Stichwortverzeichnis

Symbols

6-3-5-Methode 348

A

Abschreibung 178
  Amortization 139
  Depriciation 139
  Finanzierung durch 224
  kalkulatorische 259
Abschreibungsintensität 67
Abschreibungsquote 68, 144
Absicherung 291
Absolutkennzahlen 58
Abwertung 287
Akkreditiv 250, 313–315
Aktie
  Arten 219
  Inhaberaktie 220
  Namensaktie 220
  Nennwertaktie 219, 220
  Quotenaktie 219
  Stammaktie 220
  Stückaktie 219
  Vorzugsaktie 220
Aktiengesellschaft (AG)
  Eigenfinanzierung 218
Altersstruktur 64
Amortisationsdauer 263
Amortisationsrechnung
  dynamische 271
Amortisationsvergleichsrechnung 263
Analyse
  betriebswirtschaftliche 45
Analysefähigkeit 45
Andler-Formel 79
Anhang 25
Anlagedeckungsgrad 103
Anlagenabnutzungsgrad 64–66
Anlagendeckung 103
Anlagenintensität 62, 72
Anlagevermögen 62
  Altersstruktur 64
  durchschnittliches Alter 66
  eiserner Bestand 107
Anleihe 233
  Optionsanleihe 248
  Wandelanleihe 248
Annuität 231, 268
Annuitätendarlehen 231
Annuitätenmethode 268–269
Anreizfunktion 47, 57
Ansatzwahlrecht 176
Anschaffungsauszahlung 267
Anschaffungskosten 209
Anspannungskoeffizient 94
Anteilseigner 27
Arbeitnehmer 27
Arbeitsintensität 71
Arbitragegeschäft 206
Assessment-Center 369
Aufbereitung 45
  Bilanz 46
  Maßnahmen 50
Aufhebungsvertrag 372
Aufsichtsrat 27
Aufwertung 287
Ausbildung
  Berufsausbildung 375–377
Ausfallrisiko 166
Außenfinanzierung 214–215
Außenhandel 250
Außenhandelsfinanzierung
  Forfaitierung 250
  kurzfristige 250
  langfristige 251
Außenhandelskredit 252
Auswertung 46
Avalkredit 237

B

Balanced Scorecard 149–152
Banker's Rule 111–112
Bankgarantie 305
Barliquidität 110, 202
Barwert 266
Baseler Akkord 165
Basel IV 297
Bedürfnispyramide 384–386
Benchmarking 60
Beschaffungsmarktrisiko 295
Besicherungsrisiko 294
Besitzkonstitut 303
Bestand
  eiserner 73
Bestandsdifferenz 153
Bestellerkredit 252
Bestellmenge
  optimale 79
Beteiligung
  stille 88
Beteiligungskapital 86
Betriebserfolg
  ordentlicher 135
Betriebspolitische Funktion 87
Betriebsrat 27
Betriebsvergleich 161
Bewegungsbilanz 153–156
Bewertungsmethoden 76
Bewertungsvereinfachungsverfahren 178
Bewertungswahlrecht 47
Beziehungszahlen 60
Bezugskosten 78
Bilanz
  Aufbereitung 46, 49
  Auswertung 46
  Saldierung 49
  Umgliederung 49
  Umwertung 49
Bilanzierungswahlrecht 47
Bilanzpolitik 41–42
Bilanzregel, goldene 104
Bilanzstichtag 175
Bonität 166, 294, 300
Bonitätsklassen 166, 300
Bonitätsrisiko 294
Boston-Box 39
Brainstorming 348
Branchenvergleich 35, 86
Branchenzugehörigkeit 66
Bürgschaft 302

C

Call-Option 291
Cap 281
Cash Conversion Cycle 84
Cashflow 203
  aus Finanzierungstätigkeit 158
  aus Investitionstätigkeit 158
  aus laufender Geschäftstätigkeit 158
  Bedeutung 121
  direkte Ermittlung 116, 118, 120
  Free Cashflow 120–121
  indirekte Ermittlung 117–118, 120
  Netto-Cashflow 120
  Praktikerformel 118
Cashflow-Rechnung 115
Chancen 41
Clean Payment 311
Collar 283
Controlling 171, 293
Corporate Identity 174

D

Darlehen
  Annuitätendarlehen 231
  endfälliges 230
  Fremdfinanzierung 230
  Nachrangdarlehen 246
  Ratendarlehen 232
  Tilgungsdarlehen 232
Darlehensvertrag 230
Days Payable Outstanding 100
Days Sales Outstanding 83
Debitorendauer 83
Debitorenlaufzeit 83, 294
Deckungsgrad 103–109
Delkrederefunktion 243
Devisen 205
Devisenkassageschäft 290
Devisenmarkt 205
Devisenoption 291
Devisentermingeschäft 290
Dienstleistungsfunktion 243
Diskontkredit 236
Dokumenteninkasso 312
Du-Pont-Kennzahlensystem 148–149
Durationsrisiko 280

E

EBIT 138
EBITDA 139
EBT 137
Eigenfinanzierung 214–217
  Aktiengesellschaft 218
  Einzelunternehmen 217
  Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) 218
  Kommanditgesellschaft (KG) 218
  Personengesellschaft 218
Eigenkapital 86, 165
  bilanzanalytisches 51
  Funktionen 87
  Kapitalgesellschaft 88
  Personengesellschaft 87
Eigenkapitalanforderung 297
Eigenkapitalquote 88
Eigenkapitalrentabilität 123–124, 275
Eigentumsvorbehalt 303
Einzelunternehmen
  Eigenfinanzierung 217
Einzelwertberichtigung 178
Eisbergmodell der Kultur 341
Eiserner Bestand 107
Erfolgsquellenanalyse 133
Erfüllungszwang 290
Ergebnis
  außerordentliches 136
  operatives 136
Ergebnisquellenanalyse 133–135
Ermessensspielraum 47
Ersatzinvestitionen 65
Ertragslage 123–124, 127–128, 130
Eskalationsmodell 351–353

F

Factoring 82, 176, 242, 244
  echtes 243
  offenes 244
  stilles 244
  unechtes 243
Finanzanlagen 177
Finanzbuchhaltung 45
Finanzergebnis 136
Finanzierung 213
  Arten der 213
  Außenfinanzierung 214–215
  Eigenfinanzierung 214–217
  Fremdfinanzierung 214, 216
  Innenfinanzierung 214, 215, 217, 222
  Offene Handelsgesellschaft (OHG) 218
  Selbstfinanzierung 223
Finanzierungfunktion 31
Finanzierungsarten 213
Finanzierungsfunktion 243
Finanzierungsinstrument
  hybrides 88
Finanzierungskonzept 127
Finanzierungsleasing 241
Finanzierungsrechnung 153
Finanzierungsregel
  vertikale 86
Finanzierungsregeln 204
Finanzmanagement
  Aufgabenbereiche 200
  Grundlagen 199
  Ziele 200
Finanzperspektive 150
Finanzplan 208
Firmenwert
  Abschreibung 139
Fixkosten 143
Floor 282
Fluktuationsquote 143
Forderung
  Umschlagshäufigkeit 82–83
Forderungen 178
Forderungsausfallquote 84
Forderungsbestand 81
Forderungsintensität 80–82, 293
Forderungsmanagement 82, 293
Forderungsquote 80–81
Forfaitierung 250
Formelsammlung 266
Fortbildung 377
  Anpassungsfortbildung 377
  Aufstiegsfortbildung 378

Forward Rate Agreement 286
Fremdfinanzierung 214, 216
  Anleihe 233
  durch Kredit 229, 235
  Factoring 242, 244
  kurzfristige 235
  Leasing 239–241
  Sale-and-lease-back 244–245
Fremdkapital 93–94
  Restlaufzeit 98
Fremdkapitalquote 94
Fremdkapitalzinsen 127
Fristenkongruenz 103
Frühindikator
  Balanced Scorecard 149
Führung
  autoritäre 392
  delegierende 393
  Führungsstil 387
  integrierende 392
  Management by Delegation 386
  Management by Exception 387
  Management by Objectives 386
  Managerial Grid 390
  Menschenbild 389
  partizipative 392
  Personalführung 383
  Reifegradmodell 391
  Verhaltensgitter 390
Führungsstil 387
  autoritärer 388
  eindimensionaler 388
  kooperativer 388, 389
  Laissez-faire 388, 389
  nach Lewin 388
  zweidimensionaler 390

G

Geldmarkt 204
Genussrecht 88
Genussscheine 247
Gesamtkapitalrentabilität 127, 275
Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)
  Eigenfinanzierung 218
Gewinnrücklage 93
Gewinnspanne 130
Gewinnthesaurierung 91, 93, 218
Gewinn- und Verlustrechnung 25, 133
Gewinnvergleichsrechnung 261
Gleichgewicht
  finanzielles 103
  finanzwirtschaftliches 201
Gliederungszahlen 59
GmbH 218
Goldene Bankregel 106
Goldene Bilanzregel 104–105, 113
Grundschuld 303
Gruppenarbeit 345–347

H

Harvard-Verhandlungskonzept 354–356
Hermes-Bürgschaft 305
Herstellungskosten 178
Hypothek 303

I

Imparitätsprinzip 175
Incoterms 296
Indexzahlen 59
Informationsfunktion 31
Informationsmöglichkeit 30
Informationsverdichtung 46
Inhaberaktie 220
Innenfinanzierung 214, 215, 217, 222
  durch Vermögensumschichtung 227
Investition 255
  Anlass 256
  Bedarf 256
  einmalige 274
  Finanzinvestition 255
  Grund 256
  immaterielle 255
  langfristige Planung 257
  Sachinvestition 255
Investitionsarten 256
Investitionscontrolling 271
Investitionsdeckung 70
Investitionsfunktion 87
Investitionsneigung 70
Investitionsplanung 257
Investitionspolitik 69
Investitionsquote 69
Investitionsrechnung 258
  Annuitätenmethode 268–269
  dynamische 264–271
  Kapitalwertmethode 266–268
  Probleme 272
  statische 258
  Zinsfußmethode 269–270
Investor 27

J

Jahresabschlussanalyse
  dynamische 36
  externe 33
  Gestaltungsmöglichkeit 176
  Grenzen 173–179
  interne 32
  Phasen der 43
  Stichtagsbezug 175
  Vergangenheitsbezug 175
  Ziele 26
Job Enlargement 379
Job Enrichment 378
Job Rotation 379

K

Kalkulationszinsfuß 267
Kapazitätserweiterungseffekt 225
Kapitalbedarf 209
Kapitalbindung 72–73, 75
  Kosten der 77
Kapitalbindungsdauer 209
Kapitalerhöhung 92, 218
  AG 220
  aus Gesellschaftsmitteln 222
  bedingte 222, 248
  ordentliche 221
Kapitalflussrechnung 156–158, 160
  Staffelform 158
Kapitalfreisetzungseffekt 225
Kapitalgesellschaft
  Eigenkapital 88

Kapitalkennziffer 86
Kapitalmarkt 205
Kapitalstruktur 85
Kapitalwert 267
Kapitalwertmethode 266
Kassamarkt 205
Kassengeschäft 307
Kennzahlen 55
  Absolutkennzahlen 58
  Arten 58
  Beziehungszahlen 60
  EBIT 138
  EBITDA 139
  EBT 137
  Gliederungszahlen 59
  Indexzahlen 59
  Pro-forma-Kennzahlen 137
  relative 59
  Richtzahlen 60
  Verhältniszahlen 59
  zur Ertragslage 123–124, 127–128, 130
  zur Liquidität 110
Kennzahlensystem 147–152
  Balanced Scorecard 149–152
  Du-Pont-Kennzahlensystem 148–149
Kernkapitalquote 166
Keys to success 174
Kommanditgesellschaft (KG)
  Eigenfinanzierung 218
Kommunikation 331–332
  Formen 333
  im interkulturellen Kontext 340–341
  Sender-Empfänger-Modell 333
  Transaktionsanalyse 337, 339
  Vier-Seiten-Modell der Kommunikation 335–337
Kommunikationsfunktion 57
Konflikt
  Definition 350
  Entwicklung 351
  Ursachen 350
Konfliktmanagement 350
  Eskalationsmodell 351–353
  Harvard-Verhandlungskonzept 354–356
Konkurrent 28
Konstitution 61
Kontokorrentkredit 236
Kontrollfunktion 31
Kontrollinstanz 28
Konvertierungsrisiko 296
Kosten
  fixe 143
Kostenvergleichsrechnung 259
Kreativitätstechniken 348–349
  6-3-5-Methode 348
  Brainstorming 348
  Mindmapping 349
Kreditanbieter 229
Kreditausfallrisiko 166, 300
Kreditfähigkeit 297
Kreditfinanzierung
  langfristige 229
Kreditfunktion 87
Kreditkarten 309
Kreditkondition 171
Kreditorenlaufzeit 101
Kreditorenumschlag 101
Kreditrisiko 292–293
Kreditsicherheit 93, 171, 294, 301
  akzessorische 304
  Bankgarantie 305
  Bürgschaft 302
  Eigentumsvorbehalt 303
  fiduziarische 304
  Grundschuld 303
  Hypothek 303
  im Außenhandel 305
  Personalsicherheit 302
  Realsicherheit 302
  Rentenschuld 304
  Sicherungsabtretung 304
  Sicherungsübereignung 303
  Verpfändung 303
Kreditwürdigkeit 297, 299
Kritische Menge 260
Kundenkredit 236
Kundenperspektive 151
Kundenziel 83
Kündigung 372–373
  außerordentliche 374
  ordentliche 373

L

Lagebericht 25
Lagerbestand
  durchschnittlicher 77
Lagerdauer 77
  durchschnittliche 80
Lagerhaltung 73
Lagerhaltungskosten 78
Lagerhaltungskostensatz 78
Lagerintensität 73
Lagerreichweite 79
Lagerumschlagshäufigkeit 79
Lagerzinssatz 79
Länderrisiko 295
Lastschrift 308
Leasing 63, 239–241
  direktes 240
  indirektes 240
Lebensdauer
  durchschnittliche 66
Leistungsbeurteilung 56
Leverage-Effekt 96, 128–129
  negativer 128
Lieferant 28
Lieferantenkredit 236, 252
Lieferantenziel 100–101
Liefergarantie 305
Liquidität 110–112, 165, 201
  auf mittlere Sicht 111
  einzugsbedingte 110
Liquiditätsengpass 211
Liquiditätskennzahlen
  statische 110
Liquiditätskennziffern
  statische 202
Lohmann-Ruchti-Effekt 225
Lombardkredit 236

M

Mahnwesen 82
Make-to-Order-Strategie 76
Management
  Beurteilung 46
Management by Delegation 386
Management by Exception 387
Management by Objectives 386

Managementqualitäten 174
Managerial Grid 390
Marktanteil 38
Marktdisziplin 166
Marktrisiko 296
Marktwachstum 39
Maßgeblichkeitsprinzip 28
Materialaufwandsquote 141
Menge
  kritische 260
Mengennotierung 288
Menschenbild
  in der Führung 389
Mezzanine 245–246, 249
Mezzanine-Finanzierung 245, 249
Mezzanine-Kapital 245, 249
Mindestkapitalanforderung 166
Mindmapping 349
Mittelherkunft 154
Mittelverwendung 154
Modell 333
  Definition 332
Moderation 342–344
  Kompetenz 343–344
  Nachbereitung 349
  Vorbereitung 344
Moderationszyklus 345–347
Moratorium 295
Motivation 383
  Bedürfnispyramide 384
  extrinsische 384
  intrinsische 384

N

Nachrangdarlehen 246
Namensaktie 220
Nennwertaktie 219
Nettoinvestitionen 69
Nettozufluss 115
Normenvergleich 35
Nullkupon-Anleihe 234
Nutzungsdauer
  optimale 273

O

Objektvergleich 162
Offene Handelsgesellschaft (OHG)
  Finanzierung 218
Operate Leasing 241
Operationsrisiko 289
Option 291
Optionsanleihe 248
Organisation 171
Outplacement 372
Outsourcing 64

P

Pensionsverpflichtung 227
Periode
  repräsentative 258
Personal
  Beurteilungsfehler *Siehe* Potenzialanalyse
  Personalplanung 363
Personalaufwand 143
Personalaufwandsquote 143
Personalauswahl 367–369
  Testverfahren 369–370
  Vorstellungsgespräch 369
Personalbedarfsplanung 363
  Nettopersonalbedarf 365
  qualitative 365
  quantitative 364
Personalbeschaffung 366
  externe 366, 367
  interne 366, 367
Personalentwicklung 374
  Erfolgsmessung 380
  im Unternehmen 378–379
Personalfreisetzung 370–371
  externe 371–372
  interne 371
Personalführung 383
Personalsicherheit 302
Personengesellschaft
  Eigenfinanzierung 218
  Eigenkapital 87
Pfandrecht 303
Pflichtveröffentlichung 29
Planung 207
  operative 207
  strategische 207
  taktische 207
Positionsbestimmung 56
Potenzialanalyse 379–380
Präsentation 357–358
  Grundstruktur 357
  Visualisierung 359–360
Präsenz 359
Preisnotierung 288
Primärinformation 29
Primärmarkt 205
Privatentnahme 125
Pro-forma-Kennzahlen 137
Prozessperspektive 151
Put-Option 291

R

Rahmenbedingungen 38
Rangrücktrittserklärung 246
Ratendarlehen 232
Rating 166–170, 298, 300
  Anforderungen 170
  Einfluss 171
  qualitatives 169
  quantitatives 168
Rationalisierungsgrad 67
Realsicherheit 302
Rechnungslegung
  Vorschriften 175
Rechtsform 91
Regula falsi 270
Rendite 263
Rentabilität 123, 201
  Eigenkapitalrentabilität 123–124, 275
  Gesamtkapitalrentabilität 127, 275
  Umsatzrentabilität 130
Rentabilitätsvergleichsrechnung 262
Reserve, stille 49
Restnutzungsdauer
  erwartete 67
Return on Investment 148
Richtzahlen 60
Risiken 41
Risiko 278
  Absicherung 278
  Begrenzung 289
  Beschaffungsmarktrisiko 295
  Durationsrisiko 280
  Konvertierungsrisiko 296
  Kreditrisiko 292–293
  Länderrisiko 295
  Marktrisiko 296
  Operationsrisiko 289
  rechtliches 296

Stufen 278
Transaktionsrisiko 289
Transferrisiko 295
Translationsrisiko 289
Transportrisiko 296
Volationsrisiko 280
Währungsrisiko 287–289
Wechselkursrisiko 296
wirtschaftliches 296
Zinsrisiko 280–284, 286
Risikoanalyse 277–278
Risikobegrenzung 289
Risikomatrix 278
Risikoprämie 126
Risikosteuerung 277
Rohertrag 142
Rohertragsquote 142
Rücklagenquote 92
Rückstellung
Finanzierung aus 227
Rückstellungen 94, 178

S

Sachverhaltsgestaltung 47, 176
Saldierung 49
Sale-and-lease-back 176, 244–245
Scheck 309
Schuldentilgungsdauer 97
Sekundärinformation 30
Sekundärmarkt 205
Selbstfinanzierung
offene 223
stille 224
Selbstfinanzierungsgrad 93
Selbstvergleich 164
SEPA-Lastschriftverfahren 308–309
SEPA-Überweisung 308
Sicherheit
akzessorische 304
fiduziarische 304
Sicherheiten 97
Sicherheitsbestand 107
Sicherungsabtretung 304
Sicherungsübereignung 303
Skonto 236
SMART *See* Management by Objectives
Soll-Ist-Vergleich 35
Stakeholder 27, 127
Stammaktie 220
Steuerung
Risiko 277
Steuerungsfunktion 31, 57
Stichtagsbezug 175
Stille Beteiligung
atypische 247
Strukturbilanz 45
Stückaktie 219
Supply Chain 75
SWOT-Analyse 40

T

Team 394
Teamentwicklungsuhr 394–396
Teamrollen 397
Teamführung 393
Teilschuldverschreibung 234
Termingeschäft 286
Terminmarkt 205
Testverfahren 369
Eignungstest 369
Thesaurierung 93, 223
Tilgungsdarlehen 232
Training near the Job 379
Training off the Job 379
Training on the Job 378
Transaktion 337, 339
Transaktionsanalyse 338
Transaktionsrisiko 289
Transferrisiko 295
Translationsrisiko 289
Transportrisiko 296

U

Überprüfungsverfahren 166
Umgliederung 49
Umlaufintensität 71–72
Umlaufvermögen 71
Umsatzrentabilität 130
Umschlagsdauer 78
Umschlagshäufigkeit
der Verbindlichkeiten 101
der Vorräte 76–77, 80
des Kapitals 101
von Forderungen 82–83
Umwertung 49
Unternehmenskommunikation 335
Unternehmensleitung 27
Unternehmensstrategie 42, 149
Unternehmerlohn 125, 127
Unternehmerrentabilität 123

V

Verbindlichkeit
Reichweite 100
Verbindlichkeitenspiegel 99
Vergleich
Betriebsvergleich 161
chronologischer 162
einbetrieblicher 164
innerbetrieblicher 164
Objektvergleich 162
Zeitvergleich 162
zwischenbetrieblicher 162
Verhaltensgitter 390
Verhältniszahlen 59
Verhandlungsführung 354
Vermögensdeckungsgrad 106
Vermögensgegenstand
Finanzierung 85
Vermögensrisiko 62
Vermögensstruktur 61
Vermögensumschichtung 227
Verpfändung 303
Verschuldungsgrad 97
dynamischer 97
Verschuldungsstruktur 100
Visualisierung 359–360
Volationsrisiko 280
Vorauszahlung 311
Vorgabefunktion 57
Vorrat
Umschlagshäufigkeit 76–77, 80
Vorratsintensität 73–76
Vorratspolitik 78
Vorratsquote 73
Vorruhestandsregelung 372
Vorsichtsprinzip 41, 175
Vorstellungsgespräch 369
Vorzugsaktie 220

W

Wahlrecht 177
Wahrnehmungsfunktion 57
Währungsrisiko 287–289

Wandelanleihe 248
Wechselkurs 287–288
Wechselkursrisiko 296
Weiterbildung 378
Wissensperspektive 151
Working Capital 113, 203
Working Capital Ratio 114

Z

Zahlungsbereitschaft
  Sicherung 206
Zahlungsfähigkeit 110, 113
Zahlungsgarantie 305
Zahlungsmitteläquivalente
  156
Zahlungsunfähigkeit 110
Zahlungsverkehr
  in der EU 307–310
  internationaler 310
Zeitvergleich 162
Zero Bond 234
Zession 304
Zielgröße 126
Zins
  kalkulatorischer 259
Zinsaufwand 127
Zinsaufwandsquote 144
Zinsen
  kalkulatorische 89
Zinseszinseffekt 265
Zinsfußmethode
  interne 269–270
Zins-Future 286
Zinsrisiko 280–284, 286
Zinsswap 284
Zusatzaktien 222

Nicolini722044_bindex.indd 428 Trim Size: 176 × 240 mm 14 Feb 2025 08:13:24 PM