

Stichwortverzeichnis

A

ABC-Analyse 47
 Ablauforganisation 198
 Abschreibung 282
 außerordentliche 283
 degressive 283
 kalkulatorische 284
 leistungsbezogene 283
 lineare 283
 progressive 283
 Abteilung 190
 Abzinsungsfaktor 153
 AIDA-Modell 106
 Akkordlohn 220
 Aktien 127
 Aktivierte Eigenleistungen 254
 Aktivseite der Bilanz 242
 AKV-Prinzip 171
 Amortisationsrechnung 151
 Anderskosten 232, 283
 Andlersche Formel 58
 Anhang 257
 Annuität 157
 Annuitätenfaktor 154
 Annuitätenmethode 156
 Ansatzvorschriften 238
 Anschaffungskosten 243
 Ansoff 177
 Antizipative Rechnungsabgrenzung 247
 Äquivalenzziffernkalkulation 289
 Arbeitsteilung 213
 Assessment-Center 211
 Aufbauorganisation 191
 Aufwendungen 229
 Ausgaben 229
 Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter 253
 Ausleihungen 247
 Ausschussquote 83
 Auszahlungen 228
 Außenfinanzierung 125
 Avalkredit 134

B

Balanced Scorecard 306
 Bankdarlehen 131
 Barwert 153

Bedürfnisse 29
 Beizulegender Wert 244
 Benchmarking 302
 Beschaffungskostenoptimierung 57
 Beschaffungsmarktforschung 49
 Beschäftigungsabweichung 299
 Beschäftigungsgrad 82
 Bestandserhöhung 254
 Bestandsminderung 254
 Beteiligungen 247
 Betriebsergebnis 313
 Bewertungsvorschriften 238
 Bezugsgrößenkalkulation 290
 Bezugsrecht 129
 Big Data 92, 304
 Bilanz 241
 Bilanzanalyse 263
 Bilanzarten 237
 Bilanzgewinn 250, 314
 Bilanzverlust 250
 Bottom-up-Planungsverfahren 169
 Break-even-Point 317
 Bring-Prinzip 53
 Buchführung 238
 Business Reengineering 202
 Börsenpreis 244

C

Cash Flow Statement 260
 Cashflow 265, 315
 CBT 218
 Change Management 201
 Coaching 218
 Controllingbegriff 303
 Cross-Selling 96
 CSR 186

D

Deckungsbeitragsrechnung 78, 293
 einstufige 294
 mehrstufige 295
 Deckungsspanne 294
 Digitalisierung 33, 78, 115, 201, 304
 Direct Costing 294, 299

Distributionspolitik 110
 Diversifikation 38
 Diversity-Management 212
 Divisionale Organisation 193
 Divisionskalkulation 288
 einstufige 288
 zwei- oder mehrstufige 289
 Durchschnittsverfahren 281
 Dynamischer Verschuldungsgrad 267

E

EBIT 255
 EBITDA 256
 Eigene Anteile 248
 Eigenfinanzierung 125
 Eigenkapital 248
 als Finanzierungsform 125
 Bedeutung 129
 Eigenkapitalkosten 142
 Eigenkapitalquote 267
 Eigenkapitalrendite (ROE) 314
 Eigenkapitalrentabilität 43, 269, 314
 Eigentumsvorbehalt 133
 Einliniensystem 194
 Einnahmen 229
 Einzahlungen 228
 Einzelkosten 274, 284
 relative 296
 Entscheidungstechniken 170
 Erfolgsfaktoren 183
 Erlöse 230
 Ertragsgesetz 73
 Erträge 229
 Externes Rechnungswesen
 Merkmale 226
 Rechnungsgrößen 227

F

Factoring 140
 Festpreisverfahren 281
 FIFO 57, 281
 Finanzanlagen 245
 Finanzierung 120
 aus Abschreibungen 138
 aus anderen Vermögensumschichtungen 138

320 **Stichwortverzeichnis**

Finanzierung 120
 aus Rückstellungen 137
 Finanzierungsregeln 141
 Finanzplanung 121, 124
 Fixkostendegressionseffekt 279
 Forderungen 245
 Formale Organisation 199
 Franchising 113
 Free Cash Flow 266
 Fremdfinanzierung 126, 130
 Fremdkapital 249, 251
 als Finanzierungsform 126
 Fremdkapitalkosten 143
 Fremdkapitalquote 268
 Funktionale Organisation 193
 Führungsstile 173

G

Gegenstromverfahren 169
 Geldakkord 220
 Geldmarkt 134
 Geldvermögen 229
 Gemeinkosten 284
 echte 274
 primäre 286
 sekundäre 286
 unechte 274
 Gemeinkostenwertanalyse 302
 Gemeinkostenzuschlagssätze 287
 Genussscheine 132
 Gesamtkapitalkosten 143
 Gesamtkapitalrentabilität 270
 Gesamtkapitalumschlag 271
 Gesamtkostenverfahren 254
 Geschäftsbereichsorganisation 193
 Geschäftsbericht 235
 Gewinn 313
 Gewinn- oder Verlustvortrag 250
 Gewinn- und -Verlustrechnung 253
 Gewinnrücklage 250
 Gewinnschwelle *siehe* Break-even-Point
 Gewinnvergleichsrechnung 150
 Gezeichnetes Kapital 250
 GoB 238
 Goldene Bilanzregel 142

Goldene Finanzierungsregel 141
 Grenzerlös 75
 Grenzertrag 73
 Grenzkosten 274
 Grenzplankostenrechnung 299
 Grundsätze
 ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB) 238
 Gutenberg, Erich 311
 Güterprozess 31

H

Hauptkostenstellen 286
 Haushalte 30
 Herstellkosten 287
 Herstellungskosten 243
 HIFO 281
 Hilfskostenstellen 286
 Hol-Prinzip 53
 Human Resource Management 205
 Höchstwertprinzip 241, 249

I

IFRS 261
 Immaterielle Vermögensgegenstände 245
 Imparitätsprinzip 241
 Industrie 4.0 33, 78
 Informale Organisation 200
 Inhaberaktien 128
 Innenfinanzierung 134
 Input 42
 Instanz 190
 Interne Zinsfußmethode 157
 Interner Zinsfuß 157
 Internes Rechnungswesen
 Merkmale 227
 Rechnungsgrößen 228
 Inventar 245
 Inventur 245
 Inventurmethode 56
 Investition 145, 316
 Investitionsarten 145
 Investitionsplanung 148
 Investitionsrechnung
 dynamische Verfahren 154
 statische Verfahren 149
 unter Unsicherheit 160
 Istkosten 275

J

Jahresabschluss 235
 einfacher 235
 erweiterter 235
 Jahresfehlbetrag 250
 Jahresüberschuss 250, 313
 Job enlargement 213
 Job enrichment 213
 Job rotation 214
 Just-in-time-Konzept 53

K

Kalkulationsverfahren 288
 Kalkulatorische Kosten 232, 283
 Kalkulatorische Miete 284
 Kalkulatorische Wagnisse 284
 Kalkulatorische Zinsen 150, 284
 Kalkulatorischer Unternehmerlohn 284
 Kanban-Verfahren 78
 Kapazitätsauslastungsgrad 83
 Kapazitätserweiterungseffekt 138
 Kapitalbedarf
 bei Forderungen 123
 bei Vorräten 123
 Kapitalbedarfsermittlung 122
 Kapitalbeteiligungsgesellschaften 129
 Kapitalflussrechnung 260
 Kapitalfreisetzungseffekt 138
 Kapitalkosten 142
 Kapitalrücklage 250
 Kapitalstruktur 267
 Kapitalumschlagshäufigkeit 123
 Kapitalverwässerungseffekt 128
 Kapitalwert 155, 316
 Kapitalwertmethode 155, 316
 Kartelle 37
 Kernkompetenzen 312
 Kommunikationspolitik 105
 Kontokorrentkredit 133
 Konzentration 37, 38
 Kooperation 37
 Korrekturverfahren 161
 Kosten 230, 274

Kosten- und

- Leistungsrechnung 273
- degressiv steigende 277
- fixe 274, 278
- irrelevante 275
- kalkulatorische 283
- pagatorische 275
- pro Stück 274
- progressiv steigende 277
- proportional steigende 277
- relevante 275
- sprungfixe 274, 278
- variable 274
- Kostenartenrechnung 280
- Kostenbegriffe 70
- Kostenfunktion 70
- Kostenisoquante 71
- Kostenminimum 70
- Kostenrechnung 273
 - moderne Verfahren 301
- Kostenstellen 286
- Kostenstellenrechnung 285
- Kostenträgerrechnung 287
- Kostenvergleichsrechnung 150
- Kostenverlaufsformen 276
- Kreditsicherheiten 131
- Kreditwürdigkeitsprüfung 314
- Kuppelkalkulation 291

L

- Lagebericht 259
- Lagerarten 54
- Lagerbestandsformen 55
- Lagerumschlagshäufigkeit 59
- Latente Steuern 252
- Leasing 140
- Leverage-Effekt 270
- Lieferantenauswahl 50
- Lieferantenkredit 133
- LIFO 57, 281
- Limitationale Produktionsfunktionen 68
- Liquide Mittel 245
- Liquidität 124
- Liquiditätsanalyse 263
- Liquiditätsgrade 264
- Liquiditätsplanungs 124
- LOFO 281
- Logistik 53
- Lohmann-Ruchti-Effekt 138
- Lohnformen 219
- Lombardkredit 134

M

- Make-or-Buy-Entscheidungen 48
- Management-by-Konzepte 200
- Managementholding 197
- Managementprozess 167
- Markenartikel 97
- Marketing 4.0 115
- Marketinginstrumente 89
- Marketingmix 114
- Marktformen 87
- Marktpreis 244
- Marktwachstum-Marktanteil-Portfolio 179
- Marktwertmethode 292
- Maschinenstundensatzkalkulation 290
- Materialanalyse 47
- Materialkosten 280
- Materialverbrauchsermittlung 55
- Materialwirtschaft 45
- Matrixorganisation 196
- Maximax-Regel 171
- Maximierung 312
- Mehrliniensystem 194
- Mentoring 218
- Minimax-Regel 171
- Minimierung 312
- Motivationsinstrumente 218

N

- Namensaktien 128
- Nennwertaktien 128
- Neutrale Aufwendungen 232
- Niederwertprinzip 241
- NOPAT 256
- Normalkosten 275
- Nutzwertanalyse 164

O

- Offene Selbstfinanzierung 136
- Öffentlichkeitsarbeit 109
- Ökonomie 30
- Ökonomisches Prinzip 32, 312
- Optimale Losgröße 82
- Organigramm 191
- Organisation 187
- Organisationsentwicklung 202
- Outplacement 216
- Output 42

P

- Passive Rechnungsabgrenzungsposten 251
- Passivseite der Bilanz 248
- Pay-off-Methode 151
- Personalauswahl 211
- Personalbedarfsplanung 207
- Personalbeschaffungsplanung 210
- Personaleinsatzplanung 212
- Personalentwicklung 216, 313
- Personalfreistellung 214
- Personalplanung 207
- Personalwerbung 210
- Personalwesen 206
- Personalwirtschaft 205
- PIMS-Konzept 184
- Plankosten 275
- Plankostenrechnung 297
 - flexible 299
 - starre 297
- Porter 178
- Portfolio-Analyse 179
- Preis-Absatz-Funktion 100
- Preisabweichung 299
- Preisbestimmung in der Praxis 102
- Preispolitik 99
- Preisuntergrenze
 - kurzfristige 292
 - langfristige 292
- Primärerhebung 50
- Produkt-Markt-Strategien 177
- Produktdifferenzierung 95
- Produktdiversifikation 95
- Produktinnovation 95
- Produktion 63
- Produktionsfaktoren 63, 311
- Produktionsformen 64
- Produktionsfunktion 67
 - vom Typ A 73
 - vom Typ B 76
- Produktionsisoquante 68
- Produktionsplanung und -steuerung (PPS) 77
- Produktionsprogrammplanung 78
- Produktivität 41
- Produktkalkulation 287
- Produktlebenszyklus 98

322 **Stichwortverzeichnis**

- Produktpolitik 93
 Produktvariation 94
 Projektorganisation 197
 Prozessgerade 69
 Prozesskostenrechnung
 302
 Prämienlohn 221
 Public Relations 109
 Publizitätsgesetz (PublG) 236
- Q**
- Qualitätsmanagement 185
- R**
- Rating 315
 Rationalisierung 38
 Rationalisierungsinvestition
 139, 146
 Realisationsprinzip 241
 Rechnungsabgrenzungsposten
 245
 Rechnungswesen
 Aufgaben 225
 Struktur und Bereiche 225
 μ -Regel 170
 Reinvermögen 229
 Relative Deckungsbeiträge 80
 Relative Einzelkostenrechnung
 297
 Relativer Marktanteil 180
 Rentabilität 42
 Rentabilitätsanalyse 268
 Rentabilitätsrechnung 151
 Rentenbarwertfaktor 154
 Restwertmethode 291
 Retrograde Methode 56
 Risikoanalyse 162
 Rückstellungen 137, 251
- S**
- 7-S-Modell 183
 Sachanlagen 245
 Sale-and-Lease-back 139
 Schlüsselqualifikationen 313
 Schuldscheindarlehen 131
 Schuldverschreibungen 131
 Sekundärerhebung 50
 Selbstfinanzierung 136
 Sensitivitätsanalyse 162
 Shareholder 316
 Skontraktionsmethode 56
 SMART-Regel 41
 Soft Skills 312
 Sonstige Vermögens-
 gegenstände 245
- Spartenorganisation 193
 Sponsoring 109
 Stabliniensystem 195
 Stabsstelle 190
 Stakeholder 317
 Stammaktien 127
 Standortfaktoren 38
 Standortwahl 38
 Stelle 190
 Stellenbeschreibung 192
 Steuerlicher Teilwert 244
 Stille Reserven 136
 Stille Selbstfinanzierung 136
 Strategische
 Geschäftseinheiten 175
 Strategische Geschäftsfelder
 175
 Strategische Planung 174
 Strategische
 Unternehmensführung
 174
 Stückaktien 128
 Stückkosten 274
 Substitutionale Produkti-
 onsfunktionen 68
 Supply Chain Management
 53
 SWOT-Analyse 176
- T**
- Target Costing 301
 Teilkostenrechnung 275, 293
 Top-down-Planungsverfahren
 169
 Total Quality Management
 185
 Transitorische Rech-
 nungsabgrenzung 247
 true and fair view 261
- U**
- Umsatzkostenverfahren 254
 Umsatzrentabilität 43, 271
 unique selling proposition 96
 Unternehmen 29, 30
 Unternehmensformen 33
 Unternehmensfunktionen 31
 Unternehmensführung 167
 Unternehmenskultur 172
 Unternehmensorganisation
 187
 Unternehmensplanung 170
 Unternehmensziele 39
 Unternehmenszusam-
 menschlüsse 37
- Unternehmersgesellschaft (UG)
 34
 US-GAAP 261
- V**
- Value Management 302
 Verbindlichkeiten 251
 Verbrauchsabweichung 299
 Verbrauchsfolgeverfahren
 281
 Verkaufsförderung 108
 Verschuldungsgrad 268
 Vofi 158
 Vollkostenrechnung 275
 Vollständiger Finanzplan
 158
 Vorräte 245
 Vorsichtsprinzip 241
 Vorzugsaktien 127
- W**
- WACC 143
 WBT 218
 Wechsell Kredit 133
 Werbung 106
 Werkstoffe 46
 Wertanalyse 48, 302
 Wertaufholungsgebot
 244
 Wertpapiere 245
 Wettbewerbsstrategien
 178
 Wirtschaft 30
 Wirtschaftlichkeit 42
 Wirtschaftlichkeitsprinzip
 312
 Working Capital 265
- X**
- XYZ-Analyse 47
- Z**
- Zahlungsstrom 153
 Zeitakkord 220
 Zero-Base-Budgeting 302
 Zielbeziehungen 40
 Zielkostenmanagement 301
 Zusatzkosten 232, 283
 Zuschlagskalkulation 290
 einstufige 290
 mehrstufige 290
 summarische 290
 Zuschreibungsverbot
 245



























