

# Stichwortverzeichnis

## A

Abarbeitungsgeschwindigkeit  
*siehe* Velocity  
Abhängigkeiten 92, 94  
Abwicklungsorganisation 119  
Acceptance Criteria *siehe*  
Akzeptanzkriterien  
Accountability *siehe*  
Ergebnisverantwortung  
Adaptation *siehe* Adaption  
Adaption 39, 67, 71–72, 75,  
85, 87, 97, 110, 112  
Agile Cone of Uncertainty  
125, 129  
Agile Mastery 144  
Agile Prinzipien 36  
Agiles Manifest 35  
Akzeptanzkriterien 89, 94,  
126  
Ambiguity *siehe* Mehrdeutig-  
keit  
Anwender 92, 100, 102, 126  
Arbeitstempo, nachhaltiges 32  
Architekturstandards 89  
Artefakt 50, 80, 86, 89, 105,  
112, 119  
Aufbauorganisation 119

## B

Backend-Entwickler 59  
Best Practices 125  
Burndown-Chart 125,  
128–129  
Business-Analyst 94, 119  
Business Strategy *siehe*  
Geschäftsstrategie

## C

Change Agent 112  
Coach 111, 113  
Coaching 61, 62, 105, 109,  
112–113  
Code-Reviews 89  
Commitment 38, 48, 87, 92,  
98, 113, 106–107

Complexity *siehe* Komplexität  
Courage *siehe* Mut  
Credly 136  
Current Value 82

## D

Daily Scrum 50, 71–72, 83,  
97, 99, 110, 128  
Timebox 72  
Definition of Done 51, 59, 72,  
86–87, 91, 99, 102, 109, 114,  
121  
Definition of Ready 95  
Demo 74  
Developer *siehe* Entwickler  
DevOps-Ingenieur 59  
DoD *siehe* Definition of Done  
Done 80, 85, 105  
Dokumentation 89

## E

Effektivität 31, 56–57, 61, 79,  
120, 144  
Effektivitätssteigerung 79  
Efficiency *siehe* Effizienz  
Effizienz 30, 35  
Eigenverantwortung 48  
Eisenhower-Matrix 39  
Empirie 43, 46, 80, 105, 112  
Entscheidungshoheit 60,  
88–89  
Entwickler 31, 48, 50, 55, 59,  
71–72, 87, 96, 99, 118–121,  
126  
Entwicklungsteam 59  
Ergebnisverantwortung 57,  
61, 79, 90, 106, 108  
Event *siehe* Scrum Event  
Extreme Programming 126

## F

Facilitation 61, 62, 105,  
110–111  
Prinzipien 112  
Facilitator 112, 122  
Fibonacci-Reihe 126

Focus *siehe* Fokus  
Fokus 33, 39, 73, 75, 79, 85,  
91–92, 98, 109, 111,  
106–107  
Fokusgebiet 79, 105, 133, 147  
Forecasting 80, 102, 105  
Framework *siehe* Rahmenwerk  
Führung 48, 61, 62, 106  
Führungskräfte 48  
Full-Stack-Entwickler 59  
Funktionalität 86

## G

Gesamtorganisation 61  
Geschäftsrisiko 84  
Geschäftsstrategie 80, 85  
Geschäftsziele 98, 102  
Geschwindigkeit, nachhaltige  
56  
Gesundheit 112  
Golden Circle 98  
Good Practices 43, 125

## H

Hierarchie 59

## I

Impediment 32, 74, 99, 107,  
109, 110, 118–119, 128  
Beseitigung 107  
Pyramide 108  
Impediment-Identification-  
Quadrant 108  
Increment 43, 55, 59–60, 64,  
69, 71–72, 75, 83, 85–87,  
89, 91, 101–102, 109,  
111–112, 118–120  
Inspection *siehe* Inspektion  
Inspektion 39, 44, 67, 71–72,  
75, 85, 97, 101, 110, 112, 118  
INVEST 95  
IT-Führungskräfte 117

## K

Kanban Guide 141  
Kennzahlen 82

Klarheit 94  
 Kommunikation 34, 48, 64,  
 80, 83, 102, 111, 120–121  
 Kompetenzen 133  
 Komplexität 28, 50, 79, 96,  
 102, 113, 119, 121, 129  
 Konflikte 111, 113, 119  
 Konfliktmanagement 48  
 Kreativität 48  
 Kultur 48  
 Kunden 67, 80, 86, 92, 100,  
 105, 126  
 Kunden-Feedback 84  
 Kundenzufriedenheit 81

**L**

Large Scale Scrum 122  
 LeSS *siehe* Large Scale Scrum  
 Liefergeschwindigkeit 32

**M**

Management 48  
 Marktanteil 82  
 Matrixstruktur 119  
 Mehrdeutigkeit 28  
 Methode 113, 126, 128, 144  
 Moderation 112  
 Mut 39, 92, 107

**N**

Nexus 122, 141  
 Guide 141  
 Integration Team 122  
 Nutzungshäufigkeit 82

**O**

Offenheit 39, 107  
 Open Assessments 135, 140  
 Openness *siehe* Offenheit  
 Organisationsentwicklung 56

**P**

Partizipation 112  
 Priorisierung 39  
 Product Backlog 60, 63, 71,  
 75, 80–82, 85, 88–89, 97,  
 101–102, 112–113, 118–121  
 Sortierung 92  
 Product-Backlog-Eintrag 40,  
 59, 63, 71, 74, 80, 86, 88, 90,  
 92–93, 95, 97–99, 101, 121,  
 126–127

Product-Backlog-  
 Management 31, 60,  
 79–80, 89, 105  
 Product Backlog Refinement  
 68, 82, 93, 99, 122  
 Product Owner 31, 40, 48, 50,  
 55, 60, 63, 69, 72, 74, 79,  
 110–111, 113–114,  
 118–121, 129, 133  
 Proxy 81  
 Produktivität 64, 120  
 Produkt-Vision 60, 80, 82, 84,  
 91  
 Produkt-Wert 79–80, 93,  
 105  
 Produkt-Ziel 39, 72, 75,  
 91–92, 101–102, 108, 111,  
 119, 121  
 Projekt 70  
 Projektmanagement 29, 125  
 Projektmanager 31, 117  
 Projektstatusbericht 118

**Q**

Qualität 30, 72, 75, 99, 114,  
 144  
 Qualitätssicherung 59, 88  
 Quality *siehe* Qualität

**R**

Rahmenwerk 29, 50, 111, 117,  
 122  
 Reaktionsfähigkeit 30  
 Refinement *siehe* Product  
 Backlog Refinement  
 Release-Planung 80, 102, 105  
 Release-Sprint 102  
 Respect *siehe* Respekt  
 Respekt 39, 92, 107  
 Responsibility *siehe*  
 Umsetzungsverantwortung  
 Responsiveness *siehe*  
 Reaktionsfähigkeit  
 Retromat 144

**S**

SAFe *siehe* Scaled Agile  
 Framework  
 Scaled Agile Framework 122  
 Schätzen  
 absolutes 95  
 relatives 95, 126

Scrum  
 Begriff 27  
 Scrum Guide 27  
 Skalierung 120  
 Ursprünge 27, 35  
 Werte 33, 38, 105–106  
 Scrum Alliance 141  
 Scrum Event 50, 67, 70, 80,  
 105, 109, 113  
 Daily Scrum 50  
 Sprint 50  
 Sprint Planning 50  
 Sprint Retrospektive 50  
 Sprint Review 50  
 Scrum Guide 47, 50, 56, 59,  
 61, 63, 67, 70, 80, 84–85, 92,  
 94, 96, 106, 108, 112, 117,  
 128, 139  
 Scrum Inc. 142  
 Scrum Master 31, 40, 48, 50,  
 55, 61, 67, 73, 75, 87, 99,  
 105, 118–119, 133  
 Scrum-Polizei 111  
 Scrum@Scale 122, 142  
 Guide 142  
 Scrum Team 31, 48, 55, 70–71,  
 74–75, 79–80, 82, 91, 97, 99,  
 105–106, 108, 111, 113–114,  
 117, 119–120, 126  
 Gründung 63, 122  
 Stabilität 64  
 Selbstmanagement 47, 56, 73,  
 80, 105, 109, 113–114, 120,  
 122  
 Selbstorganisation 35, 47  
 Self-Management *siehe*  
 Selbstmanagement  
 Self-Managing *siehe*  
 Selbstmanagement  
 Self-Organization *siehe*  
 Selbstorganisation  
 Self Selection 63  
 Senior-Entwickler 59  
 Servant Leadership 62, 106  
 Sicherheit, psychologische 39  
 Skalierung 120, 141  
 Sprint 50, 63, 69, 74, 86, 91,  
 100, 110, 127  
 hardening 70  
 Sprint 0 63  
 technical 69  
 Timebox 84

Sprint Backlog 59, 71–72, 97, 110, 112, 120  
 Sprint-Backlog-Eintrag 70  
 Sprint-Länge 121  
 Sprint Planning 50, 59, 63, 70–71, 94–95, 97, 99, 110, 120–121  
 Timebox 71  
 Sprint Retrospective 50, 57, 71, 75, 110, 144  
 Timebox 75  
 Sprint Review 50, 60, 71, 74, 82, 87, 91, 98, 101, 110, 118  
 Timebox 75  
 Sprint-Ziel 39, 59, 68, 70–71, 73, 97–98, 108, 110, 119  
 Stakeholder 64, 71, 74, 80, 85, 87, 89–90, 93, 98, 100, 102, 105, 108, 110, 112–114, 118, 129  
 Interessen 80  
 Stakeholder-Management 60, 100, 102  
 Story Points 96, 125–127

## T

Tasks 97  
 Teamentwicklung 56  
 Teamuhr 64

Technical Debt *siehe*  
 Technische Schulden  
 Technische Schulden 84  
 Tester 119  
 Tests 89, 97  
 Timebox 67–69, 71, 99, 110  
 Time-to-Market 82  
 Total Cost of Ownership 81  
 Toyota-Produktionssystem 35  
 Transformation 114  
 agile 117  
 digitale 117  
 Transparency *siehe*  
 Transparenz  
 Transparenz 39, 44, 87, 89, 94, 112–113, 118, 121

## U

Umsetzungsverantwortung 57, 61  
 Uncertainty *siehe* Unsicherheit  
 Unsicherheit 28  
 User Stories 97, 125–126  
 UX 89

## V

Velocity 81, 125, 127, 129  
 Verantwortlichkeiten 50, 55, 87, 111, 121

Verbesserung, kontinuierliche 35, 58, 110  
 Verschwendung 85  
 Vertrauen 39, 46  
 Vokabular 33, 67  
 Volatilität 28  
 Volatility *siehe* Volatilität  
 Vorgehen  
 inkrementell 87  
 iterativ 87  
 empirisch *siehe* Empirie  
 VUCA 28

## W

Werte 38  
 Wert-Maximierer 80  
 Wert-Maximierung 31, 60, 79  
 Wertschöpfung 35

## X

XP *siehe* Extreme Programming

## Z

Zeitmanagement 48  
 Zertifizierung 133  
 Zusammenarbeit  
 interdisziplinäre 109

