

Auf einen Blick

Über die Autorin	7
Einführung	19
Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH	25
Kapitel 1: Sie übernehmen Verantwortung	27
Kapitel 2: Formalien unabdingbar	41
Kapitel 3: Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH	53
Kapitel 4: Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH	77
Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers	103
Kapitel 5: Handeln nach Recht und Gesetz	105
Kapitel 6: Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH	125
Teil III: Rechte vollständig vereinbaren	149
Kapitel 7: Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags	151
Kapitel 8: Der Geschäftsführer als einzig legitimer GmbH-Vertreter	179
Kapitel 9: Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers	197
Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter	211
Kapitel 10: Rechtliche Besonderheiten	213
Kapitel 11: Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt	223
Kapitel 12: Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank«	241
Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden	255
Kapitel 13: Und tschüss: selbst aufhören	257
Kapitel 14: Das erzwungene Aufhören	263
Kapitel 15: Das Ende richtig setzen	271
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	281
Kapitel 16: Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen	283
Kapitel 17: Zehn Fallen, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf	291
Kapitel 18: Zehn Fallen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf	297
Kapitel 19: Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle	303
Anhang	317
Anhang A: Musterverträge, Checklisten und Übersichten	319
Stichwortverzeichnis	357



Inhaltsverzeichnis

Über die Autorin	7
Einführung	19
Über dieses Buch	19
Konventionen in diesem Buch	20
Was Sie nicht lesen müssen	20
Törichte Annahmen über den Leser	21
Wie dieses Buch aufgebaut ist	21
Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH	21
Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers	21
Teil III: Rechte vollständig vereinbaren	22
Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter	22
Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden	22
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	22
Anhang: Musterverträge, Checklisten und Übersichten	22
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden	23
Wie es weitergeht	24
TEIL I	
BESTELLUNG ZUM GESCHÄFTSFÜHRER EINER GmbH	25
Kapitel 1	
Sie übernehmen Verantwortung	27
Die Phase der Entscheidung: Wollen Sie Geschäftsführer werden?	27
Herausforderung: fremde GmbH mit fremden Gesellschaftern	28
Herausforderung: allein in Ihrer eigenen GmbH	29
Herausforderung: eigene GmbH zusammen mit anderen (Mit-)Gesellschaftern	30
Streit in der GmbH	32
Ausschluss des Gesellschafters	32
Amortisation der Geschäftsanteile eines Gesellschafters	34
Austritt eines Gesellschafters aus der GmbH	35
Welche Pflichten haben Sie als GmbH-Geschäftsführer?	36
Ihre Rechte als GmbH-Geschäftsführer	38
Wer darf Ihnen in die Geschäftsführung reinreden?	39
Wie kommen Sie »aus der Nummer« wieder raus?	40
Kapitel 2	
Formalien unabdingbar	41
Bestellt – manchmal aber nicht abgeholt	41
Der Rechtsakt »Bestellung«	44
Die Bestellung in der GmbH-Satzung	45
Die Bestellung durch einen Gesellschafterbeschluss	46
Die befristete Bestellung	48

12 Inhaltsverzeichnis

Die Eintragung ins Handelsregister	49
Achtung: Bestellung heißt nicht Anstellung!	51

Kapitel 3

Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH 53

Ihr Anstellungsvertrag.	54
Die rechtliche Qualität Ihres Anstellungsvertrags.	55
Geschäftsführer als steuerlicher Arbeitnehmer	59
Dienst- und Geschäftswagen	60
Prämien- und Tantiemenregelungen	61
Pensionszusagen	63
Gehaltsverzicht und -stundung	64
Geschäftsführer als steuerlicher Unternehmer	64
Ihre Vertragspartner	66
Vertragsschluss mit der GmbH direkt.	66
Vertragsschluss mit GmbH-fremden Dritten	67
Keine Nebensache: Zusatzvereinbarungen.	68
Regelungen für die Gesundheitsvorsorge	68
Regelungen für die Hinterbliebenenversorgung.	69
Kündigungsschutz für Geschäftsführer	70
Urlaubsabgeltung.	71
Zuständige Gerichte bei Streit zwischen Geschäftsführer und GmbH.	74
Der GAU: ein fehlerhafter Anstellungsvertrag.	75

Kapitel 4

Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH. . 77

Die drei Entstehungsstufen einer GmbH.	77
Die Haftung in der Vorgründungsgesellschaft	78
Die Haftung in der Vor-GmbH	80
Geschäftsführer- oder Handelndenhaftung in der Vor-GmbH.	81
Stolperfallen bei der Anmeldung zum Handelsregister.	82
Erfolgreiche Eintragung der GmbH.	83
Gescheiterte Eintragung	83
Aufgegebene Eintragung.	84
Umfirmierung einer eingetragenen Limited	85
Vorratsgründung/Mantelkauf	85
Geschäftsführerhaftungspotenzial bei Anmeldung der GmbH	88
Die strafrechtliche Verantwortung des Geschäftsführers.	89
Innere Warnlampe: die beste Versicherung.	89
Keine aktive und passive Bestechung dulden	91
Private Interessen, Geschäftsgeheimnisse und Compliance-Regelungen. . .	92
Immer klare Ansage: das Handeln für die GmbH.	94
Geschäftspapiere	94
Internetseiten und E-Mails	95
Haftungsfallen bei Lohn- und Gehaltsabrechnungen	96
Lohnsteuer pünktlich und vollständig abführen.	97
Sozialversicherung pünktlich und vollständig abführen	97
Finanzhilfen für die GmbH: Entgeltstundung oder Entgeltverzicht	100

TEIL II DIE PFLICHTEN EINES GmbH-GESCHÄFTSFÜHRERS 103

Kapitel 5 Handeln nach Recht und Gesetz 105

Immer zu beachten: Ihre rechtlichen Pflichten	105
Ihre wirtschaftliche Pflicht: das GmbH-Vermögen mehren	106
Daueraufgabe Geschäfte machen	106
Risikomanagement ist Pflicht	107
Der Geschäftsführer als Wächter der GmbH-Finanzen	110
Liquidität als oberstes Gebot	110
Stammkapital erhalten	111
Die »Keule« Insolvenzen	112
Ihre Pflicht: Insolvenzgefahr rechtzeitig erkennen	117
Wenn der Geschäftsführer in Krisenzeiten nicht handelt	118
Keine Kavaliersdelikte: Masseschmälerung und Gläubigerbevorzugung ..	120
Der Geschäftsführer: ein treuer Diener der GmbH	121
Solange der Vertrag euch bindet	121
Befreiung vom vertraglichen Wettbewerbsverbot	122
Geschäftsführeraufgabe: Mitarbeiterauswahl und -weiterbildung	123

Kapitel 6 Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH 125

Die Bedeutung der GmbH-Gesellschafterversammlung	125
Formvollendete Einladung zur Gesellschafterversammlung	126
Superwichtig: die Tagesordnung der Gesellschafterversammlung	131
Der Ort für die Gesellschafterversammlung	134
Kosten der Versammlung	136
Die Folgen von Fehlern	136
Auskunfts- und Informationsrechte der Gesellschafter	136
Gewinnausschüttungen	138
Die Steuerfolgen von offenen Gewinnausschüttungen	139
Besondere Problematik: verdeckte Gewinnausschüttung	142
Raus an die Öffentlichkeit: die Jahresabschlüsse der GmbH	143
Kenntnis von Bilanzierungs- und Bewertungsregeln unabdingbar	143
Offenlegung des Jahresabschlusses	145
Folgen der verspäteten Aufstellung und Nichtigkeit des Jahresabschlusses	147

TEIL III RECHTE VOLLSTÄNDIG VEREINBAREN 149

Kapitel 7 Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags 151

Ihr Aufgabengebiet	152
Ressortzuständigkeiten klar definieren – auch nach außen	153
Ihre rechtliche Stellung als GmbH-Geschäftsführer	155

14 Inhaltsverzeichnis

Keine Arbeitnehmerschutzgesetze für den GmbH-Geschäftsführer	156
Keine Tarifautomatik beim Geschäftsführergehalt	157
Sozialversicherungsrechtliche Einordnung	158
Statusfeststellungsverfahren	162
Folgen der Sozialversicherungspflicht	168
Freiwillige soziale Absicherung	169
Nachvertragliches Wettbewerbsverbot möglich	170
Kein Anspruch auf Entlastung	172
Haftungsbeschränkungen zum Schutz Ihres Privatvermögens	175
Haftungsausschlüsse im Anstellungsvertrag	175
Vermögensschadenhaftpflichtversicherung	177

Kapitel 8

Der Geschäftsführer als einzig legitimer GmbH-Vertreter . . . 179

Rechtsgeschäfte: Ihre Sache	179
Eintragungen im Handelsregister gelten – nach außen	180
Prüfpflicht für die Gültigkeit von Gesellschafterbeschlüssen	182
Sind unbedingt zu befolgen: gültige Gesellschafterbeschlüsse	182
Dürfen nicht befolgt werden: nichtige Gesellschafterbeschlüsse	183
Abwarten bei anfechtbaren Gesellschafterbeschlüssen	183
Faktischer Geschäftsführer – ein Haftungsproblem	185
Geschäftsführeraufgabe: Steuererklärungen für die GmbH	187
Die Grundlage: elektronische Steuerbilanz	188
Die Geschäftsführerhaftung bei der Umsatzsteuer	195
Die Geschäftsführerhaftung bei der Lohnsteuer	196

Kapitel 9

Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers . . . 197

Nach Gesetz: sowohl Ordentliches als auch Außerordentliches	197
Achtung: Einschränkungen möglich und gängig	198
Mögliche Beschränkungen in der GmbH-Satzung	199
Im Anstellungsvertrag vorgeschrieben: Genehmigungen und Bewilligungen	201
Die Weisungsgebundenheit des Geschäftsführers	201
Das Gesellschafterrecht auf Einteilung von Geschäftsführungsressorts	202
Das Durchführen einer Gesellschafterversammlung	203
Ablauf einer ordentlichen Gesellschafterversammlung	204
Die Aufgaben eines Versammlungsleiters	204
Wenn der GmbH-Geschäftsführer eigenmächtig handelt	209

TEIL IV

SONDERFALL GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHAFTER 211

Kapitel 10

Rechtliche Besonderheiten 213

Die Liste entscheidet über den Status als Gesellschafter	213
Für Gesellschafter-Geschäftsführer gelten eigene Regeln	214

Mögliche Probleme bei der (betrieblichen) Altersvorsorge eines selbstständigen Gesellschafter-Geschäftsführers	219
Wege aus der Sozialversicherung	220
Riskante Geschäfte der GmbH oder des Geschäftsführers	220
Kaum Gesellschaftertreuepflichten gegenüber der GmbH	221

**Kapitel 11
Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt..... 223**

Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer	224
Ein Dauerproblem: verdeckte Gewinnausschüttungen	224
Steuerfolgen einer verdeckten Gewinnausschüttung	228
Zeitpunkt der verdeckten Gewinnausschüttung	229
Die Verantwortlichkeit für verdeckte Gewinnausschüttungen	230
Die Veranlassung durch das Gesellschaftsverhältnis	231
Anlässe für verdeckte Gewinnausschüttungen	233
Nicht minder kompliziert: verdeckte Einlagen	238
Verzicht auf Tätigkeitsvergütungen	239

**Kapitel 12
Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank« 241**

Gesellschafter- und Gesellschaftsdarlehensverträge	242
Sicherheitengestellung	242
Zinsen und Rückzahlung von Stammkapital	243
Rückzahlung von Gesellschafterdarlehen	244
Stehenlassen von Entgeltansprüchen	245
Nachträgliche Anschaffungskosten auf die GmbH-Beteiligung	246
Gesellschafterbürgschaften für die GmbH	248
Wenn der Gesellschafter zum GmbH-Patron wird	251

**TEIL V
DAS GESCHÄFTSFÜHRERAMT WIEDER LOSWERDEN 255**

**Kapitel 13
Und tschüss: selbst aufhören 257**

Das Geschäftsführeramt ist befristet	257
Der Geschäftsführer legt sein Amt nieder	258
Kündigung nicht vergessen	260
Fristlose Kündigung	260
Fristgemäße Kündigung immer möglich	261

**Kapitel 14
Das erzwungene Aufhören 263**

Ex und hopp: kein Grund für Abberufung notwendig	263
Abberufung von Gesellschafter-Geschäftsführern	266
Wenn abberufen, dann Kündigung nicht vergessen	267

Kapitel 15
Das Ende richtig setzen **271**

- Vorsorge treffen für das Ende der Beziehung 271
- Entlastung nicht erzwingbar 272
- Gesetzliche Umkehr der Beweislast 273
- Verjährung der Ansprüche 274
- Möglichkeiten der Haftungsbegrenzung 276
 - Handeln nach Anweisung 276
 - Haftungsausschluss durch Generalbereinigung 277
 - Haftungsausschluss durch Verzicht, Erlass oder Vergleich 277
 - Abdingbarkeit der Haftung durch vertragliche Vereinbarungen 278
 - Die Freistellung des Geschäftsführers von der Haftung gegenüber Dritten 278
 - Umkehrung der (gesetzlichen) Beweislast 279
 - Veränderung der Verjährung 280

TEIL VI
DER TOP-TEN-TEIL **281**

Kapitel 16
Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen **283**

- Check 1: Die Liquidität der GmbH 283
- Check 2: Die Einhaltung der Gesetze 284
- Check 3: Die Aktualität der Verträge 284
- Check 4: Die Bonität der Kunden 285
- Check 5: Die Richtigkeit der Umsatzsteuervoranmeldung und -erklärung 285
- Check 6: Die Richtigkeit der Lohnsteueranmeldung 286
- Check 7: Die pünktliche und vollständige Abführung der Arbeitnehmerbeiträge zur Sozialversicherung 287
- Check 8: Die Form der Einberufung der Gesellschafterversammlung 288
- Check 9: Mitarbeiterqualifikation 289
- Check 10: Die Lieferantenqualität 289

Kapitel 17
Zehn Fallen, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf ... **291**

- Falle 1: Der Gesellschafter hat immer recht 291
- Falle 2: Der Gesellschafter bestimmt, ob und wann Insolvenz angemeldet wird 292
- Falle 3: Keine Verantwortung übernehmen fürs Kaufmännische 292
- Falle 4: Verträge stehen doch nur auf dem Papier 293
- Falle 5: Formalien müssen nicht zwingend eingehalten werden 293
- Falle 6: Satzung ist Gesellschafter-, keine Geschäftsführersache 294
- Falle 7: Verdeckte Gewinnausschüttung tangiert nur Gesellschafter 294
- Falle 8: Die Ressorts sind aufgeteilt 295
- Falle 9: Die Gesellschafter müssen den Geschäftsführer entlasten 295
- Falle 10: Reine Privatsache – die Geschäftsführernebenjobs 296

Kapitel 18

Zehn Fallen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf 297

Falle 1: Die GmbH gehört dem Gesellschafter	297
Falle 2: Verdeckte Gewinnausschüttungen haben nur steuerliche Bedeutung. . .	297
Falle 3: Kein Schriftkram bei Darlehen an die GmbH	298
Falle 4: Kein Schriftkram bei Darlehen von der GmbH	299
Falle 5: Jahresabschlüsse gehen nur die Gesellschafter und das Finanzamt etwas an	299
Falle 6: Pensionszusagen sollen nur Steuern sparen	300
Falle 7: Mehrfachgeschäftsführung – und überall zu 100 Prozent	300
Falle 8: Satte Gehaltsanpassung nach oben statt regelmäßiger Klein-klein-Erhöhungen	301
Falle 9: Gehaltsreduktionen in der Krise müssen nicht sein	301
Falle 10: Gesellschafter-Geschäftsführer sind unkündbar	301

Kapitel 19

Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle 303

Maßnahme 1: Notfallplan für Tod, Unfall oder Krankheit des Geschäftsführers	303
Maßnahme 2: Todesfälle im Gesellschafterkreis	306
Maßnahme 3: Kündigung eines Mitgeschäftsführers	307
Maßnahme 4: Fehler in Steuererklärungen und Steuer(vor)anmeldungen	309
Maßnahme 5: Der Betriebsprüfer sagt sich an	309
Maßnahme 6: Die Steuerfahndung steht vor der Tür	311
Maßnahme 7: Fehlerhafte Produkte – Rückrufaktionen, Schadensbegrenzung	312
Maßnahme 8: Ausfall eines wichtigen Lieferanten oder Dienstleisters	313
Maßnahme 9: Ausfall eines wichtigen Kunden	314
Maßnahme 10: Die Hausbank »streikt«: überraschende Kündigung eines Kredits	315

ANHANG 317

Anhang A

Musterverträge, Checklisten und Übersichten 319

Der GmbH-Geschäftsführeranstellungsvertrag	319
Übersicht 1: Wichtige Inhalte des Anstellungsvertrags	320
Übersicht 2: Wichtige Tantiemenvereinbarungen	323
Checkliste: Bedingungen für die steuerliche Anerkennung einer Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer	325
Muster: GmbH-Geschäftsführeranstellungsvertrag	326
Auflösungsvertrag (Aufhebungsvertrag)	334
Muster: Aufhebungsvertrag	334
Darlehensverträge	336
Muster: Vertrag über ein Gesellschafterdarlehen ohne Sicherheiten	336
Muster: Vertrag über ein Gesellschaftsdarlehen	339
Liquidität	341

18 Inhaltsverzeichnis

Checklisten zur Liquiditätsüberwachung	341
Checkliste Liquiditätsanalyse	342
Liquiditätsüberwachung bei geplanten Investitionen	344
Liquiditätskrisenvorbeugung	345
Sorgfaltspflichten eines Geschäftsführers	347
Allgemeine Sorgfaltspflichten	347
Spezielle Sorgfaltspflichten	347
Vertragsüberprüfungen	348
Überprüfung der Kundenbonität	349
Die ABC-Analyse der Bonität	349
Installation eines Außenstandsmanagements	351
Forderungsverwaltung	351
Mitarbeiterqualifikation	352
Auswahl von Mitarbeitern	352
Stellenbeschreibung: Bezeichnen Sie die Stelle genau	353
Analyse der Weiterbildungsfähigkeit von Mitarbeitern	354
Sicherstellung der Lieferantenqualität	355
Die ABC-Analyse	355
Stichwortverzeichnis	357