenheft
 - Projekt
 - Ablaufplan 58
 - Abnahme 137
 - Abnahmekriterium 120
 - Anforderung 95
 - Auftraggeber 76
 - Auftragnehmer 75
 - Controlling 48
 - Definition 32
 - Fehlerquelle 337
 - Idee 83
 - Kommunikation 269
 - Leiter 77
 - Merkmale 33
 - Organisation 71
 - Phase 39
 - Rollen 71, 75, 194
 - Simulation 36
 - Sponsor 76
 - Strukturplan 54
 - Vertrag 43
 - Ziel 50, 110, 337
 - Projektablaufplan 58, 149
 - Projektabnahme 137
 - Projektabnahmekriterien 120
 - Projektanforderung 109
 - Projektannahme 123
 - Projektauftraggeber 76
 - Projektbeschränkung 122
 - Projektbeschreibung 108, 133
 - Projekt-Controlling 48, 205, 209, 341
 - Projektende 133
 - Projekterfolg 343
 - Projektfortschrittskontrolle 215
 - Projektgrenze 113
 - Projektgrenzen 136
 - Projektidee 83
 - Projektkernteam 79
 - Projektkommunikation 273
 - Projektleiter 77
 - Projekt-Liefergegenstand 136
 - Projektmanagement
 - agile 313
 - Definition 31
 - klassisch vs. agil 315
 - Kreislauf 49
 - Methode 35
 - Planspiel 36
 - Simulation 36
 - Software 306
 - Werkzeug 35
 - Ziel 51
 - Projektmanagement-Kreislauf 49
 - Projekt-Management-Office 120
 - Projektmanagement-Software 306
 - Projektmisserfolg 337
 - Projektorganisation 71, 270
 - Jeder mit jedem 270
 - matrix 73
 - reine 72
 - Projektphase 39
 - Projektplanungsprogramm 307
 - Projektrollen 71, 75, 164
 - Projektsimulation 57
 - Projektsponsor 76
 - Projektstrukturplan 54, 142
 - Elemente 143
 - Gliederung 143
 - Ziel 143
 - Projektteam 79
 - Projektvertrag 43, 131
 - Projektziel 110
 - Prozessmanagement 128
 - Psychologie 279
 - Kontrolltheorie 280
 - Sozialpsychologie 280
 - Puffer
 - Berechnung 254
 - freier 167
 - Pufferzeit
 - berechnen 181
- ## Q
- Qualität 60
 - Quality Gate 41
- ## R
- RASIC Chart 194
 - Definition 99
 - Reaktanz 282
 - Realisierungsphase 34, 205
 - Reine Projektorganisation 72
 - Relationship level 188
 - Requirement 43
 - Ressourcen- und Kapazitätenplanung 153
 - Ressourcenplanung 59

Risiko 66
 akzeptieren 252
 Arten 242
 begrenzen 253
 Beispiel 67
 Controlling 256
 Definition 236
 Gegenmaßnahmen 251
 industrielles 243
 kategorisieren 244
 korrigieren 255
 limitieren 253
 lindern 254
 Projekt-Risiko 243
 technisches 242
 übertragen 253
 Überwachung 256
 verhindern 255
 vermeiden 255
 vermindern 254
 vs. Problem 236
 wirtschaftliches &
 unternehmerisches 244
 Risikoallokation 253
 Risikoanalyse 248
 Risikobewertung 248
 messbar machen 250
 Risiko-Controlling 256
 Risikoidentifikation 242
 Tools und Werkzeuge
 244
 Risikoindentifikation
 Methoden 247
 Risiko-Kennzahl 251
 Risikomanagement 66, 235,
 340
 trainieren 237
 Risikomanagementplanung
 238
 Risikosteuerung 256
 Risikotransfer 253
 Risikoübertragung 253
 Risikoüberwachung 256
 RKS. *Siehe* Risiko-Kennzahl
 Rolle 194
 Scrum 320
 Rollen 75
 Rollierende Planung 69
 Rote Ampel 222
 Routinearbeit 32
 Rückwärtsterminierung 176

S

Schätzung
 analoge 159
 parametrische 160
 Scheinvorgang 168
 Schnittstelle 98
 Scope 60, 106
 Scrum 315
 Rollen 320
 Scrum Board 318
 Scrum Master 318
 Selbstbestimmungstheorie
 289
 Selbstreflexion 280, 304
 Seminar 52
 Simulation 36
 SMART 112
 Soll-Ist-Vergleich 210
 Soziale Eingebundenheit 295
 Sozialpsychologie 280
 Sprint
 Definition 315
 Sprint Backlog
 Definition 325
 Sprint Burndown Chart
 Definition 325
 Sprint Planning 318, 323
 Sprint-Retrospektive 329
 Sprint Review 319
 Sprint Session 324
 Sprungfolge 166
 Stage Gate 41
 Stakeholder
 analysieren 263
 Definition 259
 externer 262
 identifizieren 261
 interner 262
 klassifizieren 263
 Stakeholdermanagement
 260
 Statement of Work. *Siehe*
 Lastenheft
 Statusbericht 220
 Meilenstein 224
 Statusmeeting 224
 Statusreport 220
 Steering Committee 78
 Steuerungsgremium 78
 Strukturierte Analyse 230
 SWOT-Analyse 91

T

Tabellenkalkulations-
 Programm 306
 Tabellenprogramm
 59, 306
 Tätigkeitsgraph 165
 Team
 bilden 196
 Teamreflexion 304
 Teilnetzplan 169
 Terminplan 151
 Tool
 Risikoidentifikation 244
 TOWS-Analyse 91
 Triple constraint 61
 Trittbrettfahren
 soziales 302
U
 Umfangsmanagement 106
 Umsetzungsphase 205
 Umweltzustand 297
 Ursache-Wirkung-Diagramm
 237
 User Story 318
 Beispiel 331
 Definition 330
 INVEST 331

V

Variable Kosten 156
 Verantwortung 194
 Verfolgung
 enge 253
 Vorgang
 Definition 165
 Vorgangsknoten 167
 Vorgangsknotennetzplan
 (VKN) 166
 Vorgangspfeilnetzplan
 (VPN) 166, 168
 Vorprojektphase 41, 82
 Vorwärtsterminierung
 173

W

Wahrscheinlichster Wert
 161
 Werkzeug
 Risikoidentifikation
 244

Wert
 wahrscheinlichster 161
Work Breakdown Structure
 (WBS). *Siehe* Projektstrukturplan
Working Package (WP) 142
Work-Life-Balance 304
Worst-Case-Szenario 161

Wunsch
 nach Kontrolle 281

Z

Zeit 60
Zeitpuffer
 berechnen 181

Ziel 52, 110
 Formulierung
 111
 Konflikt 61
Zielkonflikt 61
Zielwolke 315
Zuständigkeiten 194

