

# Stichwortverzeichnis

## A

Abgrenzung 28, 44, 75, 76, 175–177, 185, 186  
sachliche 175, 176  
Abrechnungsperiode 38, 39, 41, 43, 139, 147, 149, 266, 309  
Absatzplanung 211  
Abschöpfungsstrategie 309, 313  
Abschreibung  
arithmetisch-degressive 95, 97, 109  
degressive 95, 107, 108  
geometrisch-degressive 95, 108  
kalkulatorische 92, 157, 169, 218, 223, 224  
leistungsabhängige 108, 109  
lineare 95, 107, 109  
nutzungsabhängige 95, 107  
progressive 95  
zeitabhängige 95  
Abschreibungsmethode 95, 96, 107  
Abschreibungssumme 93–94, 107  
Abweichungsanalyse 200, 201, 205–207, 209, 214, 231, 263  
AfA-Tabelle 93  
Agency-Problem 284, 285, 290  
Agent 23, 283–291  
Allowable Costs 294, 295, 298–302  
Amortisationszeitpunkt 304–309  
Analysephase 316–317  
Anbauverfahren 114, 115, 123–126  
Anderskosten 42, 44, 51, 75, 176  
Andersleistungen 43, 51, 75, 176

Anlagevermögen  
abnutzbares 93, 106  
betriebsnotwendiges 92  
nicht abnutzbares 93  
Anlagewagnis 110  
Anschaffungskosten 92, 99, 106, 107, 109  
Anschaffungspreis 41, 51, 88, 92, 310  
Äquivalenzziffer 152–154, 164–167  
Äquivalenzziffernkalkulation 147, 151–154  
Aufwand  
außerordentlicher 42, 176, 185, 186  
betriebsfremder 49, 50, 185  
neutraler 50, 51  
periodenfremder 42, 50  
Zweckaufwendungen 38, 42, 48  
Aufzeichnungs- und Dokumentationspflicht 142  
Ausgaben 31, 35–41, 43, 48–50, 265, 333, 335  
Auszahlungen 31–35, 37, 40, 41, 43, 45–50, 304–309, 311–313

## B

Bereitschaftskosten 259, 260, 265, 266, 268  
Beschäftigung 54, 58, 69, 205, 210–214, 219, 227, 269  
Beschäftigungsabweichung 206, 214–216, 218, 221–224, 231  
Beschäftigungsgrad 54, 64, 205, 210–214, 216, 219, 220, 235  
Beständewagnis 110  
Betriebsabrechnungsbogen einstufiger 113, 123  
mehrstufiger 111, 113, 123  
Betriebsbuchhaltung 26, 28

Betriebsergebnis 26, 28, 43, 111, 175–191, 193, 228–230, 233, 235, 239–242, 248–250, 253–255, 263  
Betriebszweck 38, 39, 42, 43, 48, 50, 51, 185  
Better Budgeting 315, 322, 323  
Bewertungsmethode 89, 103  
Wahl der 90  
Beyond Budgeting 315, 322–323, 328  
Bezugsgröße 152, 160, 164  
Bezugsobjekt 258–261, 265, 266, 268  
Bezugsobjekthierarchie 258  
Bilanz 26, 90, 98, 103, 109  
Blockverfahren 114, 124  
Bottom-up-Planung 293, 318  
Break-even 235  
Break-even-Analyse 225, 233–237  
Break-even-Point 235, 236, 244–246  
Budgetary Slack 280, 282  
Budgetschnitt 319, 321, 322, 327

## C

Cash-Cows 335  
Consumption on the job 285, 289  
Continuous Improvement 293, 298–299, 302  
Cost Plus Method 138

## D

DATEV 74, 76, 80  
Deckungsbeitrag 160, 162, 163, 226, 232, 238, 240, 243, 244, 247, 267, 274–276  
Deckungsbeitragsrechnung 225, 228, 258, 260, 261, 263, 274, 276  
mehrstufige 226, 247–250, 253–255, 263

- Degressionsbetrag 95, 109  
 Dienstwagenprivileg 333  
 Direct Costing 225–246  
 Divisionskalkulation  
   einstufige 149–150, 163  
   mehrstufige 149–151  
   zweistufige 150  
 Dokumentation 27  
   von Transferpreisen 142  
 Drifting Costs 294, 299  
 Durchschnittsmethode 88,  
   89, 101  
 Durchschnittspreis  
   gleitender 88, 90, 91  
   nachträglicher 88, 90, 91,  
   101–103, 105, 106  
 Durchschnittspreisbildung  
   gleitende 88  
   nachträgliche 106
- E**
- Eigenkapital 38, 43, 75, 98  
 Ein-Kreis-System 138  
 Einheitsmenge 152, 153,  
   164–166  
 Einheitsstückkosten 152, 153,  
   165–167  
 Einzahlung 31–33, 35–37, 40,  
   45–49, 305, 306, 308, 312,  
   313  
 Einzelkosten 61, 70, 114, 121,  
   123, 148, 154–156, 168,  
   181, 182, 232, 257, 258, 260,  
   261, 263, 269, 271  
 Einzelkostenrechnung  
   relative 22, 23, 257–268  
 Endkostenstellen 112–114,  
   120, 121, 123–127, 129,  
   131–133  
 Engpassplanung 211  
 Entscheidungsphase 316–318  
 Erfolgsrechnung 23, 38, 175,  
   177–184, 225, 228–231,  
   239, 247–251, 261,  
   263–265  
 Ergebnis 28, 32, 64, 65, 75,  
   104, 129–131, 133, 142,  
   143, 176, 185, 186, 198, 229,  
   231–235, 237, 241, 243,  
   246, 257, 274, 276, 285, 287,  
   288, 291, 294–298, 307, 311  
   außerordentliches 176
- Ergebnisermittlung 142  
   interne 137  
 Erlöse 43, 79, 160, 161, 175,  
   177–179, 184, 186, 191,  
   193, 230, 231, 237, 239–  
   242, 244, 245, 254, 255, 257,  
   261, 263, 304, 305, 309–311  
 Erlöskontrolle 231–233  
 Erlösträger 79  
 Ertrag  
   außerordentlicher 39, 44,  
   49, 50, 186  
   betrieblicher 39  
   betriebsfremder 39, 44, 50  
   periodenfremder 39, 44, 50
- F**
- Fertigungsengpass 233, 242,  
   243, 261–263  
 Fertigungskostenzu-  
   schlagssatz 134, 155–157,  
   159, 170, 181, 272, 274  
 Festpreisen 88, 200, 210, 219  
 FIFO-Methode 88–91, 100,  
   102–105  
 Finanzanlagen 75, 93, 98  
 Finanzbuchhaltung 26, 28,  
   51, 75  
 Fixkosten 54, 55, 57–60,  
   65–69, 139–141, 144, 145,  
   149, 162, 163, 200, 201,  
   212, 213, 215, 218–226,  
   228–232, 236–241, 244,  
   245, 247–252, 265, 287  
 Forderungswagnis 110  
 Forecast 199, 323  
 Fremdkapital 38  
 Fremdvergleichsgrundsatz  
   138, 143, 144
- G**
- Geltungsbereich, sachlicher  
   197, 198, 201, 202  
 Gemeinerlöse 79, 232, 240  
 Gemeinkosten 61, 62, 70,  
   112, 114, 121–123, 133–135,  
   154–158, 168, 169, 182,  
   183, 191, 192, 200, 232, 238,  
   240, 250, 255, 257, 258, 269,  
   315, 318, 320, 325  
 Gemeinkostenwertanalyse  
   23, 315–329
- Gemeinkostenzuschlagssatz  
   121–122, 155  
 Gemeinschaftskontenrahmen  
   der Industrie 74  
 Geringwertige Wirtschaftsgüter 92  
 Gesamtkostenverfahren 175,  
   177–181, 187–190, 229,  
   230, 239, 241, 242  
 Gewinn-und-Verlust-  
   Rechnung 26, 38, 175–177,  
   185  
 Gewinnbeteiligungsmodell  
   287  
 Gewinnschwelle 235  
 Gleichungsverfahren 117–121,  
   123, 127–129, 131, 132  
 Grenzkosten 54, 68, 138, 139,  
   141, 144, 145, 225, 238  
 Grenzplankostenrechnung  
   22, 225–247, 261, 264  
 Groves-Schema 286, 288, 291  
 Grundrechnung 259–261  
 Gutschrift-Lastschrift-  
   Verfahren 119–121, 123,  
   130–133
- H**
- Hauptkostenstellen 112,  
   115–120  
 Hauptprozesse 270  
 Herstellkosten 93, 134, 135,  
   150, 151, 153, 155, 156,  
   163–165, 168–170, 172,  
   177–181, 183, 184, 188–193,  
   229–231, 233, 239–242,  
   248, 249, 273, 275, 276, 308,  
   309  
 Hidden action 284, 285, 289  
 Hidden characteristics 284  
 Hidden information 284, 285  
 Hidden intention 284, 285,  
   290  
 HIFO-Methode 88–91,  
   100–105  
 Hilfskostenstellen 112, 123
- I**
- Identitätsprinzip 148,  
   257–258, 261  
 Industriekontenrahmen 75,  
   80

- Informationsverteilung asymmetrische 283  
 Inventurmethode 86  
 Investitionsrechnung 304  
 Isterwartung 197–203, 323, 328  
 Istbeschäftigung 59, 206, 210, 215, 216, 218, 219, 221, 223, 224, 227  
 Istkosten 23, 30, 59, 63, 64, 71, 138–140, 142, 199, 200, 202, 206, 207, 212, 214–217, 219, 221–224, 227, 231
- K**  
 Kaizen 298  
 Kalkulation  
   progressive 247, 251–253  
   retrograde 251–252  
   von Kuppelprodukten 160, 161, 172, 229, 239  
 Kalkulationsschema 155, 251, 252  
 Kapazitätsauslastung 53, 59, 64, 205, 219  
 Kapazitätsplanung 211  
 Kapital 43, 74, 98, 109, 159, 216, 237, 335  
   betriebsnotwendiges 98, 109  
 Kapitalwert 304–309, 312  
 Kapitalwertmethode 304  
 Konten 73–81  
 Kontengruppen 73, 74, 80  
 Kontenklasse 73–76, 80  
 Kontenplan 73  
 Kontenrahmen 26, 73, 74, 80  
 Kosten 22–32, 41–45, 50–71, 75, 77, 79–81, 85–89, 92, 95, 99, 104, 106, 111, 113–121, 123–133, 138–145, 147–154, 156, 158, 160–164, 166, 167, 173, 175, 179, 183, 186, 191, 192, 199–203, 205–207, 209–213, 215, 216, 218–238, 240, 244, 245, 252, 254–257, 257, 258, 261–268, 270–272, 283, 293–296, 298–302, 304–311, 315, 317, 324, 327  
 Kostenabweichung 206, 207, 215  
 Kostenartenrechnung 23, 85–110, 114–119, 123, 226, 259, 270, 275  
 Kostenauflösung  
   buchtechnische 59, 61, 69, 210, 227  
   mathematische 59, 60, 69, 210, 227  
   planmäßige 59, 60, 69, 210, 219, 227  
 Kostenaufschlagsmethode 138, 140, 144  
 Kostenfunktion 200, 201, 210, 212, 214, 220, 226, 263, 320, 327  
 Kostenkategorie 259, 260  
 Kostenkontrolle 199, 209, 214, 227, 231, 281, 282  
 Kostenprozessrechnung 269–271, 275  
 Kostenrechnung 42, 73, 76, 79, 88, 91–94, 98, 99, 103, 106, 109, 110, 185, 205, 226, 258, 265, 270, 281, 293, 299, 303, 340, 341  
 Kostensammelbogen 260–261, 264–268  
 Kostensenkung, Tipps zur 333–337  
 Kostenstelle  
   empfangende 114, 123, 138, 266  
   leistende 138  
 Kostenstellenplan 77–78, 112, 216, 217, 223, 227  
 Kostenstellenrechnung 23, 99, 111–135, 155, 226, 259, 270, 275  
 Kostenträger 61, 70, 73, 75, 77–81, 112, 121, 147, 149, 154, 161, 162, 210, 212, 225, 227, 229, 257, 258, 260, 265, 266, 268, 269, 271  
 Kostenträgereinzelkosten 61  
 Kostenträgergemeinkosten 61  
 Kostenträgerplan 79–81  
 Kostenträgerrechnung 23, 78, 86, 99, 147, 200, 228–231, 257, 259, 271–275  
 Kostenträgerstückrechnung 147–173, 179, 226, 228–230, 239  
 Kostenträgerverfahren 123  
 Kostenträgerzeitrechnung 147, 175–193, 228, 229, 239  
 Kostentreiber 158, 270–271  
 Kostenverlauf  
   degressiver 58  
   progressiver 58, 69  
   proportionaler 58, 60  
 Kuppelproduktion 160, 161
- L**  
 Lebenszykluskostenrechnung 310  
 Lebenszyklusrechnung 303–305, 309, 310  
 Leerkosten 55  
 Leistung 95, 120, 138, 143, 258, 259, 266, 316, 317, 323–325, 335  
   innerbetriebliche 85, 112, 114, 124, 126–128, 137, 142, 161, 258, 261, 266  
 Leistungskosten 259, 260, 265, 266  
 Leistungsniveau 319–321, 326, 327  
 Leistungsverrechnung 113  
   innerbetriebliche 111, 113, 114, 123, 137–146  
 Lemons problem 289  
 Life Cycle Cost Management 310  
 Life Cycle Costing 23, 303–313  
 LIFO-Methode 88–91, 101–105
- M**  
 Marktpreis 138, 139, 160, 161, 173, 293  
 Maschinensatzkalkulation 158–160, 172, 229, 239  
 Materialeinzelkosten 134, 135, 155, 156, 159, 168, 169, 182, 192, 232, 240, 272  
 Materialgemeinkostenzuschlagssatz 134, 135, 155–157, 159, 170, 181, 272, 274  
 Materialkosten 86, 88, 122, 150, 154, 155, 166–170, 172, 206, 211, 240, 250, 255, 264, 268

- Materialrechnung 86  
 Mehr-Kreis-Verrechnungssystem 138, 143  
 Mengenabweichung 207, 214  
 Mischkosten 59–61, 69, 210, 259  
 Moral hazard 283, 285, 289  
 Motivation  
   extrinsische 280, 282  
   intrinsische 280, 282
- N**
- Niedrigpreisstrategie 309, 313  
 Normalbeschäftigung 210, 219  
 Normalkosten 63, 64, 71  
 Nutzkosten 55  
 Nutzungsdauer 41, 92–97, 99, 107, 109, 159, 171, 266, 305, 310  
   betriebsgewöhnliche 93
- O**
- Optimalbeschäftigung 210, 219  
 Organizational Slack 280, 282  
 Osband/Reichelstein-Anreizschema 286, 287, 290  
 Overhead Value Analysis 323
- P**
- Periodengerechtigkeit 38  
 Personalkosten 55, 56, 61, 63–65, 69, 71, 138, 143, 211, 217, 218, 224, 316  
 Planbeschäftigung 205–207, 210–213, 215–220, 223, 228  
 Plankosten 23, 63, 64, 71, 138–140, 144, 199, 200, 205–207, 210–224, 231, 240  
 Plankostenrechnung, flexible 209–224  
 Plankostensatz 205–207, 212, 214–217, 221–224, 226, 228  
 Planmenge 64, 205, 211, 214, 220, 221  
 Planpreis 51, 64, 205–206, 211  
 Planung  
   operative 198, 199, 202  
   rollierende 199, 329  
   strategische 198, 202  
   taktische 198  
 Planverrechnungspreise 120, 121  
 Portfolioentscheidung 225, 233–234, 261–263  
 Preisabweichung 214, 223, 224, 231  
 Preisuntergrenze 28, 29, 161, 233–235, 250, 254, 255  
 Principal 283–286, 289, 290  
 Principal-Agent-Modell 283–291  
 Product Life Cycle Costing 310  
 Produktartfixkosten 247, 251–257  
 Produktgruppenfixkosten 247, 251–257  
 Produktionsmenge 58–60, 69, 87, 151, 152, 159, 178, 179, 181–183, 188–190, 220, 233, 241, 242, 264, 269  
 Produktionswagnisse 110  
 Produktlebenszyklus 303, 304, 307, 309  
 Produktportfolio, optimales 261  
 Produktprogramm, optimales 233  
 Profit Sharing 286, 287  
 Prognosekosten 200  
 Prognosekostenrechnung 200, 210  
 Proportionalisierung 225, 265  
 Proportionalitätsprinzip 148  
 Prozesskostensatz 272, 274  
 Prozessmenge 270, 272
- R**
- Reagibilitätsgrad 60  
 Realisierungsphase 316, 318, 325  
 Rechnungskreis 26, 44, 75, 176, 185, 186  
 Rechnungswesen  
   externes 25–30, 176  
   internes 25–30, 185, 186  
 Reinvermögen 38, 39, 49  
 Remanenzkosten 55  
 Reservationsnutzen 286, 290  
 Restwert 94, 95, 160  
 Restwertmethode 160, 172, 229, 239  
 Retrograde Methode 86  
 Riebel, Paul 51, 257, 265
- S**
- Sachanlagen 73–75, 93  
 Sachkosten 56, 138, 143, 212, 316  
 Sammelbewertungsmethode 91  
 Saure-Gurken-Problem 289  
 Selbstkosten 28, 122, 134, 135, 147, 150, 155–159, 163, 168–170, 172, 179, 181–184, 188–191, 193, 229, 230, 232, 240, 252, 256, 257, 273, 275, 276  
 Skontrationsmethode 86, 87  
 Slacks 280–282  
 Sollkosten 210, 212–214, 219–224, 227, 231, 240  
 Sollverbrauchsmenge 87  
 Sowjetisches Anreizschema 286  
 Standardkosten 200–201, 203  
 Standardkostenrechnung 22, 200, 210, 219  
 Standardpreise 210  
 Stückdeckungsbeitrag 229, 232–235, 241, 243–245, 251, 256, 261, 263, 267  
 Stückerlös 251, 252, 256  
 Stückkosten 54, 57–59, 66–69, 149, 150, 152, 153, 155, 165, 201, 221, 222, 232, 236, 240, 241, 247, 251–254, 256, 257  
   proportionale 229, 240, 251–253, 256, 257  
 Stufenleiterverfahren 115–117, 123, 126  
 Stufenplanung 213
- T**
- Teilkostenrechnungssystem 258  
 Teilprozesse 270, 275  
 Tragfähigkeitsprinzip 148, 149, 160, 162, 173, 250  
 Transferpreis 137–146  
 Trittbrettfahrerproblem 286, 287, 290

**U**

Umsatzkostenverfahren 175,  
177, 179–184, 188–191,  
226, 229, 230, 233, 239–242  
Unternehmensfixkosten 247,  
251–257

**V**

Variator 212, 213, 219, 220  
Variatormethode 212, 213  
Verbesserungsprozess  
kontinuierlicher 298  
Verbrauchskoeffizient 271,  
272, 274  
Verfahren 50, 59, 88, 114–121,  
123, 124, 126, 128–133, 154,  
175, 177, 179, 211, 219,  
229–231, 239, 242  
iteratives 118–119, 123,  
129, 130  
Vermögensgegenstand 28, 92,  
98, 106  
immaterieller 75, 93  
Verrechnung 23, 35, 37, 61,  
77, 112, –121, 123, 126, 140,  
141, 143, 145, 146, 206–207,  
238, 260, 261  
Verrechnungspreis  
kostenorientierter 138–141,  
144  
marktorientierter 138–140,  
143, 144  
verhandlungsorientierter  
139, 140, 144

Verrechnungspreismethode  
139, 140, 144  
Verteilermethode 160, 172, 173,  
229, 239  
Verteilung verursachungs-  
gerechte 257  
Vertriebsgemeinkostenzus-  
schlagssatz 134, 135,  
155–159, 181, 272  
Vertriebskosten 68, 150, 153,  
154, 166, 167, 233, 241,  
242  
Verursachungsprinzip 148,  
149, 161, 163  
Verwaltungsgemeinkosten-  
zuschlagssatz 134, 135,  
156, 157, 159, 171, 181, 232,  
240, 272  
Verwaltungskosten 150  
Vollkostenrechnung 22, 205,  
209, 225–229, 238, 240,  
242, 264, 265  
Vorbereitungsphase 316, 319,  
323, 325  
Vorkostenstellen 112, 113,  
115–121, 123–127, 129,  
131–133

**W**

Wagnis 285  
kalkulatorisches 99, 110  
Weitzman-Schema 286–288,  
291  
Wiederbeschaffungspreis 51,  
88

Wiederbeschaffungswert 93  
Wirtschaftsplan 198, 199,  
201, 206, 207, 213, 215–218,  
232

**Z**

Zeitbezug 53, 63, 197, 198,  
201, 202  
Zero-Base-Budgeting 23,  
315, 318, 319, 321, 322, 325,  
327  
Zielausmaß 197, 198, 201,  
202, 282  
Zielinhalt 197, 198, 201,  
202  
Zielkonflikt 198, 202  
Zielkosten 293–299  
Zielpriorisierung 198  
Zinsen 32, 33, 50, 98, 237,  
307, 309, 336  
kalkulatorische 43, 98, 109,  
157–159, 169, 206,  
216–218, 223, 224  
Zusatzerlöse 75, 176  
Zusatzkosten 42, 44, 50, 51,  
75, 176, 223  
Zuschlagskalkulation  
differenzierende 154–158,  
168–170, 181, 232, 273,  
275  
summarische 154–155  
Zuschlagssätze 112, 114,  
121–123, 134, 154–159,  
168, 170, 181, 232, 238,  
251–253











