

Stichwortverzeichnis

A

Abhängigkeit 383
Abhängigkeitsdiagramm 383
Abschlussbewertung 269,
331, 333–334, 383
Abschlussmeeting 329, 331,
333–335
Abschlussphase 326, 332
Abweichung
Ursachen finden 363
Abzinsungsfaktor 55
Activity Key Event Report
279
Actual Cost of Work
Performed (ACWP) 358
Adressat 383
Aktivität 276, 383
Aktivitätenbericht 383
Aktivitätenplan 383
Änderungserfordernis
reagieren auf 295
Anfangszeitpunkt
frühester (FAZ) 137, 385
spätester (SAZ) 137, 389
Anforderung 51
Annahme 107, 383
Annahmen-Logbuch 56
Arbeitsablauf 263
Arbeitsauftrag 257, 383
Arbeitsaufwand 133, 172, 383
bewerten 283
ermitteln 282
gewichteter 385
schätzen 171
überwachen 282
Arbeitslastdiagramm 180, 383
Arbeitslasttabelle 180, 383
Arbeitspaket 106, 109
Arbeitspaket 276
Arbeitswert 358
Arbeitswertanalyse 359
Arbeitswertbetrachtung 383
Arbeitswertmanagement
357

Audience-List
erstellen 60
Audience-List-Vorlage 66
Aufgabe 104, 383
unterteilen 115
Aufgabenpaket 104, 383
Aufgabenplanung 78, 97
Aufgabenunterteilung
Risiken 124
Aufgabenverteilung
projektübergreifende 183
Auftragsbestätigung 383
Aufwandsschätzung
detaillierte 192, 384
Ausdehnung
schleichende 296
Auslastung 174, 384
Auslastungsfaktor 177
Ausschuss 260
Autorität 234, 384
übertragen 238
Definition 73

B

Background 384
Backing in 384
Backing-in-Methode 150
Backlog 342
Backlog Grooming 342
Backlog Refinement 342
Balkendiagramm 384
Bedarf 83, 384
Bedarfsanalyse 52
Bedarfsmeldung 384
Bedrohung 200
Bedürfnis 96
Beobachter 68
Beobachter 384
Bericht
schriftlicher 302
Beschränkung 96
integrieren 98
Beschränkung 384
erkennen 98

Bestellung 384
Bottom-up-Methode 194
Brainstorming 116–117
Budget 384
Budgeted Cost of Work
Performed (BCWP) 358
Budgeted Cost of Work
Scheduled (BCWS) 358
Business Case 51–52
Geschäftsszenario 51

C

Champion 384
Chance 200
Clusterdarstellung 121
Cost Performance Index
(CPI) 359

D

Daily Scrum 342
Daily Stand-up 342
Dauer 384
Delegieren 235, 237, 240, 384
Driver 67, 69, 258, 385
Bedarfe 83
Definition 81

E

Earned Value (EV) 358
ermitteln 368
Earned Value Management
(EVM) 288, 357, 385
einsetzen 364
Einflussniveau 75
Einfluss-
Projektorganisation 227
Einsatzmittelmatrix 188
Einsatzmittelplan 188
Einschränkung 385
Einzelevaluierung 57
Endzeitpunkt
frühester (FEZ) 137, 385
spätester (SEZ) 137, 389
Entscheidungsbaum 210

Entwicklungsteam 342
 Ereignis 385
 Ergebnis 104
 Estimate at Completion
 (EAC) 361, 363
 Estimate to Complete
 (ETC) 361
 EVM-Formel 358
 EVM-Leistungskennzahl
 ermitteln 360

F

Fähigkeit 166
 Fast Tracking 385
 Forming 264
 Fortschritts-Gantt-
 Diagramm 278
 Fortschrittskontrolle 57
 Führung 315
 Funktionalmanager
 228, 385
 Funktionalorganisation
 220, 385

G

Gantt-Diagramm 161
 Gantt-Diagramm 385
 Gemeinkosten
 echte 191, 385
 Grundlinie 293, 385
 Grundlinienverschiebung 294
 Gruppe 260
 Gruppenevaluierung 57

H

Handlung 108
 Hauptaufgabe 105
 Human-Resources-
 Matrix 172, 385

I

Inflation 55
 Inflationsrate 55
 Information
 beschaffen 87
 Informationsquelle
 primäre 88, 387
 sekundäre 88, 389
 Initiator 80, 386
 Interesse 166
 Interessenniveau 76
 Ist-Kosten 358

J

Jahresbudget 86
 Jahresvorgabe 87

K

Kapazität
 Ressourcen 158
 Kapitalbereitstellungsplan 86
 Kapitalrendite 55
 Kaugummifaktor 159
 Kernfrage 106
 Key-Event-Bericht 386
 Key Event List 161
 Key-Event-Liste 386
 Key Event Report 277
 Key Performance Indicator
 (KPI) 87
 Kick-off-Meeting 386
 Kommunikation
 Definition 298
 einseitige 299
 formelle 301
 informelle 302
 Zwei-Wege-
 Kommunikation 299
 Kommunikationsmanage-
 mentplan 313
 Kommunikation 298
 Medien 301
 Kommunikationsprozess 298
 Komponente 104
 Konditionalaufgabe 112
 Kosten
 direkte 190, 384
 indirekte 191, 197, 385
 Kostenabweichung (KA) 362
 Kostenabweichung (KA) 359
 Ursachen 364
 Kostenaufstellung 386
 Kostenkontrolle 286
 Kosten-Nutzen-Analyse 38,
 53–54, 85, 386

L

Lag 142
 Lead 142
 Leistungskennzahl 57
 ermitteln 360
 kostenbezogene 359
 zeitplanbezogene 359
 Leistungsmaßstab 386

Leistungsperiode 386
 Leistungsziel 92
 Leistungsziel 386
 Linear Responsibility
 Chart 244, 386
 Logbuch 284
 Lückenanalyse 52

M

Machbarkeit 55
 Machbarkeitsstudie 53, 81, 386
 Macht 75, 316, 386
 entwickeln 318
 erworbene 75, 318
 übertragene 318
 verliehene 75
 Macht-Interesse-Matrix 76
 Machtniveau 76
 Management 315
 Manifest für Agile
 Softwareentwicklung 340
 Marktbedarfsanalyse 78
 Marktbedarfsanalyse 386
 Maßstab 92
 Matrixorganisation 224, 386
 Funktionalmanager 228
 Projektmanagement 229
 Projektmanager 226
 Teammitglieder 227
 Unternehmensführung 229
 Meeting 304
 durchführen 309
 Meilenstein 102, 386
 Mikromanagement 252, 386
 Mikromanager 252
 Mitarbeiterinsatzplan 283
 Motivieren 320, 327

N

Nettonutzen 55
 Netzplan 144, 386
 Definition 132
 Elemente 132
 erstellen 146
 Netzwerken
 soziales 353
 Norming 265

O

Opportunitätsgewinn 236
 Opportunitätskosten 54
 Organisationsform 219

- Funktionalorganisation 220
 - Matrixorganisation 224
 - projektorientierte
 - Organisationsstruktur 222
 - Organisationsplan 78, 387
 - Organisationsstruktur
 - projektorientierte 222
 - zentralisierte 390
 - Organisation und Vorbereitung 49
- P**
- Performing 265
 - Personalaufwand 172, 387
 - Personalbedarf
 - ermitteln 171
 - Personaleinsatzplan 282, 387
 - PERT-Diagramm 134, 387
 - Pfad
 - kritischer 136
 - nicht kritischer 137
 - Pfad
 - kritischer 137, 386
 - nicht kritischer 387
 - Pfeildiagramm 134
 - Phase 104
 - Phasen-Gate 57
 - Plankosten (PK) 362
 - Plankosten (PK) 358
 - Planung
 - rollierende 114
 - Product Owner 342
 - Produktivität 174–175, 387
 - Program Evaluation and Review Technique (PERT) 387
 - Programm 35, 387
 - Projekt 387
 - Bedeutung für das Unternehmen 86
 - Beginn 89
 - Definition 32
 - Ende 89
 - öffentlich machen 268
 - Umfang 89
 - Projektabschluss 327
 - administrative Aufgaben 328
 - Projektabschlussbewertung 333
 - Projektantrag 78, 387
 - Projekt-Audience 59
 - Projektaufgabe
 - verteilen 235
 - Projektauftrag 387
 - Bestandteile 79
 - Definition 77
 - Projektbeteiligter 256
 - Projektbudget 192, 389
 - Änderungen 193
 - Definition 190
 - Projektchampion 258
 - Projekt-Chart 53, 78, 387
 - Projektdirektor 387
 - Projektende 326
 - Übergangsphase 329
 - Projektevaluation 49, 331
 - Projektgrundlinie 268
 - Projektinformationstafel 310
 - Projektkommunikation 298
 - Projektkontrolle 266, 273, 387
 - Abweichungen
 - analysieren 292
 - Abweichungen
 - korrigieren 293
 - Änderungserfordernisse 295
 - einsetzen 290
 - Prozesse formalisieren 291
 - Projektkoordinator 227
 - Projektkosten
 - schätzen 194
 - überwachen 286
 - Projektleistung 109
 - Projektleistung
 - Hierarchie 109
 - Projektleiter 387
 - Projektleiter 227
 - Projektleitung 387
 - Projektlogbuch 269
 - Projektmanagement
 - agiles 340–342
 - Bestandteile 36
 - Definition 36
 - Matrixorganisation 229
 - Prozesse 36
 - soziale Medien verwenden 352, 354–355
 - Projektmanagement-Informationssystem (PMIS) 275
 - Projektmanagementsoftware
 - eigenständige
 - Spezialprogramme 345
 - einsetzen 343, 349
 - integrierte 346
 - Projektmanager 226, 388
 - Aufgaben 43
 - Rolle 43
 - Projektmeeting 304
 - durchführen 309
 - Projektnummer 267
 - Projektphase 34
 - Projektplan 255
 - überprüfen 261
 - Projektplanung 388
 - Projektplanung 388
 - Projektportfoliomanagement-Software 349
 - Projektprofil 78, 388
 - Projektskizze 78, 89, 388
 - Projektstrategie 90
 - Projektstruktur 101, 109–110, 388
 - Darstellungsformen 120
 - Definition 104
 - entwickeln 116
 - erstellen 115
 - Informationen für 119
 - Projektstrukturplan 120
 - Projektteam
 - zusammenstellen 260
 - Projektumfang 388
 - Projektumsetzung 332
 - Projektziel
 - festlegen 261
 - Projektzusammenfassung 388
 - Prozess 388
 - Prozess 34, 36
 - Pufferzeit 140–141, 388
- Q**
- Qualifikationsplan 170, 388
- R**
- RACI Chart 244
 - Rahmenschätzung 385
 - Responsibility Assignment Matrix (RAM) 244, 388
 - erstellen 249
 - lesen 247
 - Ressource 97
 - Kapazität 158
 - Überlastung verhindern 182
 - Verfügbarkeit 158
 - Ressourcen-Histogramm 388
 - Ressourcenverteilung
 - planen 179

Risiko 200, 388
 Auswirkungen 208
 Eintrittswahrscheinlichkeit 206
 erkennen 204
 Erwartungswert 211
 negatives 200
 positives 200
 Risikofaktor 202–203, 388
 Definition 202
 Risikomanagement 200, 211, 388
 Risikomanagementplan 215
 Risikomanagementstrategie 212
 Rückwärtsrechnung 139, 388
 Rückzahlungsdauer 55

S

Schedule Efficiency 359
 Schedule Performance Index (SPI) 362
 Schedule Performance Index (SPI) 359
 Scheingemeinkosten 191, 388
 Schlüsselereignis-Bericht 161
 Scrum 341
 Scrum Master 342
 Situationsanalyse 51
 Skills-Matrix 168
 Software
 eigenständige
 Spezialprogramme 345
 einsetzen 343, 349
 integrierte 346
 Soziale Medien 352, 353, 354–355
 Soziale Medien 353
 Sprint 342
 Sprint Planning 342
 Sprint Review 342
 Stakeholder 389
 Stakeholderliste 60
 Stakeholderregister 56
 Startphase 49
 Statusbericht 306
 Storming 264
 Strategie 389
 Strategieplan 86
 Strukturplan 101, 109
 Supporter 68, 70, 258, 389
 Definition 81

T

Tätigkeit 109
 Team 260
 Beziehungen stärken 263
 Teambildung 264
 Forming 264
 Norming 265
 Performing 265
 Storming 264
 Teammeeting 309
 Teammitglied 227, 256
 Fähigkeiten 166
 Projektaufgaben 235
 Rollen 234, 262
 Teilaufgabe 389
 Teilergebnis 104
 Top-down-Methode 194, 196
 Top-down-Methode 116

U

Unbekannte
 bekannte 384
 Unbekannte
 unbekannte 389
 Unsicherheit 99
 Unteraufgabe 104
 Unternehmensführung 229
 Unterprojekt 104

V

Verantwortlichkeit 234, 240, 244, 389
 primäre 262
 sekundäre 262
 Verantwortung 389
 primäre 244
 sekundäre 245
 Verantwortungsmatrix 244, 247, 249, 263, 389
 Verfügbarkeit 174, 389
 Ressourcen 158
 Verpflichtung 234, 242
 Verteilerliste 60, 389
 Vertrag 78
 Voraussetzung 99
 Budget 99
 Personal 99
 Ressourcen 99
 Vorgang 389
 Vorgänger
 Definition 141

ermitteln 141
 unmittelbaren
 ermitteln 143
 Vorgangsbericht 161
 Vorgangsdauer 172
 schätzen 157
 Vorgangsknoten-
 Netzplan 389
 Vorgangs-Netzplan 389
 Vorgangspfeil-Netzplan 134, 389
 Vorwärtsrechnung 137, 390

W

Wasserfall-Modell 343
 Wissen 166
 Work-Breakdown-Structure-
 Glossar 126
 Work-Breakdown-Structure-
 Vorlage 123
 Work Breakdown Structure (WBS) 104, 109, 390
 Darstellungsformen 120
 entwickeln 116
 erstellen 115
 Informationen für 119

Z

Zeiterfassungssystem 286
 Zeitplan 149, 267
 bewerten 277
 überwachen 276
 Überwachungssysteme 281
 veröffentlichen 161
 vorläufigen erstellen 149
 Zeitplanabweichung (ZA) 362
 Zeitplanabweichung (ZA) 359
 Ursachen 363–364
 Zeitplaneffizienz 359
 Zeitspanne 390
 Zeitspannenschätzung 390
 Ziel
 des Projekts 92
 Zielbeschreibung 390
 Zielvereinbarung 92
 Zielvorgabe 93, 390
 richtig formulieren 93
 Zuhören
 aktives 300
 Zweck 390



