

# Auf einen Blick

---

|   |            |
|---|------------|
| <b>Über die Autoren</b> .....   | <b>5</b>   |
| <b>Einleitung</b> .....   | <b>23</b>  |
| <b>Teil I: Basiswissen zur Volkswirtschaftslehre</b> .....                                      | <b>27</b>  |
| <b>Kapitel 1:</b> Markt, Preis und Wettbewerb. ....   | 29         |
| <b>Kapitel 2:</b> Genau gerechnet: Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung .....                    | 59         |
| <b>Kapitel 3:</b> Auf und Ab: Konjunktur und Wirtschaftswachstum .....                          | 69         |
| <b>Kapitel 4:</b> Außenwirtschaft – wirtschaftliche Beziehungen zum Ausland .....               | 79         |
| <b>Kapitel 5:</b> Prüfungsvorbereitung VWL. ....  | 85         |
| <b>Teil II: BWL, aber schnell!</b>  |            |
| <b>Betriebswirtschaftliche Grundlagen</b> .....   | <b>107</b> |
| <b>Kapitel 6:</b> Die betrieblichen Funktionen und ihr Zusammenwirken. ....                     | 109        |
| <b>Kapitel 7:</b> Endlich der eigene Chef: Existenzgründung. ....                               | 127        |
| <b>Kapitel 8:</b> Zusammen geht's besser: Unternehmenszusammenschlüsse. ....                    | 137        |
| <b>Kapitel 9:</b> Prüfungsvorbereitung BWL. ....  | 141        |
| <b>Teil III: Mit spitzer Feder: Rechnungswesen</b> .....  | <b>151</b> |
| <b>Kapitel 10:</b> Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens. ....                               | 153        |
| <b>Kapitel 11:</b> Finanzbuchhaltung. ....  | 163        |
| <b>Kapitel 12:</b> KLR: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung. ....                      | 169        |
| <b>Kapitel 13:</b> Kosten- und Leistungsrechnung: Die Vollkostenrechnung .....                  | 185        |
| <b>Kapitel 14:</b> Kosten- und Leistungsrechnung: Die Teilkostenrechnung .....                  | 227        |
| <b>Kapitel 15:</b> Auswertung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen<br>und Planungsrechnung ..... | 251        |
| <b>Kapitel 16:</b> Prüfungsvorbereitung Rechnungswesen .....                                    | 257        |
| <b>Teil IV: Recht</b> .....   | <b>279</b> |
| <b>Kapitel 17:</b> Das Bürgerliche Gesetzbuch. ....   | 281        |
| <b>Kapitel 18:</b> Kein Geld mehr: Insolvenzrecht .....   | 305        |
| <b>Kapitel 19:</b> Das Handelsgesetzbuch .....  | 309        |
| <b>Kapitel 20:</b> Arbeitsrecht. ....   | 313        |
| <b>Kapitel 21:</b> Grundsätze des Wettbewerbs- und Kartellrechts .....                          | 323        |
| <b>Kapitel 22:</b> Grundsätze des Gewerberechts und der Gewerbeordnung .....                    | 325        |
| <b>Kapitel 23:</b> Prüfungsvorbereitung Recht. ....   | 327        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Teil V: Steuern</b> .....  | <b>341</b> |
| <b>Kapitel 24:</b> Steuerrechtliche Bestimmungen .....                                  | 343        |
| <b>Kapitel 25:</b> Einkommensteuer .....  | 349        |
| <b>Kapitel 26:</b> Kapitalertragsteuer .....  | 369        |
| <b>Kapitel 27:</b> Körperschaftsteuer: für juristische Personen .....                   | 375        |
| <b>Kapitel 28:</b> Gewerbesteuer .....  | 379        |
| <b>Kapitel 29:</b> Umsatzsteuer .....   | 391        |
| <b>Kapitel 30:</b> Grunderwerb- und Grundsteuer .....                                   | 407        |
| <b>Kapitel 31:</b> Erbschaft- und Schenkungssteuer .....                                | 411        |
| <b>Kapitel 32:</b> Abgabenordnung .....   | 423        |
| <b>Kapitel 33:</b> Prüfungsvorbereitung Steuern .....                                   | 431        |
| <br>  |            |
| <b>Teil VI: Unternehmensführung</b> .....   | <b>447</b> |
| <b>Kapitel 34:</b> Betriebsorganisation – Damit der Betrieb läuft .....                 | 449        |
| <b>Kapitel 35:</b> Personalführung – Der Unterschied macht’s aus .....                  | 487        |
| <b>Kapitel 36:</b> Personalplanung und -entwicklung – immer auf dem aktuellen Stand ... | 501        |
| <b>Kapitel 37:</b> Prüfungsvorbereitung Unternehmensführung und Personalwesen .....     | 519        |
| <br>  |            |
| <b>Teil VII: Der Top-Ten-Teil</b> .....   | <b>535</b> |
| <b>Kapitel 38:</b> Zehn hilfreiche Tipps zum Lernen .....                               | 537        |
| <b>Kapitel 39:</b> Zehn hilfreiche Tipps für die Prüfung .....                          | 539        |
| <br>  |            |
| <b>Abbildungsverzeichnis</b> .....  | <b>541</b> |
| <b>Stichwortverzeichnis</b> .....   | <b>543</b> |

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Über die Autoren</b> .....  | <b>5</b>  |
| <b>Einleitung</b> .....  | <b>23</b> |
| Über dieses Buch .....   | 23        |
| Was Sie nicht lesen müssen .....   | 23        |
| Konventionen in diesem Buch .....  | 23        |
| Törichte Annahmen über den Leser .....   | 24        |
| Wie dieses Buch aufgebaut ist .....  | 24        |
| Teil I: Basiswissen zur Volkswirtschaftslehre .....                              | 24        |
| Teil II: BWL, aber schnell! Betriebswirtschaftliche Grundlagen .....             | 24        |
| Teil III: Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens .....                         | 24        |
| Teil IV: Recht .....   | 24        |
| Teil V: Steuern .....  | 25        |
| Teil VI: Unternehmensführung .....   | 25        |
| Teil VII: Top-Ten-Teil .....   | 25        |
| Symbole, die in diesem Buch verwendet werden .....                               | 25        |
| Wie es weitergeht .....  | 26        |
| <br>   |           |
| <b>TEIL I</b><br><b>BASISWISSEN ZUR VOLKSWIRTSCHAFTSLEHRE</b> .....              | <b>27</b> |
| <br>   |           |
| <b>Kapitel 1</b><br><b>Markt, Preis und Wettbewerb</b> .....                     | <b>29</b> |
| Mikro- oder Makroökonomie, das ist hier die Frage .....                          | 29        |
| Alles fließt: der Wirtschaftskreislauf .....                                     | 30        |
| Der vereinfachte Wirtschaftskreislauf .....                                      | 31        |
| Der erweiterte Wirtschaftskreislauf .....  | 31        |
| Wer den Preis bestimmt .....   | 32        |
| Der vollkommene Markt .....  | 33        |
| Funktionen des Preises .....   | 35        |
| Marktgleichgewicht bei vollständiger Konkurrenz .....                            | 36        |
| Die Nachfragekurve .....   | 37        |
| Die Angebotskurve .....  | 38        |
| Das Marktgleichgewicht als Schnittstelle zwischen<br>Angebot und Nachfrage ..... | 38        |
| Der Käufermarkt .....  | 39        |
| Der Verkäufermarkt .....   | 40        |
| Die Gesamtnachfragekurve .....   | 41        |
| Die Gesamtangebotskurve .....  | 41        |

## 10 Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Wettbewerbspolitik – Was die Politik mit dem Preis zu tun hat . . . . . | 43 |
| Wozu überhaupt Wettbewerb? . . . . .                                    | 44 |
| Funktionen des Wettbewerbs . . . . .                                    | 44 |
| Ziele und Instrumente der Wettbewerbspolitik. . . . .                   | 46 |
| Das Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB). . . . .               | 46 |
| Europäische Wettbewerbspolitik. . . . .                                 | 49 |
| Das Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb (UWB) . . . . .              | 50 |
| Wie der Staat die Preise an Märkten beeinflussen kann . . . . .         | 52 |
| Indirekte Eingriffe des Staates in die Preisbildung . . . . .           | 53 |
| Direkte Eingriffe des Staates in die Preisbildung. . . . .              | 55 |
| Problematik von Subventionen . . . . .                                  | 58 |

### Kapitel 2

#### Genau gerechnet:

#### Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung . . . . . 59

|   |    |
|---|----|
| Das Bruttoinlandsprodukt – Entstehung,<br>Verwendung und Verteilung . . . . .     | 60 |
| Berechnung über die Entstehungsseite . . . . .                                    | 61 |
| Berechnung über die Verwendungsseite . . . . .                                    | 62 |
| Berechnung über die Verteilungsseite . . . . .                                    | 62 |
| Brutto, netto oder was? Nationaleinkommen und Volkseinkommen . . . . .            | 64 |
| Bruttonationaleinkommen . . . . .   | 64 |
| Nettonationaleinkommen zu Marktpreisen (Primäreinkommen) . . . . .                | 64 |
| Volkseinkommen . . . . .  | 65 |
| Das verfügbare Einkommen. . . . .   | 65 |
| Die Verteilung des Volkseinkommens – Wer bekommt<br>wie viel und warum? . . . . . | 65 |
| Primärverteilung des Volkseinkommens . . . . .                                    | 66 |
| Sekundärverteilung des Volkseinkommens. . . . .                                   | 67 |

### Kapitel 3

#### Auf und Ab: Konjunktur und Wirtschaftswachstum . . . . . 69

|   |    |
|---|----|
| Alles stabil? Die Stabilitätspolitik. . . . .           | 69 |
| Die Stabilität des Preisniveaus . . . . .               | 70 |
| Ein hoher Beschäftigungsgrad . . . . .                  | 70 |
| Stetiges und angemessenes Wirtschaftswachstum . . . . . | 71 |
| Das außenwirtschaftliche Gleichgewicht . . . . .        | 71 |
| Das magische Viereck . . . . .                          | 71 |
| Die Wirtschaftspolitik und ihre Ziele. . . . .          | 72 |
| Konjunkturzyklen und Konjunkturindikatoren . . . . .    | 72 |
| Wirtschaftspolitische Maßnahmen . . . . .               | 74 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 4</b>  |            |
| <b>Außenwirtschaft – wirtschaftliche Beziehungen zum Ausland</b> .....  | <b>79</b>  |
| Freihandel und Protektionismus .....                                    | 80         |
| International unterwegs: Besonderheiten in der Europäischen Union ..... | 80         |
| Der europäische Binnenmarkt .....                                       | 80         |
| Die Europäische Währungsunion .....                                     | 81         |
| Aufgaben und Ziele der EZB .....  | 82         |
| Organe der EZB .....  | 82         |
| <br>  |            |
| <b>Kapitel 5</b>  |            |
| <b>Prüfungsvorbereitung VWL</b> .....                                   | <b>85</b>  |
| Frageteil .....   | 85         |
| Lösungsteil .....   | 88         |
| <br>  |            |
| <b>TEIL II</b>  |            |
| <b>BWL, ABER SCHNELL! BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE GRUNDLAGEN</b> .....      | <b>107</b> |
| <br>  |            |
| <b>Kapitel 6</b>  |            |
| <b>Die betrieblichen Funktionen und ihr Zusammenwirken</b> ....         | <b>109</b> |
| Ziele und Aufgaben der betrieblichen Funktionen .....                   | 109        |
| Forschung und Entwicklung .....   | 110        |
| Beschaffung .....   | 111        |
| Produktion .....  | 111        |
| Vertrieb .....  | 114        |
| Marketing und der richtige Mix .....                                    | 115        |
| Personalwirtschaft .....  | 117        |
| Logistik .....  | 119        |
| Finanzwesen, Rechnungswesen und Controlling .....                       | 119        |
| Informationsmanagement .....  | 121        |
| Qualitätsmanagement .....   | 122        |
| Umweltschutz und Nachhaltigkeit .....                                   | 122        |
| Zusammenwirken der betrieblichen Funktionen .....                       | 123        |
| Die Aufbauorganisation .....  | 123        |
| Die Ablauforganisation .....  | 125        |
| <br>  |            |
| <b>Kapitel 7</b>  |            |
| <b>Endlich der eigene Chef: Existenzgründung</b> .....                  | <b>127</b> |
| Die Phasen der Existenzgründung – Let’s do it .....                     | 128        |
| Die Geschäftsidee .....   | 128        |
| Die Orientierungsphase .....  | 128        |
| Die Konzeptions- und Planungsphase .....                                | 128        |
| Die Umsetzungsphase .....   | 130        |

## 12 Inhaltsverzeichnis

|   |     |
|---|-----|
| Die Qual der Wahl – Welche Rechtsform darf's denn sein? ..... | 130 |
| Das Einzelunternehmen .....                                   | 130 |
| Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) .....              | 131 |
| Die offene Handelsgesellschaft (OHG) .....                    | 132 |
| Die Kommanditgesellschaft (KG) .....                          | 132 |
| Die Partnerschaftsgesellschaft (PartG) .....                  | 133 |
| Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....        | 134 |
| Die Unternehmergesellschaft (UG) .....                        | 134 |
| Die Aktiengesellschaft (AG) .....                             | 135 |

### Kapitel 8

#### Zusammen geht's besser:

#### Unternehmenszusammenschlüsse ..... 137

|  |     |
|--|-----|
| Gemeinsam stark: Kooperation .....                     | 137 |
| Formen und Ziele einer Unternehmenskonzentration ..... | 139 |

### Kapitel 9

#### Prüfungsvorbereitung BWL ..... 141

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Frageteil .....   | 141 |
| Lösungsteil ..... | 142 |

## TEIL III

## MIT SPITZER FEDER: RECHNUNGSWESEN ..... 151

### Kapitel 10

#### Grundlegende Aspekte des Rechnungswesens ..... 153

|  |     |
|--|-----|
| Finanzbuchhaltung, Kosten- und Leistungsrechnung und<br>Planungsrechnung ..... | 153 |
| Das interne und externe Rechnungswesen .....                                   | 154 |
| Die verschiedenen Rechengrößen .....   | 155 |
| Die Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung .....                               | 157 |
| Buchführungspflichten nach Handels- und Steuerrecht .....                      | 159 |
| Die handelsrechtliche Buchführungspflicht .....                                | 159 |
| Die steuerrechtliche Buchführungspflicht .....                                 | 159 |
| Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze .....                                  | 160 |

### Kapitel 11

#### Finanzbuchhaltung ..... 163

|  |     |
|--|-----|
| Grundlagen: Adressaten, Bereiche und Aufgaben der<br>Finanzbuchhaltung ..... | 163 |
| Das (Jahres-)Ende naht: Aufbau und Inhalte des Jahresabschlusses .....       | 164 |
| Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung .....  | 164 |
| Vermögen und Kapital – Die Bilanz .....                                      | 166 |
| Ein paar Erläuterungen gefällig? – Der Anhang .....                          | 166 |
| War da noch was? – Der Lagebericht .....                                     | 166 |

**Kapitel 12****KLR: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . . 169**

|   |     |
|---|-----|
| Aufgaben, Bereiche, Ziele . . . . .                                 | 169 |
| Die verschiedenen Kostenarten . . . . .                             | 171 |
| Kosten nach Art der Erfassung . . . . .                             | 171 |
| Kosten nach Art der Verrechnung: Einzel- und Gemeinkosten . . . . . | 172 |
| Kosten nach Herkunft: primäre und sekundäre Kosten . . . . .        | 174 |
| Kosten nach Beschäftigungsgrad . . . . .                            | 174 |
| Lineare Kosten- und Erlösfunktionen . . . . .                       | 177 |
| Kostenfunktionen . . . . .  | 177 |
| Erlösfunktionen . . . . .   | 178 |
| Die Gewinnschwelle: Der Break-even-Punkt . . . . .                  | 179 |
| Grundtypen von Kostenrechnungssystemen . . . . .                    | 181 |
| Istkostenrechnung: Die tatsächlichen Kosten im Blick . . . . .      | 181 |
| Normalkostenrechnung: Alles normal? . . . . .                       | 182 |
| Plankostenrechnung: Läuft alles nach Plan? . . . . .                | 182 |
| Vollkostenrechnung: Voll im grünen Bereich? . . . . .               | 182 |
| Teilkostenrechnung: Teil für Teil – Schritt für Schritt . . . . .   | 183 |
| Aufbau und Ablaufschema der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . . | 183 |

**Kapitel 13****Kosten- und Leistungsrechnung:****Die Vollkostenrechnung . . . . . 185**

|   |     |
|---|-----|
| Die Kostenartenrechnung . . . . .                                       | 185 |
| Beispiel: Kostenart Materialkosten . . . . .                            | 186 |
| Beispiel: Kostenart Lohn- und Gehaltskosten . . . . .                   | 187 |
| Beispiel: Kostenart Kalkulatorische Abschreibungen . . . . .            | 188 |
| Die Kostenstellenrechnung . . . . .                                     | 191 |
| Kostenstellenplan . . . . .   | 191 |
| Kostenstellengruppen . . . . .  | 192 |
| Kostenstellenbereiche . . . . .   | 192 |
| Der Betriebsabrechnungsbogen . . . . .                                  | 192 |
| Die Kostenträgerstückrechnung . . . . .                                 | 201 |
| Divisionskalkulation . . . . .  | 203 |
| Äquivalenzziffernkalkulation . . . . .                                  | 207 |
| Zuschlagskalkulation . . . . .  | 212 |
| Kalkulation von Angebotspreisen: progressive Preiskalkulation . . . . . | 223 |
| Kostenträgerzeitrechnung . . . . .                                      | 224 |
| Gesamtkostenverfahren . . . . .   | 224 |
| Umsatzkostenverfahren . . . . .   | 225 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Kapitel 14</b>  |            |
| <b>Kosten- und Leistungsrechnung:</b>  |            |
| <b>Die Teilkostenrechnung</b> .....  | <b>227</b> |
| Die einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing) .....                     | 228        |
| Die Kostenartenrechnung im Direct Costing .....                                    | 229        |
| Die Kostenstellenrechnung im Direct Costing .....                                  | 230        |
| Die Kostenträgerrechnung im Direct Costing .....                                   | 238        |
| Die Kostenträgerzeitrechnung im Direct Costing .....                               | 241        |
| Vorteile und Nachteile des Direct Costing .....                                    | 244        |
| Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                                     | 244        |
| Die Kostenartenrechnung in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung .....      | 244        |
| Die Kostenstellenrechnung in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung .....    | 245        |
| Die Kostenträgerzeitrechnung in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung ..... | 247        |
| Die Preiskalkulation in der mehrstufigen<br>Deckungsbeitragsrechnung .....         | 247        |
| <br><b>Kapitel 15</b>  |            |
| <b>Auswertung betriebswirtschaftlicher</b>   |            |
| <b>Kennzahlen und Planungsrechnung</b> .....                                       | <b>251</b> |
| Aufbereiten und Auswerten von Zahlen .....   | 251        |
| Rechnet sich's? Rentabilitätsrechnungen .....                                      | 252        |
| Die Eigenkapitalrentabilität .....   | 253        |
| Die Gesamtkapitalrentabilität .....  | 253        |
| Die Umsatzrentabilität .....   | 253        |
| Alles nach Plan: die Planungsrechnung .....  | 254        |
| <br><b>Kapitel 16</b>  |            |
| <b>Prüfungsvorbereitung Rechnungswesen</b> .....                                   | <b>257</b> |
| Frageteil .....  | 257        |
| Lösungsteil .....  | 265        |
| <br><b>TEIL IV</b>   |            |
| <b>RECHT</b> .....   | <b>279</b> |
| <br><b>Kapitel 17</b>  |            |
| <b>Das Bürgerliche Gesetzbuch</b> .....  | <b>281</b> |
| BGB – Allgemeiner Teil: Wer hat recht? .....                                       | 281        |
| Rechtssubjekt oder -objekt, das ist hier die Frage .....                           | 281        |
| Geschäftsfähigkeit und Rechtsgeschäfte .....                                       | 282        |
| Antrag, Annahme und Willenserklärung .....   | 284        |
| An Stelle von: die Stellvertretung .....   | 285        |
| Zu spät! Verjährung .....  | 285        |

|  |     |
|--|-----|
| BGB – Schuldrecht: Verträge, Verträge .....                | 286 |
| Schuldrecht – Allgemeiner Teil .....                       | 286 |
| Vertragliche Schuldverhältnisse .....                      | 288 |
| Nicht geklappt: Leistungsstörungen .....                   | 292 |
| Gesetzliche Schuldverhältnisse – Unerlaubte Handlung ..... | 295 |
| Produkthaftung .....                                       | 297 |
| BGB – Sachenrecht: Das ist ein Ding! .....                 | 298 |
| Meins! Eigentum und Besitz .....                           | 298 |
| Lieber auf Nummer sicher: Finanzierungssicherheiten .....  | 300 |

**Kapitel 18  
Kein Geld mehr: Insolvenzrecht ..... 305**

|   |     |
|---|-----|
| Das Insolvenzrecht .....  | 305 |
| Sanierung ohne Insolvenz: Stabilisierungs- und<br>Restrukturierungsgesetz ..... | 307 |

**Kapitel 19  
Das Handelsgesetzbuch ..... 309**

|  |     |
|--|-----|
| Die Kaufmannseigenschaft .....                             | 309 |
| Vertretung: Prokura und Handlungsvollmacht .....           | 310 |
| Wo Unternehmen eingetragen sind: das Handelsregister ..... | 311 |
| Vermittlergewerbe: Makler, Vertreter und Co. ....          | 312 |

**Kapitel 20  
Arbeitsrecht ..... 313**

|   |     |
|---|-----|
| Arbeitsvertragsrecht .....                              | 313 |
| Verträge und ihre Hierarchie .....                      | 314 |
| Lohn gegen Leistung .....                               | 315 |
| Alles hat ein Ende: Kündigung .....                     | 315 |
| Betriebsverfassungsgesetz .....                         | 318 |
| Grundlegende arbeitsrechtliche Schutzbestimmungen ..... | 320 |

**Kapitel 21  
Grundsätze des Wettbewerbs- und Kartellrechts ..... 323**

|   |     |
|---|-----|
| Für einen fairen Wettbewerb: das Wettbewerbsrecht ..... | 323 |
| Nicht nur bei der Mafia: Kartellrecht .....             | 324 |

**Kapitel 22  
Grundsätze des Gewerberechts und der  
Gewerbeordnung ..... 325**

**Kapitel 23  
Prüfungsvorbereitung Recht ..... 327**

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Frageteil .....   | 327 |
| Lösungsteil ..... | 332 |

## TEIL V STEUERN..... 341

### Kapitel 24 Steuerrechtliche Bestimmungen..... 343

|   |     |
|---|-----|
| Grundlagen und Grundbegriffe des Steuerrechts ..... | 343 |
| Steuerverteilung: Wem welche Steuern zustehen ..... | 344 |
| Steuerschuldner: Wer welche Steuern zahlt .....     | 345 |
| Steuerliche Buchführungspflichten .....             | 345 |
| Abgeleitete derivative Buchführungspflicht.....     | 345 |
| Originäre Buchführungspflicht.....                  | 346 |
| Handelsrechtliche Buchführungspflicht .....         | 347 |

### Kapitel 25 Einkommensteuer .....

349

|  |     |
|--|-----|
| Steuerpflicht: Ohne geht es nicht .....  | 349 |
| Unbeschränkte Einkommenspflicht .....  | 350 |
| Beschränkte Einkommensteuerpflicht .....                                       | 351 |
| Sachliche Steuerpflicht .....  | 352 |
| Berechnung des zu versteuernden Einkommens.....                                | 352 |
| Einkunftsarten .....   | 353 |
| Gewinnermittlungszeitraum/Wirtschaftsjahr .....                                | 354 |
| Gewinneinkünfte .....  | 354 |
| Überschusseinkünfte.....   | 357 |
| Steuerfreie Einnahmen .....  | 361 |
| Zu- und Abflussprinzip nach § 11 EStG.....                                     | 362 |
| Splitting: Veranlagung von Ehe- und Lebenspartnern .....                       | 362 |
| Ausgaben: Betriebsausgaben oder Werbungskosten,<br>das ist hier die Frage..... | 363 |
| Nichtabziehbare Betriebsausgaben/Werbungskosten.....                           | 363 |
| Nichtabzugsfähige Kosten der Lebensführung (§ 12 Nr. 1 EStG) .....             | 365 |
| Sonderausgaben .....   | 365 |
| Außergewöhnliche Belastungen .....   | 368 |

### Kapitel 26 Kapitalertragsteuer .....

369

|  |     |
|--|-----|
| Steuerabzug .....                          | 369 |
| Kapitalerträge mit Steuerabzug.....        | 370 |
| Bemessungsgrundlage .....                  | 371 |
| Verlustverrechnung und Verlustvortrag..... | 372 |
| Der Freistellungsauftrag.....              | 372 |
| Ausländische Quellensteuer .....           | 373 |

### Kapitel 27 Körperschaftsteuer: für juristische Personen .....

375

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| Unbeschränkte Steuerpflicht..... | 375 |
| Beschränkte Steuerpflicht .....  | 376 |

|  |     |
|--|-----|
| Beginn und Ende der Steuerpflicht. . . . . | 376 |
| Beginn der Steuerpflicht. . . . .          | 377 |
| Ende der Steuerpflicht. . . . .            | 377 |
| Steuerbefreiungen. . . . .                 | 377 |
| Grundlagen der Besteuerung . . . . .       | 378 |
| Ermittlung des Einkommens . . . . .        | 378 |

**Kapitel 28  
Gewerbsteuer . . . . . 379**

|   |     |
|---|-----|
| Definition des Gewerbebetriebs . . . . .                                | 380 |
| Steuerschuldner bei der Gewerbsteuer. . . . .                           | 380 |
| Steuerpflicht: Wer Gewerbsteuer zahlen muss . . . . .                   | 380 |
| Kapitalgesellschaften: kraft Rechtsform gewerbsteuerpflichtig . . . . . | 381 |
| Beginn und Ende der Steuerpflicht . . . . .                             | 381 |
| Berechnung der Gewerbsteuer. . . . .                                    | 382 |
| Gewinn und Verlust aus Gewerbebetrieb (§ 7 GewStG). . . . .             | 382 |
| Hinzurechnungen (§ 8 GewStG) . . . . .                                  | 383 |
| Kürzungen (§ 9 GewStG) . . . . .  | 385 |
| Maßgebender Gewerbeertrag (§ 10 GewStG) . . . . .                       | 388 |
| Gewerbeverlust (§ 10a GewStG). . . . .                                  | 388 |
| Freibetrag (§ 11 GewStG). . . . .                                       | 389 |
| Steuermesszahl (§ 11 Abs. 2 GewStG). . . . .                            | 389 |
| Hebesatz (§ 16 GewStG) . . . . .  | 389 |
| Vorauszahlungen (§§ 19, 20 GewStG) . . . . .                            | 390 |

**Kapitel 29  
Umsatzsteuer . . . . . 391**

|   |     |
|---|-----|
| System der Umsatzbesteuerung. . . . .                               | 392 |
| Steuerbare Umsätze . . . . .  | 392 |
| Lieferungen. . . . .  | 393 |
| Sonstige Leistungen: alles, was keine Lieferung ist. . . . .        | 393 |
| Der Unternehmer als Steuersubjekt. . . . .                          | 394 |
| Inland und Ausland . . . . .  | 394 |
| Leistungsaustausch. . . . .   | 395 |
| Ort der Lieferung. . . . .  | 395 |
| Beförderungs- und Versandungslieferungen . . . . .                  | 395 |
| Lieferungen aus dem Drittlandsgebiet. . . . .                       | 395 |
| Ort der sonstigen Leistungen. . . . .                               | 396 |
| Steuerbefreiungen. . . . .  | 398 |
| Steuerfreiheit bei Grundstücksvermietungen: . . . . .               | 399 |
| Option zur Umsatzsteuerpflicht. . . . .                             | 399 |
| Bemessungsgrundlage . . . . .                                       | 401 |
| Steuersatz. . . . .   | 401 |
| Entstehung der Umsatzsteuer und Steuerschuldner. . . . .            | 402 |
| Sollbesteuerung (Besteuerung nach vereinbarten Entgelten) . . . . . | 402 |
| Istbesteuerung (Besteuerung nach vereinnahmten Entgelten) . . . . . | 403 |
| Rechnungsvorschriften. . . . .                                      | 404 |

## 18 Inhaltsverzeichnis

|  |            |
|--|------------|
| Vorsteuerabzug .....                             | 405        |
| Besteuerungsverfahren .....                      | 405        |
| Voranmeldungszeitraum .....                      | 406        |
| <b>Kapitel 30</b>                                |            |
| <b>Grunderwerb- und Grundsteuer .....</b>        | <b>407</b> |
| Grunderwerbsteuer .....                          | 407        |
| Erwerbsvorgänge .....                            | 407        |
| Steuerschuld .....                               | 408        |
| Grundsteuer .....                                | 409        |
| <b>Kapitel 31</b>                                |            |
| <b>Erbschaft- und Schenkungssteuer .....</b>     | <b>411</b> |
| Gesetzliche Erbfolge .....                       | 411        |
| Das Parentelsystem .....                         | 411        |
| Pflichtteilsanspruch .....                       | 414        |
| Steuerpflicht .....                              | 414        |
| Sachliche Steuerpflicht .....                    | 414        |
| Persönliche Steuerpflicht .....                  | 416        |
| Entstehung der Steuer .....                      | 416        |
| Steuerklassen .....                              | 416        |
| Freibeträge .....                                | 417        |
| Besonderer Versorgungsfreibetrag .....           | 417        |
| Ermittlung der Bereicherung .....                | 418        |
| Bewertung des Erwerbs von Vermögen .....         | 419        |
| Bewertung des Erwerbs von übrigem Vermögen ..... | 419        |
| Nachlassverbindlichkeiten .....                  | 420        |
| Berechnung der zu zahlenden Steuer .....         | 421        |
| <b>Kapitel 32</b>                                |            |
| <b>Abgabenordnung .....</b>                      | <b>423</b> |
| Ansprüche aus dem Steuerschuldverhältnis .....   | 423        |
| Steueranspruch .....                             | 424        |
| Steuerliche Nebenleistungen .....                | 425        |
| Verspätungszuschlag (§ 152 AO) .....             | 426        |
| Säumniszuschlag (§ 240 AO) .....                 | 426        |
| Zwangsgeld (§§ 328, 329 AO) .....                | 427        |
| Zinsen (§ 233 ff. AO) .....                      | 428        |
| Fristen .....                                    | 428        |
| <b>Kapitel 33</b>                                |            |
| <b>Prüfungsvorbereitung Steuern .....</b>        | <b>431</b> |
| Frageteil .....                                  | 431        |
| Lösungsteil .....                                | 436        |

## TEIL VI UNTERNEHMENSFÜHRUNG ..... 447

### Kapitel 34 Betriebsorganisation – Damit der Betrieb läuft ..... 449

|  |     |
|--|-----|
| Wichtige Säulen eines Unternehmens .....   | 449 |
| Unternehmensleitbild: Was Sie wie erreichen wollen .....                                 | 450 |
| Unternehmenskultur: die Basis für den Unternehmenserfolg .....                           | 451 |
| Corporate Identity: das Selbstverständnis des Unternehmens .....                         | 454 |
| Wohl überlegt ist halb gewonnen – die strategische Planung .....                         | 456 |
| Produktlebenszyklus: Es ist nur eine Phase! .....  | 456 |
| Portfolioanalyse: den Erfolg von Produkten bewerten und steuern .....                    | 457 |
| Internes und externes Benchmarking .....   | 459 |
| Auch das Kurzfristige im Auge behalten – die operative Planung .....                     | 460 |
| Planungsprinzipien: Bottom-up, Top-down oder Gegenstrom .....                            | 461 |
| Deckungsbeitragsrechnung: ab wann Sie erfolgreich wirtschaften .....                     | 462 |
| Break-even-Analyse: ab wann Sie Gewinn machen .....                                      | 463 |
| Aufbauorganisation von Unternehmen .....   | 464 |
| Bildung von Organisationseinheiten .....   | 464 |
| Instrumente der Aufbauorganisation .....   | 466 |
| Organisationsformen: zentralisiert oder dezentralisiert,<br>das ist hier die Frage ..... | 469 |
| Ablauforganisation von Unternehmen .....   | 473 |
| Grundprinzipien der Ablauforganisation .....   | 473 |
| Darstellungsformen der Ablauforganisation .....  | 473 |
| Integrierte Managementsysteme .....  | 479 |
| Qualitätsmanagement: Liefern, was der Kunde erwartet .....                               | 479 |
| Umweltmanagement: Ökologisch handeln .....   | 482 |
| Arbeitsschutzsysteme: Sicherheit geht vor .....  | 483 |
| Ausgewählte Analysemethoden als Entscheidungshilfen<br>in Unternehmen .....              | 483 |
| Kundenzufriedenheit: Der Kunde ist König .....   | 484 |
| Wertanalyse: die Wirtschaftlichkeit im Blick .....                                       | 485 |
| Betriebsstatistiken: Traue keiner Statistik, die du nicht selbst ... ..                  | 486 |

### Kapitel 35 Personalführung – Der Unterschied macht's aus ..... 487

|  |     |
|--|-----|
| Unternehmensziele, Führungsleitbild und Personalpolitik – wie<br>alles zusammenhängt ..... | 487 |
| Die Arten von Führung – Auf den Mix kommt es an .....                                      | 488 |
| Führen über Motivation .....   | 488 |
| Führen durch Zielvereinbarungen .....  | 492 |
| Aufgabenbezogenes Führen .....   | 492 |
| Führen mit Toleranzgrenzen .....   | 493 |
| Die unterschiedlichen Führungsstile – der richtige Stil im richtigen Moment ...            | 493 |
| Eigenschaft oder Verhalten: Was bestimmt die Führung? .....                                | 493 |
| Eindimensional oder zweidimensional, das ist hier die Frage .....                          | 494 |

|  |     |
|--|-----|
| Die X-Y-Theorie nach McGregor . . . . .                                    | 496 |
| Situatives Führen nach Hersey und Blanchard: das Reifegradmodell . . . . . | 496 |
| Führen von Gruppen – Einer für alle, alle für einen . . . . .              | 498 |
| Gruppe: primär oder sekundär? . . . . .                                    | 498 |
| Formelle und informelle Gruppen. . . . .                                   | 498 |
| Die vier Phasen der Gruppenbildung nach Tuckman. . . . .                   | 499 |
| Gruppenstrukturen und deren Merkmale . . . . .                             | 499 |
| Gruppenverhalten und dessen Auswirkungen . . . . .                         | 500 |

**Kapitel 36  
Personalplanung und -entwicklung –  
immer auf dem aktuellen Stand . . . . . 501**

|  |     |
|--|-----|
| Personalplanung – Gut geplant ist halb gewonnen . . . . .                        | 501 |
| Quantitative Personalplanung . . . . .   | 502 |
| Qualitative Personalplanung . . . . .  | 504 |
| Personalbeschaffung – Erfolg mit den richtigen Leuten . . . . .                  | 505 |
| Interne Personalbeschaffung: Stellen aus den eigenen<br>Reihen besetzen. . . . . | 505 |
| Externe Personalbeschaffung: neuer Wind im Team . . . . .                        | 506 |
| Personalanpassungsmaßnahmen . . . . .  | 508 |
| Zu viel oder zu wenig? Personalüberhang oder -unterdeckung . . . . .             | 508 |
| Kündigungen aussprechen. . . . .   | 509 |
| Entgeltformen – ohne Moos nix los . . . . .                                      | 511 |
| Die unterschiedlichen Arten der Personalentwicklung . . . . .                    | 512 |
| Ausbildung: einen Beruf lernen . . . . .   | 512 |
| Fortbildung: den Job besser machen können . . . . .                              | 514 |
| Weiterbildung: Qualifikationen erweitern . . . . .                               | 515 |
| Innerbetriebliche Förderung . . . . .  | 515 |
| Potenzialanalyse – Man wächst mit den Aufgaben . . . . .                         | 516 |
| Kosten- und Nutzenanalyse der Personalentwicklung . . . . .                      | 517 |

**Kapitel 37  
Prüfungsvorbereitung Unternehmensführung  
und Personalwesen. . . . . 519**

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Frageteil. . . . .    | 519 |
| Lösungsteil . . . . . | 523 |

**TEIL VII  
DER TOP-TEN-TEIL . . . . . 535**

**Kapitel 38  
Zehn hilfreiche Tipps zum Lernen . . . . . 537**

|  |     |
|--|-----|
| Motivieren Sie sich selbst. . . . .                    | 537 |
| Suchen Sie einen Lernort, der Sie inspiriert . . . . . | 537 |
| Vermeiden Sie Störquellen. . . . .                     | 537 |
| Räumen Sie Ihren Schreibtisch gut auf . . . . .        | 537 |

|  |     |
|--|-----|
| Finden Sie einen für Sie guten Lernrhythmus..... | 538 |
| Machen Sie Pausen zur Erholung .....             | 538 |
| Lernen Sie im Team.....                          | 538 |
| Wiederholen Sie das Gelernte.....                | 538 |
| Machen Sie einen Zeitplan.....                   | 538 |
| Verstehen Sie, statt auswendig zu lernen .....   | 538 |

**Kapitel 39**  
**Zehn hilfreiche Tipps für die Prüfung ..... 539**

|  |     |
|--|-----|
| Alles für die Prüfung .....                          | 539 |
| Ohne Stress unterwegs.....                           | 539 |
| Eine gute Zeiteinteilung .....                       | 539 |
| Die Prüfungsfragen verstehen.....                    | 539 |
| Eins nach dem anderen .....                          | 540 |
| Zeitmanagement .....                                 | 540 |
| Klar verständliche Sätze .....                       | 540 |
| Antworten Sie präzise auf die gestellten Fragen..... | 540 |
| Achtung beim Rechnen.....                            | 540 |
| Überprüfen Ihrer Lösungen.....                       | 540 |

**Abbildungsverzeichnis .....541**

**Stichwortverzeichnis .....543**

