



Stichwortverzeichnis

7-S-Modell, 485

A

ABC-Analyse 154–156, 174
 Abgabenordnung 665
 Abgrenzung
 zeitliche 781
 Ablauforganisation 547, 548, 557,
 558, 559, 562, 570, 577
 Abmahnung 643
 Abrechnungsperiode 785
 Absatz 51
 Absatzplanung 161, 857, 862
 Abschöpfungsstrategie 284
 Abschreibung 77, 350, 411, 709,
 710, 740, 744, 818
 außerplanmäßige 712
 degressive 712
 kalkulatorische 790, 819
 leistungsabhängige 711
 lineare 711
 Nutzungsdauer 710
 planmäßige 710
 Abteilungsleiter 483
 Abweichungsanalyse 268
 Abzinsungsfaktor 428
 Activity Based Costing
 881
 Adhocracy Culture 589
 AG siehe Aktiengesellschaft 55
 Agglomeration 63
 Agio 338
 Aktie 57, 59, 66, 79, 90, 91,
 336, 339
 Inhaberaktie 337
 Namensaktie 337
 Nennwertaktie 337
 Stückaktie 337
 Stammaktie 336
 vinkulierte 337
 Vorzugsaktie 337
 Aktiengesellschaft 55, 57, 59, 60,
 71, 72, 79, 483, 750
 Aktienkurs 57, 72, 79, 80
 Aktionär 53, 56, 60, 64, 78, 95
 Allgemeines Gleichbehandlungs-
 gesetz 631
 Amortisationsrechnung 417
 Amortization 390
 Anbauverfahren 851
 Angebotskette 63, 558
 Angebotsprüfung, formale 164

Angebotspreis 113
 Anlagenintensität 376
 Anlagespiegel 714
 Anlagevermögen 689, 690, 819
 abnutzbares 709
 Arten 709
 nicht abnutzbares 709
 Anleger, institutionelle 79
 Anleihe 60, 65, 343
 Annuität 436
 Annuitätenfaktor 430
 Annuitätenmethode 436
 Ansoff-Matrix 257, 525
 Arbeit 48, 596
 ausführende 48, 53
 dispositive 48, 53
 Arbeitsmarkt 64
 Arbeitsschutz 634, 636
 Arbeitszeit 639
 Arbeitszeitgesetz 635, 636
 Assessment-Center 633
 Außenfinanzierung 325, 326, 335
 Beteiligungsfinanzierung 326
 Einlagenfinanzierung 326
 Fremdfinanzierung 326
 Aufbauorganisation 485, 486, 505,
 547–551, 562, 568, 570
 Aufgabenorientierung 506
 Aufsichtsrat 58
 Auftragsfreigabe 145
 Auftragsproduktion 182
 Aufwand 655, 783–785, 849
 außerordentlicher 785, 792
 ausgabewirksamer 786
 betriebsfremder 785, 792
 neutraler 785, 789
 periodenfremder 785, 792
 sonstiger betrieblicher
 739, 745
 Aufwandskonto 674
 Aufzinsungsfaktor 428
 Ausgaben 782, 783
 Ausschreibung 163
 Austrittsinterview 648
 Auszahlungen 314, 779–783
 Avalkredit 345

B

B-Güter 175
 B2B 62
 B2C 62
 Börse 57, 79, 324

Börsenwert 79, 81
 Bürgschaft 342
 Bürokratie 589
 Balanced Scorecard 535–539, 900,
 905, 912
 Bankdarlehen 341
 Barverkaufspreis 113
 Barwert 427
 Bedürfnisbefriedigung 46, 71, 72
 Bedarfsermittlung 124, 132
 programmorientierte 124
 Bedarfsklärung 150
 Beförderungsleistung 211
 Beförderungsmengen 210
 Benchmarking 376, 779
 Bereitstellungslager 203
 Berichtswesen
 externes 890
 internes 891
 Beschaffung 50, 149
 verbrauchsorientierte 156, 157
 Beschaffungskosten 133
 Beschaffungsmanagement,
 strategisches 174
 Beschaffungsprozess 151, 158
 Bestandsrechnung 135
 Bestellmenge
 optimale 136, 151–153, 157
 optionale 919
 variable 157
 Bestellpunktverfahren 157
 Bestellrhythmusverfahren 157
 Bestellstrategien 158
 Betrieb 46
 Betriebsabrechnungsbogen 822,
 824
 Betriebsbuchhaltung 656
 Betriebsergebnis 739, 774,
 793, 874
 Betriebsergebnisrechnung 849
 Betriebsmittel 48, 50
 Betriebsrat 64, 604, 606, 631,
 636, 646
 Betriebsstoffe 49
 Betriebsvereinbarung 636
 Betriebsverfassungsgesetz 606
 Betriebswirtschaftslehre
 Allgemeine 37
 Besondere 37
 Einordnung 36
 entscheidungsorientierter
 Ansatz 39



936 Stichwortverzeichnis

Betriebswirtschaftslehre
 Gegenstand der 35
 institutionenökonomischer
 Ansatz 40
 klassischer ökonomischer
 Ansatz 41
 produktivitätsorientierter
 Ansatz 39
 Spezielle 37
 systemorientierter Ansatz 39
 umweltorientierter Ansatz 40
 verhaltensorientierter
 Ansatz 40
 verhaltenswissenschaftlicher
 Ansatz 41
 Betriebszweck 656, 785, 793
 Bewertung 753
 Bewertungskriterien 169
 Beziehungsmanagement,
 personalwirtschaftliches 605
 Bezugskurs 338
 Bezugsrecht 338
 Big Data 238, 615
 Bilanz 96, 662, 678, 683
 abgeleitete Steuerbilanz 700,
 701
 Adressaten 687
 Arten 685
 Aufbau 689
 Einheitsbilanz 700
 Eröffnungsbilanz 677, 678
 Handelsbilanz 699, 701
 Handelsbilanz II 755
 Lagebericht 766
 Schlussbilanzkonto 679
 Steuerbilanz 699
 Zweck 686, 687
 Bilanzierung 77
 Bilanzierungsrecht 77
 Bilanzpolitik 683, 684, 767
 formelle 769
 konservative 767
 materielle 769
 neutrale 768
 progressive 767, 768
 Bilanzregel, Goldene 381
 Bilanzsumme 54
 Bilanzvolumen 720
 Bildungssystem 67
 Binnenmarkt, europäischer 58
 Boston-Portfolio 532
 Branche 61, 74
 Sektoren 61
 Branchenanalyse 516
 Break-even-Analyse 874
 Break-even-Point 874
 Bruttobedarf 125

Bruttoinlandsprodukt 532, 533
 Buchführung 661, 664
 Beleg 675
 doppelte 661, 670
 einfache 669
 Grundsätze der
 ordentlichen 666
 Konten 671, 672, 674
 Business Process
 Reengineering 561
 Business to Business 62
 Business to Consumer 62

C

Cash Conversion Cycle (CCC) 384
 Cashflow 94, 385, 385–387, 390,
 534, 920
 Change Management 577,
 581–584
 Cloud Working 615
 Coach 495, 569
 Commercial Papers 346
 Compliance 598, 602
 Component sourcing 175
 Controlling 53, 485, 889, 896
 Arten 891
 Kontrollprozesse 898
 Corporate Bond 343
 Corporate Social
 Responsibility 618, 621
 Cost Driver Costing 881
 Costcenter 824
 Cross Docking 221
 Cross Selling 282
 Crowdfunding 66
 Crowdinvesting 364
 Crowdlending 66, 363

D

Debitorenziel 378
 Deckungsbeitrag 869
 Deckungsbeitragsrechnung 872,
 876, 890
 Delegation 487, 496
 Delkrederefunktion 355
 Delkrederegebühr 356
 Demografischer Wandel 65
 Depreciation 390
 Dezentralisierung 589
 Dienstleistung 61, 273
 Dienstleistungsbetrieb 62
 Differenzierung 524, 525, 539
 Differenzinvestition 416
 Digitalisierung 613, 635
 Direct Costing 869, 872
 Direktmarketing 307
 Disagio 701

Diskont 355
 Dispositionsstufe 127, 128
 Distribution 220
 Prozess 179
 Struktur 206, 208
 Diversifikation 258
 Dividende 66, 95
 Du-Pont-Kennzahlssystem 394
 Durchdringungsstrategie 285
 Durchlaufterminierung 142
 Durchlaufzeit 127, 128, 145,
 180, 191
 Durchschnitt
 gewichteter gleitender 122
 gleitender 121
 Durchschnittsproduktivität 89
 Dynamic Capabilities Theorie 512
 Dynamic Pricing 283
 Dynamischer
 Verschuldungsgrad 388

E

e.K. 56
 EBIT 389, 739
 EBITDA 390
 Effektivität 87, 489, 611
 Effizienz 87, 611
 Eigenfinanzierung 65, 328, 336
 Arten 66
 Eigenkapital 90, 327, 340, 721, 784
 bei Kapitalgesellschaften 723
 Buchwertmethode 755
 Einzelunternehmen 722
 Neubewertungsmethode 755
 Personengesellschaften 722
 Eigenkapitalgeber 90
 Eigenkapitalquote 378
 Eigenkapitalrendite 906
 Eigenkapitalrentabilität 90, 91,
 96–98, 391
 Eingetragener Kaufmann 56
 Einkauf 50, 149
 Einkaufskooperation 162
 Einkommensteuer 66, 72
 Einlage 66
 Einnahmen 781, 782
 ertragsgleiche 787
 Einnahmenüberschussrechnung
 664, 699
 Einstandspreis 167, 169
 Einzahlungen 780–782
 Einzelwirtschaft 47
 Employer Branding 612
 Endwert 428
 Engpassplanung 862
 Entlohnung, variable 626
 Entscheidungsbaum 466

Stichwortverzeichnis 937

Entscheidungskompetenz 550
 Entwicklungsprozess 112
 Entwicklungszeit 105
 Eröffnungsbilanz 678
 Erfahrungskurve 523, 532
 Erfolgsrechnung 783, 869
 Gesamtkostenverfahren 849
 kurzfristige 849
 Umsatzkostenverfahren 850
 Erlöse 792, 793
 Gemeinerlöse 811
 Zusatzerlöse 849
 Erlöskontrolle 872, 873
 Erlösträger 811
 Ertrag 88, 655, 783, 787, 849
 außerordentlicher 787, 794
 betriebsfremder 787, 794
 periodenfremder 787, 794
 sonstiger betrieblicher 739, 743
 Zweckertrag 793
 Ertragskonto 674
 Ethik 618
 Euronotes 346
 Extremumprinzip, generelles
 75, 83

F

Führung 486, 488
 7-S-Modell 497, 501
 Anweisung 487
 Delegation 487
 strikte 486
 transaktionale 641
 transformationale 641, 642
 Führungsfunktion 486
 Führungskraft 603, 641
 Führungskreislauf 487
 Führungsprinzip 495
 Führungsstil 486, 490, 493, 505,
 507, 508
 autoritärer 490, 491, 494
 Delegating 495
 Klassifizierung 491
 kooperativer 490, 491, 494
 optimaler 492–494
 Participating 495
 Selling 495
 situativer 493, 495
 Telling 495
 Führungsverhalten 489–491
 Fachkompetenz 632
 Factoring 335, 353, 356–358
 Fast Close 924
 Fehlmengenkosten 140
 Fertigungslos 144
 FIFO-Methode 704
 Financial Covenants 342

Finanzanalyse 375, 396
 Finanzanlage 691
 Finanzbereich 53
 Finanzbuchhaltung 655, 658
 Finanzen 53
 Finanzergebnis 741
 Finanzierung 65, 316, 317
 Anlässe 329
 aus Abschreibungen 327, 350
 aus anderen Vermögensum-
 schichtungen 327, 351
 aus Rückstellungen 327, 350
 durch Vermögensumschichtun-
 gen 330
 kurzfristige 328
 langfristige 328
 mittelfristige 328
 tokenisierte 365
 tokenisierte Finanzierung 365
 unbefristete 328
 Finanzierungsbedarf 315
 Finanzierungsersatzmaßnahmen
 353
 Finanzierungsinstrumente,
 nachhaltigkeitsbezogene 364
 Finanzierungsregel
 Goldene 381
 Finanzierungsregeln 381
 Finanzintermediär 323
 Finanzkapital 49, 514
 Finanzkennzahl 536
 Finanzmarkt 65, 323–325
 Finanzmittel 50
 Finanzplanung 370, 373, 374
 Finanzwirtschaft
 Gleichgewicht 321
 Ziele der 317
 Five-Forces-Analyse 516, 518, 538
 Flächennutzungsgrad 205
 Fluktuation 507
 Forderung 94, 692, 720
 kurzfristige 94
 Forderungs-Bindung 377
 Forderungsabtretung 342
 Forderungslaufzeit 377
 Foreward Auction 164
 Forschung und Entwicklung
 52, 537
 Free Cashflow 94, 95
 Freilager 203
 Fremdfinanzierung 65, 326, 328,
 340
 Aktien 66
 Anleihen 65
 Arten 65
 Einlagen 66
 Gewinnthesaurierung 66

Kredit 65
 Fremdkapital 91, 327, 784
 Begriff 90
 Fremdkapitalgeber 90
 Fundamentalanalyse 79
 Fungibilität 93
 Funktionsbereich 49, 548
 übergeordneter 51
 Fusion 329

G

Güterstrom 313
 Gütertransport 212–216, 218
 GbR 56
 Geldmarkt 324, 346
 Geldstrom 314
 Generation Z 514
 generativer künstlicher
 Intelligenz 566
 Generelles Extremumprinzip 97
 Genussscheine 343
 Gesamtkapital 90
 Gesamtkapitalrentabilität 90, 92,
 96, 98, 392, 393
 Gesamtkapitalumschlag 392
 Gesamtwirtschaft 47
 Geschäftsbuchhaltung 656
 Geschäftsführung 52, 57
 Geschäftsfeld 532, 533
 Geschäftsprozess 558, 561
 Geschäftswert 690
 Gesellschaft bürgerlichen
 Rechts 56
 Gesellschaft mit beschränkter
 Haftung siehe GmbH 55
 Gesellschafter 56, 66
 Gesellschaftsrecht 60
 Gewerbesteuer 67
 Gewerkschaft 64
 Gewichtungsfaktor 121
 Gewinn 73, 77
 steuerpflichtiger 699
 Gewinn-und-Verlust-
 Rechnung 96, 655, 662,
 729–731, 890
 Gesamtkostenverfahren 730,
 732, 733, 742
 IFRS 730
 Umsatzkostenverfahren 730,
 732, 733
 Gewinnbesteuerung 61
 Gewinnermittlung 77
 Gewinnerwartungen 79
 Gewinnmaximierung 95
 langfristige 76, 78, 81, 83, 89
 Gewinnprognose 78
 Gewinnrücklage 695

938 Stichwortverzeichnis

Gewinnsteuer 66
 Gewinnthesaurierung 66
 Gewinnvergleichsrechnung 413
 Glättung, exponentielle 122
 Glättungsfaktor 122
 Gleichgewicht,
 finanzwirtschaftliches 321
 Gleichungsverfahren 851
 global sourcing 176
 GmbH 57, 66, 72, 483
 GmbH & Co. KG 58
 Going Public 324
 Green Bonds 364
 Grenzertrag 88
 Grenzkosten 88
 Grenzsteuersatz 88
 Großhandel 51
 Großunternehmen 57
 Grundgesamtheit 238
 Grundpfandrechte 342
 Gutschrift-Lastschrift-
 Verfahren 851

H

Haftung 60
 Halbwertszeit von Wissen 587
 Handeln, wirtschaftliches 75
 Handelsbilanz 728
 Handelsgesetzbuch 60, 663, 729
 Handelsregister 55, 56, 58, 72
 Hauptversammlung 58
 Haushalt
 öffentlicher 47
 privater 46, 47
 Herstellkosten 113
 Herstellungskosten 737
 HGB 60
 Hierarchie 547, 569
 Hilfsstoffe 49
 Hochrechnung 122
 Holokratie 576
 Humankapital 514, 612

I

IFRS 689, 702, 704
 Konzernabschluss 752
 Imparitätsprinzip 708, 714
 Industrie 61
 Industrie 5.0, 614
 Informationsmanagement 232
 Informationstechnologie 52
 Infrastruktur 67
 Innenfinanzierung 326, 347
 aus Abschreibungen 327
 aus Rückstellungen 327
 durch Vermögensumschichtun-
 gen 327

durch zusätzliche
 Kapitalbindung 326
 Selbstfinanzierung 327
 Innovationsmanagement 52
 Insolvenz 60, 91
 Insolvenzprognose 395
 Instandhaltung 180
 Interdependenz 321
 Interne-Zinsfuß-Methode 437
 Inventar 815
 Inventur 815
 Investition
 Definition 404
 Investitionsarten 404
 Investitionsplanung 407
 Methoden der
 Investitionsrechnung 409
 Investitionsgut 273
 Investitionsprogramms-
 cheidungen 456
 Investitionsrechnung
 dynamische 425
 Entscheidungsbaumverfahren
 466
 Korrekturverfahren 460
 statische 410
 Risikoanalyse 464
 Sensitivitätsanalyse 462
 unter Unsicherheit 460
 Investitionsstrategie 533
 Investor 323
 IPO 324
 IT 52
 Iteratives Verfahren 832,
 833, 851

J

Jahresüberschuss 695, 741
 Jahresabschluss 662
 Einzelabschluss 703
 Konzernabschluss 703,
 751–753
 Job Rotation 644
 Joint Venture 759
 just in time 175, 202

K

Käufermarkt 512
 Körperschaftsteuer 61, 66, 72
 Kaizen 198–200, 561
 Kalkulation 871
 Äquivalenzziffernkalkulation
 839
 Divisionskalkulation 838
 einstufige
 Divisionskalkulation 838
 Maschinensatzkalkulation 844

mehrstufige
 Divisionskalkulation 839
 progressive 878, 879
 Restwertmethode 847
 retrograde 878
 Stufenkalkulation 839
 Verteilermethode 848
 Zuschlagskalkulation 841, 842
 zweistufige
 Divisionskalkulation 838
 Kalkulationszins 431
 Kalkulatorische Zinsen 411
 Kanban 190–192
 Kapazitätsauslastung 799
 Kapazitätsengpass 873
 Kapazitätserweiterungseffekt 351
 Kapazitätsplanung 862
 Kapital
 betriebsnotwendiges 819
 Eigenkapital 693, 721, 784
 Fremdkapital 784
 gezeichnetes 694, 723
 Grundkapital 694
 Kapitalrücklage 694, 723
 Stammkapital 694
 Kapitalanteil 57
 Kapitalbedarf 371, 372
 Kapitalbeschaffung 60
 Kapitalbeteiligungsgesellschaften
 339
 Kapitalbindung 159
 Kapitalbindungskosten 124, 134
 Kapitalerhöhung 337
 Kapitalflussrechnung 387, 662,
 704
 Kapitalfreisetzungseffekt 351
 Kapitalgesellschaft 56, 59, 60,
 66, 663
 Arten 57
 Gewinn-und-Verlust-
 Rechnung 729
 Kapitalherabsetzung 339
 Kapitalmarkt 324
 vollkommener 426
 Kapitalsanierung 329
 Kapitalstruktur 92
 Kapitalstrukturrisiko 91
 Kapitalwert 433, 435, 921
 Kapitalwertformel 446
 Kapitalwertmethode 432, 921
 Kapitalwertrate 456
 Kassamarkt 325
 Kennzahlen 77, 85, 95, 97, 536,
 537, 901, 905
 absolute 86, 97
 Betriebsvergleich 376
 Branchenvergleich 376

Stichwortverzeichnis 939

- Gesamtkapitalrentabilität 92
 Hierarchisierung 908–910
 Produktivität 87
 quantitative 85
 relative 86
 Umsatzrentabilität 90
 Wirtschaftlichkeit 89
 Zeitvergleich 376
 Kennzahlensystem 376, 394, 536
 logisch-deduktives 394
 Kernkompetenz 159, 516, 527
 Kernprozess 571
 Key Account 287
 KG siehe Kapitalgesellschaft 56
 KI 67, 620
 Five-Forces-Analyse 520
 PEST-Analyse 522
 Prozessanalyse 559
 Widerständen 585
 Wissensmanagementsysteme 589
 Kleinaktionär 60
 KMU 54
 Kommanditgesellschaft 56
 Kommanditist 56, 59, 60
 Kommunikationsmedien 301
 Komplementär 56, 58
 Komponenteneinkauf 175
 Konkurrenzmeider 71
 Konsolidierung 751, 752, 755
 Buchwertmethode 756, 757
 Equity-Methode 759
 Erfolgsrechnung 760
 Erstkonsolidierung 758
 Erwerbsmethode 756
 Folgekonsolidierung 758
 Neubewertungsmethode 756, 757
 Purchase-Methode 756
 Quotenkonsolidierung 759
 Schuldenkonsolidierung 758
 Konstruktion 112
 Konsumgut 273
 Konsumtionswirtschaft 47
 Konten
 Arten 671
 Bestandskonto 658, 671, 674
 Erfolgskonto 658, 672
 Industriekontenrahmen 658
 Kontenplan 809
 Kontenrahmen 661, 809
 Kontingentierung 132
 Kontokorrentkredit 345
 Kontrolle 502
 Konzeptspezifikation 107
 Konzern 750
 Mischkonzern 750
 Konzernabschluss 703, 750, 751, 753, 754
 nach IFRS 703, 752
 Wechselkurs 754
 Kosten 789
 Anderskosten 790, 791, 849
 Anschaffungskosten 691, 708, 714
 aufwandsgleiche 790
 aufwandslose 791
 aufwandsungleiche 790
 Bereitschaftskosten 795
 beschäftigungsabhängige 795
 Betriebsbereitschaft 795
 buchtechnisch-statistische
 Kostenauflösung 799
 buchtechnische
 Kostenauflösung 798
 degressiver Kostenverlauf 797
 Durchschnittskosten 796
 Einzelkosten 801
 Fertigungskosten 844
 fixe 795, 796, 876
 Fixkostensprung 796
 Fremdleistungskosten 813, 817
 Gemeinkosten 801, 802
 Grenzkosten 796, 869
 Grundkosten 790
 Herstellungskosten 708, 735–737, 838, 844
 Istkosten 804, 854, 899
 kalkulatorische 659, 774, 791
 Kostenabweichung 859
 Kostenauflösung 861
 Kostenträger 801
 Kostenträgereinzelkosten 801
 Kostenträgergemeinkosten 801
 Leerkosten 797
 leistungsmengeninduzierte 885
 leistungsmengenneutrale 885
 Materialkosten 813, 844
 mathematische
 Kostenauflösung 800
 Mischkosten 798
 Normalkosten 804, 854
 Nutzkosten 797
 pagatorische 789
 Personalkosten 639, 813, 816
 Plankosten 804, 854, 858, 899
 planmäßige
 Kostenauflösung 801
 Prognosekosten 854
 progressiver Kostenverlauf 797
 proportionale 797, 871
 Prozesskostensatz 884
 Remanenzkosten 796
 Residualkosten 801
 Selbstkosten 844
 Sollkosten 861, 899
 sprungfixe 796
 Stückkosten 796, 871
 Standardkosten 855
 Sunk Costs 578
 Transaktionskosten 574
 Unkosten 788
 variable 797
 verrechnungsabhängige 801
 Vertriebsgemeinkosten 844
 Vertriebskosten 738, 838
 Verwaltungsgemeinkosten 844
 Verwaltungskosten 838
 wertmäßige 789
 Wirdkosten 899
 zeitabhängige 795
 Zusatzkosten 791, 849
 Kosten- und
 Leistungsrechnung 53, 774
 Kostenübernahme 826
 Kostenfunktion 854
 Kostenkontrolle 872
 Kostenplanung
 Abweichungsanalyse 872
 Einzelkostenplanung 871
 Gemeinkostenplanung 871
 Plankostensatz 863
 Kostenrechnung 656
 Abweichungsanalyse 866
 Erfolgsrechnung 871
 Grenzplankostenrechnung 868, 869, 871
 Kostenartenrechnung 869
 Kostenprozessrechnung 882
 Kostenstellenrechnung 869
 Kostenträgerstückrechnung 869, 871
 Kostenträgerzeitrechnung 871
 Plankostenrechnung 856, 858, 859, 864
 Prognosekostenrechnung 860
 Prozesskostenrechnung 880, 881
 Standardkostenrechnung 860
 Teilkostenrechnung 805, 871
 Variatormethode 864
 Vollkostenrechnung 805, 871
 Kostenstelle 810
 Kostenstellenplan 810
 Kostenstellenrechnung 822
 Kostenträger 811, 837
 Kostenträgerplan 811
 Kostenträgerzeitrechnung 848, 849, 869
 Kostentreiber 884
 Kostenvergleichsrechnung 410

940 Stichwortverzeichnis

Kostenverlauf
 degressiver 866
 linearer 869
 nichtlineare 866
 progressiver 866
 proportionaler 866
 Kostenverteilung 837
 KPI (Key Performance Indicator) 86
 Kredit 65, 90
 Kreditsicherheiten 342
 Kreditsubstitute 353
 Kulturwandel 505, 507
 Kundenbedürfnis 276
 Kundennutzen 516
 Kundenorientierung 506, 553, 557
 Kundenziel 378
 Kundenzufriedenheit 536, 537
 KVP 561

L

Lager
 Arten 203
 Standortauswahl 209
 Stufen 206
 Typen 204
 Lagerbestand,
 durchschnittlicher 152
 Lagerdauer 377
 Lagerkosten 124, 134–136,
 153, 175
 Lagerproduktion 182
 Lagerrisiko 145
 Lastenheft 107–109, 162, 163
 Leadership 486, 489, 490, 506, 507,
 569, 582
 Lean Management 190, 195,
 196, 201
 Leasing 359, 360, 362
 Lebenszyklusmodell 568, 569, 580,
 590, 593
 Leistungen 792, 793
 Andersleistungen 793, 849
 Grundleistungen 793
 kalkulatorische 794
 Zusatzleistungen 793
 Leistungsverrechnung,
 innerbetriebliche 824, 826
 Leitungsspanne 483
 Less than truck load 219
 Leverage-Effekt 91
 Lieferant 50, 162
 Lieferantenbeziehung 161,
 172, 174
 Lieferantenkredit 344
 Lieferantenziel 379
 Lieferbereitschaftsgrad 140

Lieferterminbestimmung 114, 123
 Liquidation 329
 Liquide Mittel 382
 Liquidität 65, 77, 93, 96, 98, 318,
 373, 380, 382, 383
 1. Grades 94
 2. Grades 94
 3. Grades 94
 Bedeutung 319
 Planungstools 319
 Listenverkaufspreis 114
 Local Content 162
 local sourcing 176
 Logistik 50, 51
 Lohmann-Ruchti-Effekt 351
 Lombardkredit 346
 Losgröße 123, 129, 152, 153

M

Maßgeblichkeitsprinzip 700, 701
 Machbarkeit, technische 112
 Management
 by Delegation 496
 by Exception 496, 507
 by Objectives 496
 Lower- 483
 Middle- 483
 Mittleres 483
 Objectives 642
 strategisches 511
 Top 482
 Top- 483
 traditionelles 486, 487,
 490, 507
 Managementkreislauf 507
 Managementpyramide 483
 Manufacturing Resource
 Planning 116
 Marke 263–265, 514, 919
 Bild-/Textmarke 265
 Bildmarke 265
 Markenarchitektur 265
 Markenkommunikation
 265
 Markenmanagement 264
 Markentransfer 266
 Textmarke 265
 Markenbekanntheit 527
 Markenimage 74, 527
 Markenpreisstrategie 285
 Market Based View 512
 Marketing 51
 Above-the-line-
 Kommunikation 302
 Agiles Marketing 233, 248
 Ankerpunkte 226
 Bannerwerbung 304
 Below-the-line-
 Kommunikation 302
 Definition 230
 Dialogmarketing 307
 Direct Marketing 307
 Display-Werbung 304
 E-Mail-Marketing 305
 Eventmarketing 306
 Funktion 230
 Implementierung 234
 Instrumente 301
 Kundenanalyse 249
 Kundenorientierung 226
 Mediawerbung 301
 Onlinekommunikation 302
 Planung 232
 Positionierungsanalyse 253
 Potenzialorientierung 227
 Social Media 303
 Strategie 256, 267
 Strategieplanung 246, 247
 strategisches 245, 248
 strategisches Dreieck 227
 Suchmaschinenwerbung 304
 vier P 272
 Viralmarketing 304
 Werbemittel 299
 Werbeträger 299
 Wettbewerbsorientierung 226
 Ziele 255
 Marketingkommunikation 293,
 294, 297, 299
 Marketingkonzeption 231, 235
 Marketinglogistik 286
 Marketingmix 51, 271
 Markt 226
 relevanter 231
 Marktabdeckung 259
 Marktabgrenzung 231
 Marktanalyse 79, 516
 Marktanteil 74
 absoluter 538, 539
 relativer 531, 532, 534, 538, 539
 Marktaustritt 534
 Marktdefinition, geografische 258
 Marktdurchdringung 257
 Marktentwicklung 257, 526
 Marktfeldstrategie 257
 Marktforschung 51, 232, 236
 Marktkonzentration 520
 Marktmacht 519
 Marktorientierung 553, 557
 Marktpotenzial 250
 Marktsegmentierung 259
 Marktstrategie 513
 Marktstrukturanalyse 516, 518
 Marktumfeldanalyse 254

Stichwortverzeichnis 941

Marktvolumen 250
 Marktwachstum, reales 531, 532
 Marktwert 77
 Marktwirtschaft 46, 47, 72
 Massengut 202, 213, 214
 Material Requirements
 Planning 116, 117
 Materialbedarf 116, 123, 125,
 126, 128
 Materialbedarfsplanung 126, 127,
 129, 131, 132, 141, 154, 155,
 159, 161
 Materialbestand 175
 Materialverbrauch 175
 einfache Erfassung 814
 Fortschreibungsmethode 815
 Inventurmethode 814, 815
 Rückrechnung 816
 retrograde Methode 814, 816
 Skontrationsmethode 814, 815
 Materialwert 175
 Materialwirtschaft 814
 Matrixorganisation 555–557, 562,
 563, 569, 571
 Maximumprinzip 76, 83, 87
 Mediaplanung 298
 Mehrwertsteuer 67, 72
 Meldebestand 141, 157
 Mengenplanung 139
 Mezzanine-Kapital 343
 Middle-Management 483
 Miete, kalkulatorische 791, 821
 Milchflaschen-Prinzip 194
 Milk-Run-Prinzip 194, 205, 219
 Minimumprinzip 76, 83
 Mitarbeiter
 Bindung 639
 Fluktuation 502
 Reifegrad 494
 Widerstand 504
 Ziele 486
 Mitbestimmung 604, 606
 Mittel, liquide 693
 Mittelstand 55
 Mobbing 619
 modular sourcing 176
 Moduleinkauf 176
 Monetäres Umlaufvermögen 382
 Monte-Carlo-Methode 464
 Motivation 502, 503, 507
 MRP 116
 multiple sourcing 176

N

Natural Language Processing 685
 Negativerklärung 342
 Net Debt/EBITDA 393

Netzwerkorganisation 571, 572
 Niederstwertprinzip 666, 691, 708,
 716, 718
 Normalinvestition 439
 Nutzungsdauer, optimale 445

O

Obligation 343
 Offene Handelsgesellschaft 56
 Öffentlichkeitsarbeit 306
 Ökonomisches Prinzip 74
 OHG 56
 Oligopol 520
 Omnichannel-Vertrieb 290
 Open book policy 173
 Opportunitätskosten 792
 Optimierung, lineare 458
 Organigramm 548, 551, 554
 Organisation 505, 541
 Ablauforganisation 548, 570
 Agile Organisation 575, 576
 alternative 569
 Aufbauorganisation 547,
 549, 570
 Aufgaben 543
 Dezentralisierung 544, 589
 Differenzierung 543, 568
 divisionale 553
 Flexibilität 546
 formale 548, 562
 funktionale 543, 551, 553, 562,
 569–571
 Generalisierung 545
 Hierarchie 550
 horizontale Differenzierung 544
 informelle 548, 549, 562
 institutionale 542
 Integration 543
 lernende 582, 586–589, 591
 Matrixorganisation 556, 571
 nach Sparten 553
 Netzwerkorganisation
 571–573
 Notwendigkeit 542
 objektbezogene 569
 objektorientierte 553–555, 562
 optimale 557
 Organigramm 551, 554
 organisatorisches
 Gleichgewicht 546
 prozessorientierte 570, 571
 Regeln 545, 546
 Spezialisierung 545
 Stabilität 546
 Substitutionsprinzip 546
 vertikale Differenzierung 544
 virtuelle 572

Wandel 566, 567, 577, 578,
 580–582
 Zentralisierung 543, 544
 Organisationsprozess 551
 Outplacement 646
 Outsourcing 355, 575

P

Partizipation 607
 Patent 514
 Pay-off-Methode 417
 Periodengerechtigkeit 784
 Person
 juristische 56
 natürliche 56
 Personal 50
 Personalarbeit 595
 Personalbedarf 627–629
 Personalbeschaffung 52, 609, 615,
 625, 630, 632
 Personalbestand 628
 Personalcontrolling 613, 616, 644
 Personaleinsatz 615, 625, 635
 Personalentlohnung 626, 638, 639
 Personalentwicklung 52, 504, 537,
 587, 616, 617, 626, 643, 644
 Personalführung 615, 619,
 626, 640
 Personalfürsorge 625, 636
 Personalfreisetzung 626, 645, 646
 Personalfunktion 595, 596
 Personalkosten 612
 Personalmanagement 595, 619
 Personalmarketing 625, 630
 Personalplanung 615, 625, 627
 Personalstrategie 598, 601, 643
 Personalwesen 52
 Personengesellschaft 55, 59,
 60, 66
 Eigenkapital 722
 Haftung 56
 Personenorientierung 506
 PEST-Analyse 255, 521
 PESTEL-Analyse 521, 522
 Pflichtenheft 108, 162, 163
 Planendtermin 142
 Plankostenrechnung, flexible 860
 Planung
 operative 896
 strategische 510, 896
 taktische 897
 Planungsmethode 123
 Plattformökonomie 229
 Portfolio-Analyse 530,
 533, 534
 PR 306
 Predictive Analytics 668

942 Stichwortverzeichnis

- Preis
 Preisdifferenzierung 282
 Verrechnungspreis 574
 Preis-Absatz-Funktion 281
 Preise
 Festpreise 861
 Preisuntergrenze 874
 Standardpreise 861
 Preiselastizität 281
 Preispolitik 280, 281
 Preissensitivität 520
 Preisstrategie 284, 285
 Preiswürdigkeit, relative 281
 Prinzipal-Agenten-Ansatz 41
 Private Debt 364
 Private-Equity-Fonds 339
 Produkt 272, 273
 Differenzierung 279
 Innovation 103
 Konzept 513, 514
 Positionierung 253
 Produktpolitik 272
 Variation 280
 Veränderung 103
 Verbesserung 103
 Zielkosten 113
 Produkt-Markt-Strategie 513
 Produktdiversifikation 526
 Produktentwicklung 104, 258
 Methoden 104
 Produktentwicklungsprozess 106
 Produktidee 103
 Produktinnovation 278
 Produktion 50
 Fertigungskosten 113
 Kostenreduzierung 113
 Kuppelproduktion 847
 Massenproduktion 184, 838
 Meldebestand 138
 Sicherheitsbestand 137–139, 141
 Sortenfertigung 838
 Produktionsauftrag 123, 128
 Produktionsbetrieb 62
 Produktionsfaktor 48, 49, 64, 186
 Unterarten 48
 Produktionsfunktion 87–89
 Produktionsmenge 799
 Produktionsplan 145, 146
 Produktionsplanung 114, 122, 145, 159, 161, 857
 Produktionsprogramm 116, 117, 122
 Produktionsprogrammplanung 123, 124, 129, 142
 Produktionssteuerung 180, 188, 192, 194, 200
 Produktionsvorbereitung 145
 Produktionswirtschaft 47
 Produktivität 87
 durchschnittliche 89
 Formel 87
 Produktkalkulation 113
 Produktlebenszyklus 104, 250, 278, 533, 534
 Produktplanung 104
 Produktportfolio 531
 Produktportfolio-Analyse 533
 Produktprogramm, optimales 873
 Produktqualität 274–276
 Produktstrategie 513
 Produktverbesserung 103
 Professionalisierung 607–611
 Profitability Index 456
 Profitcenter 824
 Prognose 119, 122, 123
 Prognoseverfahren 119, 120, 122
 Prognosewert 121, 122
 Programmatic Advertising 299
 Projektmanagement 105
 Property-Rights-Theorie 40
 Prototyp 106
 Prozess 557, 558, 570
 betrieblicher 558
 funktionsübergreifender 558
 grafische Darstellung 559
 Hauptprozess 882
 Kernprozess 570
 Teilprozess 882
 Prozessanalyse 558, 559
 Prozessdokumentation 559
 Prozessgestaltung 558
 Prozesskostenrechnung 880, 881
 Prozessoptimierung 560, 561
 Prozessorganisation 558
 Prozessorientierung 571
 Prozesssynthese 558
 Prozessverantwortlichkeit 559
 Prozesswagnis 820
 Public Relations 306
 Pull-Prinzip in der
 Produktion 189, 194
 Pull-Strategie im Marketing 293
 Push-Prinzip in der
 Produktion 188
 Push-Strategie im Marketing 293
- R**
 Rückrufaktion 112
 Rückstellung 65, 350, 696, 724, 786
 Rückwärtsterminierung 123, 128, 142
 Rüstkosten 133, 151, 152, 918
 Raumnutzungsgrad 205
 Reagibilitätsgrad 800
 Realisationsprinzip 714, 735
 Realoptionsanalyse 469
 Rechnungsabgrenzungsposten 693
 Rechnungswesen
 Aufbewahrungsfrist 665
 betriebliches 657
 externes 53, 657
 internes 53, 656, 773
 Recht, dispositives 60
 Rechtsform 66
 Änderung 329
 AG 55, 57
 Bedeutung 55
 des Unternehmens 52
 europäische 58
 GbR 56
 GmbH 55, 57
 GmbH & Co. KG 58
 Haftung 55
 KG 56
 kombinierte 58
 OHG 56
 Personengesellschaft 55
 von Unternehmen 55
 Rechtsformwahl 55, 58, 59, 71
 Anlass 58
 Regel
 informelle 587
 Reinvermögen 784
 Rendite 91, 317
 Rentabilität 89, 91, 97, 98, 317, 533, 535
 Rentabilitätskennzahlen 388
 Rentabilitätsrechnung 415
 Rentenbarwertfaktor 430
 Reorganisation 543, 558, 566
 Resource Based View 512
 Return on Assets 392
 Return on Investment 392
 Reverse Auction 164
 Risiko 91
 Branchenrisiko 91
 Risiko-Rendite-Relation 91
 ROI-Schema 394
 RSU-Analyse 174
- S**
 Säulendenken 569
 Sachanlage 690, 707
 Sachgut 273
 Sachkapital 514
 Sachmittel 48, 50
 Sale-and-lease-back 352
 Sales-Promotion 305
 Sammelbewertung 717, 718
 Durchschnittsmethode 717

Stichwortverzeichnis 943

FIFO-Methode 718
 HIFO-Methode 719
 LIFO-Methode 719
 Schiebe-Prinzip 188
 Schuldscheindarlehen 342
 Schuldverschreibungen 342
 Scoring-Modell 166–168, 170, 171
 Sektor, tertiärer 522
 Selbsteintritt 218
 Selbstfinanzierung 327, 349, 535
 Selbstkosten 113
 Selbstkritik 503
 Servicegrad 140
 Shareholder 63, 78
 Shareholder Value 924
 Shareholder-Value-Ansatz 79, 80
 Shareholder-Value-Maximierung 78
 Sicherheitsbestand 131, 136
 Sicherungsübereignung 342
 Simultaneous Engineering 106
 single sourcing 176
 SMART-Regel 84, 85
 SME 54
 Societas Europaea 58, 59
 Soll-Ist-Vergleich 376, 854, 869
 Sozialisation 499
 Sozialkompetenz 632
 Spedition 218
 Sponsoring 305
 Squeeze-Strategie 174
 Stärken-Schwächen-Analyse 515, 516, 527, 529, 532
 Stückkosten 840
 Stückliste 110, 111
 Staat, Leistungen für Unternehmen 67
 Stakeholder 63, 80, 228, 569, 603, 617
 Stakeholder-Ansatz 64, 80, 603
 Steuerbemessungsgrundlage 661
 Steuerbilanz 728
 originäre 699
 Steuern 741
 latente 698, 728
 Stichprobe 122, 238
 Strategie 52, 484–486, 505, 510, 511, 538, 539, 902
 Arten 523
 Entwicklung 527
 generische 523, 524, 538
 Implementierung 535
 Nischenstrategie 525
 Stellschrauben 513
 strategische Analyse 515, 523
 strategische Planung 510
 strategisches Management 525

Strategiecontrolling 536
 Strategieentwicklung 523
 Strategische Analyse 510
 Stress 638
 Strukturstückliste 111
 Stufenleiterverfahren 851
 Subvention 67
 Suchmaschinenwerbung 304
 Supply Chain 63, 173, 558
 Supply Chain Management 291, 558
 Sustainability-Linked Loans 364
 Sustainable Development Goals (SOG) 81
 Swimlane-Diagramm 559, 562
 SWOT-Analyse 527–529, 538, 539

T

Target Costing 113, 903
 Target Pricing 113
 Tarifvertrag 639
 Teamführung 642
 Teammanagement 492
 Terminmarkt 325
 Theorie der Verfügungsrechte 40
 Thesaurierung 90, 724
 Tilgung 90, 91, 94
 Total Quality Management 561
 TQM 561
 Traineeprogramm 634
 Transaktionskostenansatz 41
 Transport, Verkehrsträger 212
 Transportkette 179, 216–218, 220, 221
 Transportkosten 211
 truck load 219

U

Umlaufintensität 376
 Umlaufvermögen 382, 689, 692, 716
 Umsatz 74
 Umsatzrentabilität 90, 92, 96, 98, 392
 Umsatzsteuer 67, 71, 72
 Umschlagsdauer der Vorräte 377
 Umweltanalyse 521
 Unique Selling Proposition 260
 Unternehmen
 Familienbesitz 54
 Größenklassen 53, 54
 Großunternehmen 53
 mittelständisches 54, 57
 Umwelt 62
 Ziele 486

Unternehmensanalyse 254, 515
 Unternehmensergebnis 658, 774
 Unternehmensführung 52, 482, 485
 7-S-Modell 485
 wertorientierte 924
 Unternehmensgründung 58
 Unternehmenskrise 514
 Unternehmenskultur 54, 235, 485, 486, 497–507, 537, 557, 579, 588, 589, 601, 616, 639, 644
 Subkultur 501
 Wandel 505
 Unternehmensorganisation 485, 542
 Unternehmenssteuer, Arten 66, 67
 Unternehmensumwelt 484
 Unternehmensziele 73
 Gewinnmaximierung 76, 81
 typische 74
 Unternehmerlohn, kalkulatorischer 821
 US-GAAP 703, 704
 USP 260

V

Value Based Management 924
 Variantenfertigung 113
 Variantenstückliste 112
 Verbesserung, kontinuierliche 195, 196, 198, 561
 Verbindlichkeiten 94, 697, 725, 727
 kurzfristige 93
 Verbrauchskoeffizient 886
 Verein 57
 Vergütung 632
 Verkaufsförderung 305
 Verkaufsmenge, Prognose 117
 Verkaufspreis 113
 Kalkulationsschema 113
 Verkehrsträger 210
 Verlust 77
 Vermögensgegenstand, immaterieller 690, 707
 Vermögensstrukturanalyse 376
 Verrechnungssatz 829, 832
 Verrechnungsverbot 667
 Verschuldung 91
 Verschuldungsgrad 74, 379
 dynamischer 388
 Verschwendung 196
 Vertrieb 51, 290
 akquisitorischer 286
 Breite 289
 direkter 51, 288, 293

944 Stichwortverzeichnis

Vertrieb 51
 Einzelhandel 288
 Großhandel 287
 indirekter 51, 288
 Multichannel-Vertrieb 289
 Onlinevertrieb 289
 physischer 286
 Tiefe 289
 Vertriebskanal 51, 289, 514
 Vertriebspolitik 286
 Vertriebssystem 288
 Vertriebsweg 288, 289
 Verwendungsnachweis 112
 Vision 484, 490, 505, 510, 511, 582, 584
 Begriff 921
 Vofi 441
 Volkswirtschaft 47
 Vollständiger Finanzplan (Vofi) 441
 Vorlaufverschiebung 128, 129, 140
 Vorrat 94, 692
 Vorstand 52, 57, 58

W

Währungsrisiko 318
 Wachstumsstrategie 525, 526, 529
 Wachstumstrend 522
 Wagnis
 kalkulatorisches 820
 War for Talents 503, 506, 514, 629
 Warenwirtschaftssystem 292
 Wasserfallmodell 105

Web Analytics 238
 Wechselkredit 345
 Wechselkurs 754
 Werkstattproduktion 183
 Werkstoff 48, 50
 Wertminderung 713
 Wertschöpfung 63, 67, 92, 600, 611
 Wertschöpfungskette 49, 51, 63, 71, 536, 551, 558, 573
 Wertschöpfungsstufe 63
 Wertschöpfungstiefe 72, 92
 Wertstrom 196
 Wettbewerb 518, 520, 538, 539, 573
 Wettbewerbsanalyse 252
 Wettbewerbsvorteil 260, 523, 524
 Widerstand 582–584
 Wiedergewinnungsfaktor 430
 Window Dressing 383
 Wirtschaften 46, 75
 Wirtschaftlichkeit 51, 89
 Wirtschaftssystem 46, 47
 Wirtschaftszweig 61
 Wissensmanagement 589
 Work-Life-Balance 622
 Working Capital 384

X

Xetra 325
 XYZ-Analyse 174

Z

Zahlungsbereitschaft 113
 Zahlungsfähigkeit 93
 Zahlungsstrom 429
 Zahlungsunfähigkeit 91
 Zieh-Prinzip 189
 Zielbeziehung 81
 komplementäre 82
 konkurrierende 82
 neutrale 82
 Ziele
 Anforderungen 84
 Commitment 84
 Effizienzziel 579
 Mitarbeiter 486
 qualitative 74
 quantitative 74
 SMART-Regel 84
 Unternehmen 486
 Zielsysteme 83
 Zielvereinbarung 487, 642
 Zielhierarchie 83
 Zielvereinbarung
 Commitment 84
 partizipative 84
 Zielverkaufspreis 114
 Zinsdeckungsgrad (Interest Coverage) 393
 Zinsen 740
 kalkulatorische 773, 792, 819
 Zinszahlung 94
 Zusatzkosten 791
 Zykluszeit 192