

Stichwortverzeichnis

A

ABC-Analyse 162
Abgrenzungsbuchung 66
Abschreibungen auf
 Finanzanlagen 92
Abschreibung, lineare 99
Abweichungsanalyse 28,
 56–57
Abweichungsursache 56
Abzinsung 271
Activity Based Costing 301
Aftermarket 301
Aggregieren 144
Aktivseite 96
Allowable Costs 126
Anlagespiegel 108
Anlagevermögen 96–97
Annuität 177
Anpassungsmaßnahmen 57
Anschaffungskosten 97, 99
Asset Management 301
Aufwand 65
Aufwandsrückstellungen 105
Aufwendungen
 sonstige betriebliche 91

B

Balanced Scorecard 238, 273
Barliquidität 211
Barwert 177
Basel II 198
BCG-Matrix 257
Behavioral Controlling
 269–270
Behavioral Economics 270
Benchmark 301
Benchmarking 229
Berichtsgrenze 156
Berichtswesen
 externes 146
Best Case 301
Best-in-Class 230
Best Practice 301
Beteiligung 263

Beteiligungscontrolling 264
 dezentrales 267
 operatives 264
 strategisches 265
 zentrales 267
Betriebsabrechnungsbogen 68
Betriebsergebnis 91
Betriebs- und Geschäftsaus-
 stattung 99
Beyond Budgeting 292
Big Data 137
Bilanz 28, 83, 95, 209
Bilanzanalyse 206
Bottom-Up-Ansatz 128
Break Even 301
Break-Even-Analyse 167
Break-Even-Point 168
Bruttoergebnis vom Umsatz 90
Buchhaltung 65
Budget 28, 44
Budgetary Slack 275
Budgetreserven 274
Business Analytics 33, 134
Business Case 29, 166
Business Intelligence 31, 134
Business-Partner 32
Business Reengineering 302

C

Change Management 302
Cockpit Charts 29
Compliance Management
 302
Conjoint-Measurement 125
Continuous Improvement
 131, 274
Corporate Governance 302
Cost Center 302
Customer Relationship
 Management (CRM)
 296, 302

D

Data Lakes 137

Data Warehouse 31
Datenschutz-Grundverord-
 nung 139
DBU 174
Deckungsbeitrag 114
Deckungsbeitragsrechnung
 28, 113, 116
 einstufige 118
 mehrstufige 120
Degenerationsphase 256
Descriptive Analytics 134
Diagnostic Analytics 134
Digitalisierung 134
Dreiviertelmehrheitsbetei-
 ligung 264
Drifting Costs 128
Due Diligence 302
Du-Pont-System 223

E

EBIT 91, 302
EBITDA 303
eCommerce 173
Economies of scale 162
Eigenkapital 102–103
Eigenkapitalquote 215
Eigenkapitalrentabilität
 207
Einführungsphase 255
Eingliederungsbeteiligung
 264
Einkaufscontrolling 30, 162
Einzelkosten 62, 66
Entwicklungskosten 90
eProcurement 163
Erfolgsfaktoren, strategische
 251
Ertrag 65
 aus Beteiligungen 92
Erzeugnis
 fertiges 101
ESG-Reporting 155
EU-Nachhaltigkeitsberichts-
 erstattungsrichtlinie 155

European Sustainability
Reporting Standards 156

F

Fertigungseinzelkosten 89
Fertigungsgemeinkosten 89
Finanzanlagen 100
Finanzergebnis 92
Finanzperspektive 238
Firmenwert 98
First Pass Yield 244
Fixkostenblöcke 121
Fluktuationsrate 195
Flussdiagramm 56
Forderungen
 aus Lieferungen und
 Leistungen 101
 kurzfristige 212
Forecast 137, 148
 rollierender 49
Forecastwert 151
Formatierung
 bedingte 286
Framing 270
Fremdkapital 208
Fremdkapitalquote 215
Frühwarnsystem
 hochrechnungsbasiertes
 261
 indikatorenbasiertes 261

G

Gemeinkosten 62, 66, 70
Gemeinkostenanteil 72
Gesamtkapital 208
Gesamtkapitalrentabilität
 208
Gesamtkostenverfahren
 84–85
Geschäftswert 98
Gewinnrücklage 104
Gewinn- und -Verlust-
 Rechnung 28, 65, 84, 97
Gewinnvortrag 104
Grundkapital 103
GuV 83, 87, 209

H

Handelsgesetzbuch 83
Hauptkostenstelle 68, 71
Herstellkosten 71

Herstellungskosten 72, 88,
 97, 99
HGB 95
Hilfskostenstelle 68
Homo oeconomicus 271
Hoshin Planning 274

I

IAS/IFRS 95
IFRS 86–87
Information-Overload 266
International Accounting
 Standards 109
International Financial
 Reporting Standards 109
Investitionscontrolling 30,
 176
Investitionsplanung 176
Isterwartung 36, 58, 148
Ist/Ist-Vergleich 93
Istkosten 53
Istwerte 58
IT-Controlling 30, 188

J

Jahresabschluss 28, 83
Jahresfehlbetrag 93, 104
Jahresüberschuss 93, 104, 216

K

Kaizen 131, 304
Kalkulationszuschlagssatz
 71–72
kalkulatorischer Unterneh-
 merlohn 66
Kanban 294
Kapitalgesellschaft 95
Kapital, gezeichnetes 103
Kapitalrücklage 103
Kapitalumschlag 224
Kapitalwertmethode 271
Kennzahl 205
Kennzahlensystem 221
Key Accounts 173
Key Performance Indicators
 148
Kick-off-Meeting 185
Knowledge Management 297
Konsolidierung 41–43
Kontrollprozess 52
Konzerncontrolling 267

Kosten 62, 66
 allgemeine
 Verwaltungskosten 91
 Einzelkosten 66
 fixe 62, 114
 Gemeinkosten 62
 Herstellkosten 89
 Istkosten 53
 Kostenart 65
 primäre 68
 Plankosten 53
 sekundäre 69
 Sollkosten 53
 variable 62, 114
 Vertriebskosten 91
 Wirkkosten 53
Kostenart 56
Kostenartenplan 44
Kostenartenrechnung 31, 62
Kostenrechnerische Korrek-
 turen 66
Kostenrechnung 62, 64, 66
Kostenstellenplan 67
Kostenstellenrechnung 31,
 62, 66
Kostenträgerrechnung 31, 62,
 66, 69–70
Kosten- und Leistungsrech-
 nung 61
Kundenperspektive 238–239
Künstliche Intelligenz 133

L

Lean Management 304
Leistungen 66
Leistungsverrechnung
 innerbetriebliche 68
Lenin 51
Lenkungsausschuss 185
Lern- und Entwicklungspers-
 pektive 238, 240
Lieferkettensorgfaltspflich-
 tengesetz 156
Life-Cycle-Berechnung 169
Liquidität 211

M

Management by Objectives
 304
Marktanteil, relativer 258
Materialeinzelkosten 71, 89

- Materialgemeinkosten 89
- Mehrheitsbeteiligung 264
- Meilenstein 184
- Migrationskosten 190
- Minderheitsbeteiligung 264
- Monatsabschluss 66
- Monatsscheibe 54
- Month To Date (MTD) 54
- Motivation
 - extrinsische 271
 - intrinsische 271
- N**
- Neue Datenschutzgesetz 139
- Neutraler Aufwand 66
- Niederstwertprinzip 98
- Nutzungsdauer 99
- O**
- Obligationenrecht 84, 89, 95
- Ökobilanz 297
- Online Analytical Processing 136
- On Time Delivery 244
- Opportunity Management 305
- Organizational Slack 275, 277
- Orwell 51
- Outsourcing 305
- Outtasking 305
- Overhead 305
- P**
- Package Deals 130
- Passivseite 96
- Pay for Performance 271–272
- Peer Group 230
- Personalcontrolling 30, 191–192
- Perspektive
 - finanzielle 238
- Pivot-Tabelle 285
- Plan-Ist-Vergleich 93
- Plankosten 53
- Planung
 - Absatzplanung 40
 - Investitions- und Finanzplan 44
 - operative 36, 266
 - Produktionsplanung 42
 - rollierende 47
 - strategische 36
 - taktische 36
- Planungshorizont 47
- Planungsprozess 40
- Planwert 58, 148
- Policy Deployment 273
- Portfolio-Analyse 257, 265
- Predictive Analytics 31, 135
- Predictive Forecast 137
- Prescriptive Analytics 135
- Produktcontrolling 29, 165
- Produktionscontrolling 30, 164
- Produktlebenszyklus-Analyse 255
- Produktsteckbrief 166
- Profit Center 305
- Prognosewert 58, 148
- Projekt 185
- Projektcontrolling 29, 188
- Prozessperspektive 238, 240
- Q**
- Qualitätsbilanz 196
- Qualitätscontrolling 196
- Qualitätsmanagement 196
- R**
- Rechnungsabgrenzungsposten
 - aktive 102
 - passive 106, 208
- Reengineering 305
- Regelkreis 27
- Reifephase 256
- Rendite 207
- Rentabilität 206
- Rentabilitätskennzahlen 210
- Rentabilitäts-Liquiditäts-System 227
- Return on Investment 223
- Risikomanagement 198
- Riskmanagement 198
- Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe 100
- Rücklage
 - gesetzliche 104
- Rücklage für eigene Anteile 104
- Rückstellung 102, 105, 208
- S**
- Sachanlage 98
- Sättigungsphase 256
- Schlüsselung 71
- Self Service Business
 - Intelligence 136
- Sensitivitätsanalysen 223
- Shareholder 29
 - Value 291, 305
- Six-Sigma-Methode 298
- Skaleneffekt 162
- Slacks 274–275
- Sollarbeitszeit 194
- Sollkosten 53
- Sondereinzelkosten der Fertigung 88
- Sperrminderheitsbeteiligung 264
- Staffelform 84
- Stakeholder 29, 241
- Stammkapital 103
- Stärken-Schwächen-Analyse 251
- Steuern 93
- Strukturanalyse 226
- Stückkosten 70
- SUMMEWENN-Funktion 289
- Supply Chain Management 306
- SWOT-Analyse 253, 255
- T**
- Target Costing 124
- Teilkosten 70
- Teilkostenrechnung 63, 114
- Time to market 306
- Toleranz 54
- Total Costs of Ownership 188
- Total Quality Management 306
- Turnover 306
- U**
- Überleitungsrechnung 88
- Umlaufvermögen 96, 100
- Umsatzerlöse 88, 90
- Umsatzkostenverfahren 85
- Umsatzrentabilität 210, 224–225
- Umwelt-Analyse 265
- Unfertige Erzeugnisse und Leistungen 100
- Unternehmensbewertung 206

310 Stichwortverzeichnis

Unternehmensbezogene
 Abgrenzungen 66
Unternehmensführung,
 wertorientierte 291
US-GAAP 87, 109

V

Value Based Management 292
Verbesserungsprozess
 kontinuierlicher 131
Verbesserungsvorschläge 194
Verbindlichkeiten 103, 106, 208
Verbundanalyse 125
Verhaltensökonomik 270
Verlustvortrag 104
Vermögensgegenstände,
 immaterielle 97
Verschuldungsquote 215
Vertriebscontrolling 30, 171
Vertriebseinzelkosten 172
Vertriebserfolgsrechnung
 172–173
Vertriebsgemeinkosten 172

Vertriebskosten 91
Vertriebskostenrechnung 172
Vertriebswegeanalyse 173
Verwaltungsgemeinkosten 89
Verwaltungskosten
 allgemeine 90
 fertigungsbezogene 90
Vier-Felder-Matrix 257
Vollkosten 70
Vollkostenrechnung 63
Vorräte 213
VUCA 138

W

Wachstumsanalyse 226
Wachstumsphase 255
Wasserfalldiagramm 149
Wertpapiere des
 Umlaufvermögens 102
Wesentlichkeit, doppelte 157
Wirkkosten 53
Wirtschaftlichkeitsrechnung
 154

Wirtschaftsplanung 28
Workflow 298
Workflow Management 298
Working Capital 214
Working Capital Management
 295

Y

Year To Date 54

Z

Zero-Base-Budgeting 293
Zielausmaß 34
Zielinhalt 33
Zielkosten 127
Zielvereinbarung 46
Zielvorgabe 273
Zinsen 92
Zinsfußmethode
 interne 177
Zusatzkosten 66
Zuschlagskalkulation 72
ZVEI-Kennzahlensystem 226



















