

# Auf einen Blick

<b>Über die Autoren</b> .....	<b>7</b>
<b>Einführung</b> .....	<b>23</b>
<b>Teil I: Willkommen im externen Rechnungswesen</b> .....	<b>27</b>
<b>Kapitel 1:</b> Die wunderbare Welt des Rechnungswesens .....	29
<b>Kapitel 2:</b> Von Erbsenzählern und Buchhaltern .....	39
<b>Kapitel 3:</b> Spielregeln der Buchführung .....	43
<b>Teil II: Jetzt wird gebucht</b> .....	<b>65</b>
<b>Kapitel 4:</b> Alles über Kontenrahmen .....	67
<b>Kapitel 5:</b> Buchungen im Anlagevermögen .....	73
<b>Kapitel 6:</b> Jetzt wird geleast .....	95
<b>Kapitel 7:</b> Buchungen im Umlaufvermögen .....	101
<b>Kapitel 8:</b> Ganz persönlich: Die Privatkonten .....	123
<b>Kapitel 9:</b> Personalbuchungen .....	135
<b>Kapitel 10:</b> Buchungen im Finanzbereich .....	147
<b>Teil III: Der Jahresabschluss: Bilanzieren und bewerten</b> .....	<b>161</b>
<b>Kapitel 11:</b> Alles meins: Das Inventar .....	163
<b>Kapitel 12:</b> Das Ende naht: Vorbereitende Buchungen zum Jahresabschluss .....	169
<b>Kapitel 13:</b> Gewinnermittlungsarten .....	189
<b>Kapitel 14:</b> Rahmen und Bedingungen: Aufbau der Bilanz .....	195
<b>Kapitel 15:</b> MfG, HGB, EStG und IFRS: Unterschiedliche Bewertungsvorschriften .....	209
<b>Kapitel 16:</b> Aktiv bilanzieren .....	221
<b>Kapitel 17:</b> Passiv bilanzieren .....	231
<b>Kapitel 18:</b> Erfolg gehabt: Die Gewinn- und Verlust-Rechnung .....	245
<b>Kapitel 19:</b> Last, but not least: Anhang und Lagebericht .....	267
<b>Teil IV: Mit kritischem Blick: Die Bilanzanalyse</b> .....	<b>273</b>
<b>Kapitel 20:</b> Ziele und Arten der Bilanzanalyse .....	275
<b>Kapitel 21:</b> Aufbereitung der Gewinn- und Verlust-Rechnung .....	283
<b>Kapitel 22:</b> Woher und wohin? Finanzierungs- und Investitionsanalyse .....	291
<b>Kapitel 23:</b> Immer flüssig: Die Liquiditätsanalyse .....	303
<b>Kapitel 24:</b> Gut gelaufen oder Pech gehabt: Die Erfolgsanalyse .....	315
<b>Teil V: Die Basics der Kosten- und Leistungsrechnung</b> .....	<b>333</b>
<b>Kapitel 25:</b> Eingeordnet – die Kosten- und Leistungsrechnung .....	335
<b>Kapitel 26:</b> Acht Schlüsselbegriffe .....	343
<b>Kapitel 27:</b> Charakterfrage – die unterschiedlichen Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme .....	359
<b>Kapitel 28:</b> Basis schaffen – Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen .....	373

<b>Teil VI: Im Ist ganz traditionell: Die Kosten- und Leistungsrechnung</b> .....	<b>379</b>
<b>Kapitel 29:</b> Woher kommt's? Die Kosten- und Leistungsartenrechnung .....	381
<b>Kapitel 30:</b> Verteilen – die Kostenstellenrechnung .....	405
<b>Kapitel 31:</b> Interne Hochspannung – die Verrechnungspreise .....	427
<b>Kapitel 32:</b> Knallhart kalkuliert – die Kostenträgerstückrechnung .....	435
<b>Kapitel 33:</b> Die Kostenträgerzeitrechnung oder Betriebsergebnisrechnung .....	453
<b>Teil VII: Glaskugel: Plankosten- und Planleistungsrechnung...</b>	<b>463</b>
<b>Kapitel 34:</b> Warum überhaupt geplant wird. ....	465
<b>Kapitel 35:</b> Starr oder flexibel? Die Plankostenrechnung. ....	473
<b>Kapitel 36:</b> Teilsicht – Direct Costing oder die Grenzplankostenrechnung .....	491
<b>Kapitel 37:</b> Mehrstufig – die Fixkostendeckungsrechnung .....	509
<b>Kapitel 38:</b> ABC ganz anders – die Prozesskostenrechnung .....	517
<b>Teil VIII: Der Top-Ten-Teil</b> .....	<b>525</b>
<b>Kapitel 39:</b> Zehn praktische Internetsites. ....	527
<b>Kapitel 40:</b> Zehn Begriffe, die Sie zumindest einmal gehört haben sollten. ....	531
<b>Anhang: Der Industrie-Kontenrahmen (IKR)</b> .....	<b>537</b>
<b>Anhang: Lösungen zu den Aufgaben</b> .....	<b>545</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	<b>551</b>

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>Über die Autoren</b> .....	<b>7</b>
<b>Einführung</b> .....	<b>23</b>
Über dieses Buch .....	23
Konventionen in diesem Buch .....	23
Törichte Annahmen über den Leser .....	24
Was Sie nicht lesen müssen .....	24
Wie dieses Buch aufgebaut ist .....	24
Teil I: Willkommen im externen Rechnungswesen .....	24
Teil II: Jetzt wird gebucht .....	24
Teil III: Der Jahresabschluss: Bilanzieren und bewerten .....	25
Teil IV: Mit kritischem Blick: Die Bilanzanalyse .....	25
Teil V: Die Basics der Kosten- und Leistungsrechnung .....	25
Teil VI: Im Ist ganz traditionell: Die Kosten- und Leistungsrechnung .....	25
Teil VII: Glaskugel: Plankosten- und Planleistungsrechnungen .....	25
Teil VIII: Der Top-Ten-Teil .....	25
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden .....	26
Wie es weitergeht .....	26
<b>TEIL I</b>	
<b>WILLKOMMEN IM EXTERNEN RECHNUNGSWESEN</b> .....	<b>27</b>
<b>Kapitel 1</b>	
<b>Die wunderbare Welt des Rechnungswesens</b> .....	<b>29</b>
Die Unterarten des Rechnungswesens .....	29
Warum es zwei Rechenwelten gibt .....	31
Von Aufwendungen, Erträgen, Kosten und Leistungen .....	32
Nicht aus-, sondern abgegrenzt .....	34
Die Welt der Finanzbuchhaltung .....	35
Die Welt der Kostenrechnung .....	36
<b>Kapitel 2</b>	
<b>Von Erbsenzählern und Buchhaltern</b> .....	<b>39</b>
Die Aufgaben der Buchführung .....	40
Werkzeuge der Buchführung .....	40
<b>Kapitel 3</b>	
<b>Spielregeln der Buchführung</b> .....	<b>43</b>
Gesetzliche Grundlagen der Buchführung .....	43
Die deutschen Gesetze .....	44
Nicht freiwillig und nicht für alle: Buchführungspflicht .....	44
Ordnen und aufheben: Aufbewahrungsfristen .....	45

## 12 Inhaltsverzeichnis

Die österreichischen Gesetze .....	46
Die gesetzlichen Regelungen der Schweiz .....	48
Ordnung muss sein: Die ordnungsmäßige Buchführung .....	49
Das Prinzip der doppelten Buchführung .....	51
Die einfache Buchführung .....	51
Die doppelte Buchführung .....	51
Über Belege, Bücher und Buchungen .....	57
Der große Unterschied: Belegarten .....	57
Die Aufwärmphase: Buchungsvorbereitung .....	58
Nach der Verbuchung .....	58
Auf und zu: Bestandskonten eröffnen und abschließen .....	59
Das Eröffnungsbilanzkonto .....	60
Das Schlussbilanzkonto .....	62
<b>TEIL II</b>	
<b>JETZT WIRD GEBUCHT .....</b>	<b>65</b>
<b>Kapitel 4</b>	
<b>Alles über Kontenrahmen .....</b>	<b>67</b>
Der Rahmen macht das Bild .....	67
Aufbau eines Kontenrahmens .....	68
Kontenklassen .....	68
Kontengruppen .....	68
Konten .....	69
Die wichtigsten Kontenrahmen .....	70
Der GKR .....	70
Der IKR .....	71
Standardkontenrahmen .....	71
<b>Kapitel 5</b>	
<b>Buchungen im Anlagevermögen .....</b>	<b>73</b>
Großeinkauf: Kauf von Anlagegütern .....	74
Selbst ist der Mann oder die Frau .....	77
Ermittlung der Herstellungskosten .....	77
Unterschiedliche Anlagegüter .....	78
Linear, sofort und degressiv: Abschreibungen .....	82
Nicht alles ist endlich: Nicht abnutzbares Anlagevermögen .....	82
Weder zum Lesen noch zum Spiegeln: Der Anlagespiegel .....	84
Schlussverkauf: Das Anlagevermögen muss raus .....	92
<b>Kapitel 6</b>	
<b>Jetzt wird geleast .....</b>	<b>95</b>
Lease das .....	95
Aktivierung beim Leasingnehmer .....	97
Aktivierung beim Leasinggeber .....	100

<b>Kapitel 7</b>	
<b>Buchungen im Umlaufvermögen</b>	<b>101</b>
Indirekt bezahlt: Vorsteuer, Umsatzsteuer und Mehrwertsteuer	101
Unterschiedliche Umsatzsteuersätze	103
Verbuchung der Umsatzsteuer	105
Umsatzsteuervorauszahlungen	106
Umsatz im EU-Binnenmarkt und mit Drittländern	107
Ein Kommen und Gehen: Wareneinkäufe und -verkäufe verbuchen	109
Einkauf ist nicht gleich Aufwand	110
Aufwands- oder bestandsorientiert buchen	112
Einkäufe verbuchen	116
Verkäufe verbuchen	119
Verbraucht: Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	121
<b>Kapitel 8</b>	
<b>Ganz persönlich: Die Privatkonten</b>	<b>123</b>
Qual der Wahl: Die Rechtsform des Unternehmens	123
Allein gegen den Rest der Welt: Einzelunternehmen	124
Alle für einen, einer für alle: Personengesellschaften	124
Nicht natürlich: Kapitalgesellschaften	125
Privates verbuchen	126
Selbstbedienung: Privatentnahmen verbuchen	127
Arbeitet auch mit: Die Privateinlage	132
<b>Kapitel 9</b>	
<b>Personalbuchungen</b>	<b>135</b>
Vielfältig: Entgeltarten	135
Brutto und Netto: Wie gewonnen so zerronnen	136
Einer muss ja zahlen: Die Lohnsteuer	137
Fast pari: Die Sozialversicherungsbeiträge	138
Verbuchen der Entgeltabrechnung	140
Sondervergütungen und vermögenswirksame Leistungen	141
Verbuchen von lohnsteuerfreien Sondervergütungen	141
Verbuchen von lohnsteuerpflichtigen Sondervergütungen	142
Vermögenswirksame Leistungen	143
Verbuchung von Vorschüssen	144
Verbuchung von Sachleistungen	144
Ordnung muss sein!	145
Billig einkaufen	145
<b>Kapitel 10</b>	
<b>Buchungen im Finanzbereich</b>	<b>147</b>
Risiko: Verbuchung von Wertpapieren	147
Langfristige Wertpapiere	148
Kurzfristige Wertpapiere	150
Erträge aus Finanzanlagen	152
Verbuchung von Dividenden	152
Verbuchung von Zinserträgen	153

## 14 Inhaltsverzeichnis

Sind Sie flüssig? Liquide Mittel . . . . .	154
Verbuchung von inländischen liquiden Mitteln . . . . .	154
Verbuchung von Devisen . . . . .	154
Anzahlungen . . . . .	155
Verbuchung von Anzahlungen beim Kunden . . . . .	156
Verbuchung von Anzahlungen beim Lieferanten . . . . .	156
Steuern . . . . .	157
Abzugsfähige Betriebssteuern . . . . .	157

### **TEIL III DER JAHRESABSCHLUSS: BILANZIEREN UND BEWERTEN . . . . . 161**

#### **Kapitel 11 Alles meins: Das Inventar . . . . . 163**

Jahresabschluss und Inventur . . . . .	163
Jetzt wird gezählt: Die Inventurverfahren . . . . .	164
Wegen Inventur geschlossen: Die Stichtagsinventur . . . . .	164
Besser spät als nie: Die zeitversetzte Inventur . . . . .	165
Alles im Griff: Die permanente Inventur . . . . .	166
Hochgerechnet: Die Stichprobeninventur . . . . .	166
Aufgelistet: Das Inventar . . . . .	166
Mal mehr, mal weniger: Das Vermögen . . . . .	166
Hoffentlich nicht bis über beide Ohren: Die Schulden . . . . .	167
Das bleibt übrig: Das Eigenkapital beziehungsweise das Reinvermögen . . . . .	167
Erfolgsermittlung per Eigenkapitalvergleich . . . . .	167

#### **Kapitel 12 Das Ende naht: Vorbereitende Buchungen zum Jahresabschluss . . . . . 169**

Mehr oder weniger: Bestandsveränderungen . . . . .	169
Ein guter Jahrgang: Bestandsminderungen . . . . .	170
Ein schlechter Jahrgang: Bestandserhöhung . . . . .	171
Forderungen bewerten und abschreiben . . . . .	173
Uneinbringliche Forderungen verbuchen . . . . .	173
Zweifelhafte Forderungen direkt abschreiben und buchen . . . . .	174
Zweifelhafte Forderungen indirekt abschreiben und buchen . . . . .	177
Ganz pauschal: Pauschalwertberichtigungen . . . . .	179
Über Zeit und Geld: Zeitliche Abgrenzungen . . . . .	180
Antizipative Abgrenzung . . . . .	182
Transitorische Abgrenzung . . . . .	183
Rückstellungen . . . . .	185
Rückstellungen für ungewisse Verbindlichkeiten verbuchen . . . . .	186
Rückstellungen für drohende Verluste verbuchen . . . . .	187

<b>Kapitel 13</b>	
<b>Gewinnermittlungsarten</b> .....	<b>189</b>
Gewinnermittlung per Bestandsvergleich .....	189
Basisarbeit: Betriebsvermögen ermitteln. ....	189
Betriebsvermögen vergleichen .....	190
Gewinnermittlung per Überschussrechnung .....	191
Die Aufzeichnungspflichten .....	193
Wechsel der Gewinnermittlungsart .....	193
<b>Kapitel 14</b>	
<b>Rahmen und Bedingungen: Aufbau der Bilanz</b> .....	<b>195</b>
Vielfältig: Bilanzarten. ....	195
Sinn und Zweck der Bilanz .....	196
Befriedigung der Neugierde: Informationsfunktion. ....	196
Dokumentations- und Rechenschaftsfunktion .....	197
Her mit dem Geld: Zahlungsbemessungsfunktion .....	198
Die rechtlichen Grundlagen der Bilanz. ....	198
Der Aufbau der Bilanz. ....	199
Die Aktivseite .....	199
Die Passivseite .....	203
Und nun: Vorhang auf für die Bilanz .....	207
<b>Kapitel 15</b>	
<b>MfG, HGB, EStG und IFRS: Unterschiedliche</b>	
<b>Bewertungsvorschriften</b> .....	<b>209</b>
Maßgeblich: Handels- und Steuerbilanz .....	209
Von der Einnahmen-Überschussrechnung zur abgeleiteten Steuerbilanz. ...	210
Der kleine Unterschied und das Maßgeblichkeitsprinzip. ....	211
Internationale Rechnungslegungsvorschriften: IFRS und US-GAAP. ....	212
Warum es internationale Standards gibt .....	213
Die IFRS-Vorschriften .....	215
Das Haus von GAAP .....	219
<b>Kapitel 16</b>	
<b>Aktiv bilanzieren</b> .....	<b>221</b>
Ende, Aus: Bestandskonten abschließen .....	221
Bilanzierung des Anlagevermögens .....	222
Dauerhafte Wertminderung oder nicht .....	223
Bilanzierung des Umlaufvermögens. ....	225
Bewertung von Vorräten. ....	225
Sammelbewertung von Vorräten. ....	227
<b>Kapitel 17</b>	
<b>Passiv bilanzieren</b> .....	<b>231</b>
Alles meins: Das Eigenkapital. ....	231
Eigenkapital bei Einzelunternehmen. ....	232
Eigenkapital bei Personengesellschaften .....	233
Eigenkapital bei Kapitalgesellschaften .....	236

## 16 Inhaltsverzeichnis

Die hohe Kante: Rückstellungen . . . . .	239
Haste mal 'nen Euro: Verbindlichkeiten . . . . .	241
Artenvielfalt: Verschiedene Verbindlichkeiten . . . . .	241
<b>Kapitel 18</b>	
<b>Erfolg gehabt: Die Gewinn-und-Verlust-Rechnung . . . . .</b>	<b>245</b>
Die Vorschriften für die Erfolgsrechnung . . . . .	246
Die Vorschriften des HGB . . . . .	246
Die Vorschriften in Österreich und in der Schweiz . . . . .	247
Die Regeln nach IFRS . . . . .	248
Qual der Wahl: Gesamtkostenverfahren oder Umsatzkostenverfahren . . . . .	248
Die Gliederung des Gesamtkostenverfahrens nach § 275 HGB . . . . .	249
Die Gliederung des Umsatzkostenverfahrens nach § 275 HGB . . . . .	250
Jetzt geht's los: Erfolgsrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren . . . . .	251
Zum Vergleich: Das Gesamtkostenverfahren . . . . .	260
Umstellung vom Gesamt- auf das Umsatzkostenverfahren . . . . .	263
<b>Kapitel 19</b>	
<b>Last, but not least: Anhang und Lagebericht . . . . .</b>	<b>267</b>
Jetzt wird es interessant: Der Anhang . . . . .	267
Allgemeine Angaben zum Jahresabschluss . . . . .	268
Einzelangaben zum Jahresabschluss . . . . .	269
Ergänzende Angaben . . . . .	270
Der Lagebericht . . . . .	271
<b>TEIL IV</b>	
<b>MIT KRITISCHEM BLICK: DIE BILANZANALYSE . . . . .</b>	<b>273</b>
<b>Kapitel 20</b>	
<b>Ziele und Arten der Bilanzanalyse . . . . .</b>	<b>275</b>
Ziele der Bilanzanalyse . . . . .	275
Interne Bilanzanalyse . . . . .	276
Externe Bilanzanalyse . . . . .	277
Formelle Bilanzanalyse . . . . .	277
Materielle Bilanzanalyse . . . . .	277
Disziplinen der Bilanzanalyse . . . . .	278
Erfolgswirtschaftliche Bilanzanalyse . . . . .	278
Finanzwirtschaftliche Bilanzanalyse . . . . .	279
Strategische Bilanzanalyse . . . . .	280
<b>Kapitel 21</b>	
<b>Aufbereitung der Gewinn-und-Verlust-Rechnung . . . . .</b>	<b>283</b>
Aufbereitung der GuV-Positionen . . . . .	283
Axt anlegen: Die Erfolgsspaltung . . . . .	284

Gesucht: Das ordentliche Betriebsergebnis .....	284
Auch noch gesucht: Das ordentliche Finanzergebnis .....	286
Schwankend: Das neutrale Ergebnis .....	287
Eine Struktur-GuV erstellen .....	288

**Kapitel 22**  
**Woher und wohin? Finanzierungs- und Investitionsanalyse .....** **291**

Wohin? Die Investitionsanalyse .....	292
Die Vermögensstruktur analysieren .....	292
Die Investitionstätigkeit analysieren .....	294
Das Vermögen ins Verhältnis zum Umsatz setzen .....	297
Woher? Die Finanzierungsanalyse .....	300
Kennzahlen zur Finanzierungsanalyse .....	300
Die horizontale Finanzierungsanalyse .....	301

**Kapitel 23**  
**Immer flüssig: Die Liquiditätsanalyse .....** **303**

Unterschiedliche Liquiditätsgrade .....	303
Liquidität 1. Grades (Barliquidität) .....	304
Liquidität 2. Grades .....	304
Liquidität 3. Grades .....	305
Die Cashflow-Analyse .....	305
Ermittlung des Cashflows .....	306
Die Finanzkraft mit dem Cashflow beurteilen .....	308
Kapitalflussrechnung analysieren .....	309
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit .....	310
Cashflow aus Investitionstätigkeit .....	312
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit .....	313
Zwei weitere Kennzahlen rund um den Cashflow .....	314

**Kapitel 24**  
**Gut gelaufen oder Pech gehabt: Die Erfolgsanalyse .....** **315**

Ergebnisanalyse: Was hinter den Zahlen steckt .....	315
Datenbasis aufbereiten: Struktur-GuV erstellen .....	317
Das Ergebnis filetieren .....	318
Das kommt raus bei der Ergebnisanalyse .....	321
Die Ergebnisstruktur in Kennzahlen .....	321
Vergleichbar: Die Ergebnisbestandteile in Kennzahlen .....	321
Die Aufwandsstruktur in Kennzahlen .....	323
Renditedruck: Die Rentabilitätsanalyse .....	327
Eigenkapitalrentabilität .....	327
Gesamtkapitalrentabilität oder ROI .....	329
Umsatzrentabilität .....	330

## TEIL V DIE BASICS DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG ..... 333

### Kapitel 25 Eingeordnet – die Kosten- und Leistungsrechnung ..... 335

Intern und extern.....	335
Es wächst zusammen, was zusammengehört: Konvergenz von externem und internem Rechnungswesen .....	336
Die Kosten- und Leistungsrechnung.....	337
Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung .....	338
Protokoll führen – Dokumentations- und Publikationsaufgabe .....	338
Planung und Steuerung .....	339
Manipulation – Verhaltenssteuerung .....	340
Wirtschaftlichkeitskontrolle .....	341

### Kapitel 26 Acht Schlüsselbegriffe..... 343

Nur Bares ist Wahres: Ein- und Auszahlungen .....	344
Ab damit in den Geldspeicher: Einzahlungen .....	344
Tränenreich verabschieden: Auszahlungen .....	344
Geldvermögen: Einnahmen und Ausgaben.....	345
Fast immer gut: Einnahmen .....	345
Muss auch manchmal sein: Ausgaben .....	347
Ertrag und Aufwand: Willkommen in der Buchhaltung.....	348
Nichts als Aufwand .....	348
Gut für das persönliche Befinden: Erträge.....	351
Jetzt geht die Party richtig los: Kosten und Leistungen .....	352
Kosten, nicht überall beliebt.....	352
Wie jetzt? Erlöse oder Leistungen .....	356

### Kapitel 27 Charakterfrage – die unterschiedlichen Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme ..... 359

Die unterschiedlichen Kostenbegriffe .....	359
Beschäftigungsabhängige Kosten .....	360
Verrechnungsabhängige Kosten .....	367
Kosten mit unterschiedlicher Herkunft.....	369
O Zeiten, o Kosten .....	369
Überblick über die Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	370
Gliederung nach dem Zeitbezug .....	370
Gliederung nach dem Verrechnungsumfang.....	371

### Kapitel 28 Basis schaffen – Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen ..... 373

Der Kontenplan, Heimat der Kostenarten .....	373
Ortsbezeichnungen – der Kostenstellenplan .....	374

Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellenbildung .....	374
Das erspart bei Beachtung Ärger: Tipps für die Kostenstellenbildung ....	375
Kostenträger definieren .....	376
Kostenträger sauber abgrenzen .....	376
Einen Kostenträgerplan erstellen .....	377

**TEIL VI**  
**IM IST GANZ TRADITIONELL: DIE KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG ..... 379**

**Kapitel 29**  
**Woher kommt's? Die Kosten- und Leistungsartenrechnung ..... 381**

Aufgaben und Grundsätze der Kosten- und Leistungsartenrechnung .....	381
Kosten und Leistungen detailliert oder nur wertmäßig erfassen .....	382
Mammutaufgabe – Kosten richtig erfassen .....	382
Die Materialkosten erfassen .....	383
Die Personalkosten erfassen .....	390
Die Fremdleistungskosten erfassen .....	392
Abgaben und Steuern erfassen .....	392
Abschreibungen erfassen .....	393
Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen .....	400
Die kalkulatorischen Wagnisse .....	401
Die kalkulatorische Miete .....	402
Der kalkulatorische Unternehmerlohn .....	402
Auch das noch: Leistungen erfassen .....	402

**Kapitel 30**  
**Verteilen – die Kostenstellenrechnung ..... 405**

Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	405
Ordnung muss sein – Kostenstellenpläne .....	406
Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht .....	407
BAB-Routenplaner – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens .....	409
Verwirrende Vielfalt – Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen .....	412
Grob und schnell – Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen .....	412
Einbahnstraße – das Stufenleiterverfahren .....	415
Ganz genau und komplexer – das Gleichungsverfahren .....	417
Wiederholung ist angesagt – das iterative Verfahren .....	420
Mit festen Verrechnungspreisen – das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren .....	422
Knallhart wie auf dem Markt – das Kostenträgerverfahren .....	425
Die Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln .....	426

**Kapitel 31**  
**Interne Hochspannung – die Verrechnungspreise ..... 427**

Die Aufgaben der Verrechnungspreise .....	427
Kordinations- und Steuerungsaufgabe .....	428

Ergebnisermittlung mithilfe von Verrechnungspreisen . . . . .	428
Steuerminimierung – Vermeidung unnötiger Steuerbelastungen . . . . .	428
Kalkulationsbasis für Produkte und Dienstleistungen . . . . .	429
Immer wieder auftretende Zielkonflikte. . . . .	429
Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen . . . . .	430
Nicht immer möglich – marktorientierte Verrechnungspreise . . . . .	430
Auf dem Basar – verhandlungsorientierte Verrechnungspreise. . . . .	431
Beliebt – kostenorientierte Verrechnungspreise. . . . .	432
<b>Kapitel 32</b>	
<b>Knallhart kalkuliert – die Kostenträgerstückrechnung . . . . .</b>	<b>435</b>
Prinzipien der Kostenverteilung . . . . .	436
Ganz einfach – die Divisionskalkulation . . . . .	437
Einfach aufteilen – die einstufige Divisionskalkulation. . . . .	437
Next Step – die zweistufige Divisionskalkulation. . . . .	438
Schon komplexer – die mehrstufige Divisionskalkulation . . . . .	438
Bei Mehrproduktfertigung geeignet – die Äquivalenzziffernkalkulation . . . . .	439
In Serie gehen mit der Zuschlagskalkulation. . . . .	441
Auf einen Schlag Kosten zuordnen mit der summarischen Zuschlagskalkulation . . . . .	442
Genauer rechnen mit der differenzierenden Zuschlagskalkulation. . . . .	443
Bei Automatisierung gefragt – die Maschinensatzkalkulation . . . . .	446
Die Kalkulation von Kuppelprodukten . . . . .	449
Kalkulation mit der Restwertmethode . . . . .	449
Kalkulation mit der Verteilmethode . . . . .	450
<b>Kapitel 33</b>	
<b>Die Kostenträgerzeitrechnung oder Betriebsergebnisrechnung . . . . .</b>	<b>453</b>
Abgrenzung – der erste Schritt vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis . . . . .	454
Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren. . . . .	460
Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren . . . . .	461
<b>TEIL VII</b>	
<b>GLASKUGEL: PLANKOSTEN- UND PLANLEISTUNGSRECHNUNG . . . . .</b>	<b>463</b>
<b>Kapitel 34</b>	
<b>Warum überhaupt geplant wird . . . . .</b>	<b>465</b>
Ohne Ziel nix los . . . . .	465
Unterschiedliche Planungshorizonte . . . . .	466
Unterjährige Planung – die Isterwartung. . . . .	467
Wo überall im Unternehmen geplant wird. . . . .	467
Wie die Kosten- und Leistungsrechnung die Planung unterstützt. . . . .	468
Planen mit Prognose- und Standardkosten. . . . .	468

<b>Kapitel 35</b>	
<b>Starr oder flexibel? Die Plankostenrechnung</b> .....	<b>473</b>
So funktioniert die starre Plankostenrechnung .....	473
Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis. ....	474
Planung mit der starren Plankostenrechnung. ....	475
Verrechnung und Abweichungsanalyse bei der starren Plankostenrechnung .....	475
Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	477
Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung. ....	478
Die Kostenkontrolle bei der flexiblen Plankostenrechnung .....	484
Das Problem mit den Vollkostenrechnungen .....	489
<b>Kapitel 36</b>	
<b>Teilsicht – Direct Costing oder die Grenzplankostenrechnung</b> .....	<b>491</b>
Garantiert proportional – die Grenzplankostenrechnung. ....	492
Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung. ....	493
Die Kostenauflösung in der Grenzplankostenrechnung .....	493
Die Kosten- und Erlösplanung .....	494
Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten .....	496
Stückdeckungsbeiträge kalkulieren – die Kostenträgerstückrechnung ..	496
Erfolg gehabt – die Kostenträgerzeitrechnung .....	497
Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse. ....	500
Diplomatie und Bestimmtheit – die Kostenkontrolle .....	500
Vielfältige Erklärungen – die Verbrauchsabweichung. ....	501
Nicht immer einfach – die Erlöskontrolle .....	502
Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen .....	502
Das optimale Produktportfolio suchen und finden .....	502
Preispolitik – Preisuntergrenzen ermitteln. ....	504
Break-even-Analyse durchführen .....	505
Break-even-Analyse mit mehreren Produkten .....	507
<b>Kapitel 37</b>	
<b>Mehrstufig – die Fixkostendeckungsrechnung</b> .....	<b>509</b>
Aufteilung der Fixkosten nach der Zurechenbarkeit .....	509
Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung. ....	510
Retrograd und progressiv kalkulieren .....	511
Nachkalkulation – die retrograde Kalkulation .....	512
Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation. ....	513
<b>Kapitel 38</b>	
<b>ABC ganz anders – die Prozesskostenrechnung</b> .....	<b>517</b>
Der Zeitpuls fliegt, die Kostenrechnung rennt hinterher. ....	517
Kurzer Prozess .....	518
Die Kostenprozessrechnung .....	519
Prozesse suchen und bilden. ....	519
Auf der Suche nach den Kostentreibern. ....	521
Auswirkungen auf die Kostenträgerrechnung .....	522

**TEIL VIII  
DER TOP-TEN-TEIL** ..... 525

**Kapitel 39  
Zehn praktische Internetsites** ..... 527

Bundesverband selbstständiger Buchhalter und Bilanzbuchhalter .....	527
ieconomics.de .....	527
Controller Verein .....	528
Gruenderlexikon .....	528
Wikipedia .....	528
Rechnungswesen-Portal .....	529
Handelsblatt .....	529
Dejure .....	529
Rechtsinformationssystem Österreich .....	529
Website der »Bundesbehörden der Schweizerischen Eidgenossenschaft« .....	530

**Kapitel 40  
Zehn Begriffe, die Sie zumindest einmal gehört  
haben sollten** ..... 531

Sale-and-Lease-Back .....	531
Factoring .....	532
Segmentberichterstattung .....	532
Working Capital Management .....	532
Buchhalter Nase .....	533
Windowdressing .....	534
Fast Close .....	534
Leverage-Effekt .....	534
Business Case .....	535
Opportunitätskosten .....	535

**Anhang: Der Industrie-Kontenrahmen (IKR)** ..... 537

**Anhang: Lösungen zu den Aufgaben** ..... 545

**Stichwortverzeichnis** ..... 551